



ivàlua ✓

Institut Català d'Avaluació
de Polítiques Públiques

Memòria d'activitats 2024

Barcelona, juny de 2025.

Memòria d'activitats d'Ivàlua corresponent a l'any 2024 aprovada pel Consell Rector d'Ivàlua a la reunió del 18 de juliol de 2025.

Coordinació de continguts:

Jordi Miras Llopart
Ariadna Fitó Frutos

Edició i supervisió del disseny:

Jordi Miras Llopart

Redacció:

Equip d'Ivàlua

Disseny gràfic i infografies:

Cesc Bonet | lacontragràfica

Memòria d'activitats 2024

Continguts

Presentació	7
1. Ivàlua: la institució	9
2. Activitats realitzades el 2024	13
2.1. Avaluació de polítiques públiques i assessoraments	13
2.1.1. Avaluacions de polítiques públiques	13
2.1.2. Assessoraments a administracions públiques i del tercer sector social	25
2.2. Formació i recursos formatius	30
2.2.1. Activitats formatives a mida	30
2.2.2. Col·laboració en programes formatius externs	32
2.2.3. Altres activitats formatives	34
2.3. Eines per a l'avaluació	34
2.3.1. Repositori d'avaluacions de polítiques públiques de Catalunya	34
2.3.2. Comunitat d'Avaluació - Xarxa de professionals de l'avaluació	35
2.3.4. Protocol d'ús de les avaluacions	36
2.3.5. Fons de promoció per a l'avaluació - PROAVA	36
2.4. Transferència de l'evidència	36
2.4.1. Iniciatives Què funciona? - Projectes per a la recopilació, anàlisi, síntesi i transferència d'evidències	36
2.4.1.1. Projecte Què funciona contra la pobresa? Àmbit Pobresa infantil	38
2.4.1.2. Projecte Què funciona en cures de llarga durada?	39
2.4.1.3. Projecte Què funciona en gènere i joventut?	39
2.4.1.4. Projecte Què funciona en habitatge?	40
2.4.1.5. Projecte Què funciona contra el canvi climàtic?	40
2.4.2. Revisions d'evidència	41

3. Difusió i comunicació de l'avaluació.....	42
3.1. Accions estratègiques de difusió i comunicació	42
3.1.1. Difusió de l'activitat d'Ivàlua i la cultura de l'avaluació	43
3.1.2. Organització i difusió d'activitats	44
3.1.2.1. AvaluaVespres – Trobada de la Xarxa de Professionals de l'avaluació	44
3.1.2.2. Activitats de les iniciatives Què funciona? - Projectes per a la generació d'evidències	45
3.1.2.3. Participació a congressos, jornades, seminaris i activitats	46
3.1.3. Difusió i estratègia de comunicació digital	48
3.1.3.1. Actualització i millora contínua del web corporatiu ivalua.cat	48
3.1.3.2. Estratègia digital de posicionament i engagement	49
3.1.4. Publicacions i formats de difusió	49
3.1.4.1. Publicacions	49
3.1.4.2. Guies pràctiques i toolkits en avaluació	50
3.1.4.3. Policy briefs, infografies i altres formats de difusió	51
3.1.4.4. Desenvolupament de nova imatge gràfica de projectes	52
3.1.5. Difusió i estratègia Audiovisual	53
3.1.5.1. Sèrie audiovisual Avaluació a l'abast	53
3.1.5.2. Sèrie audiovisual Evidència a l'abast	54
3.1.5.3. Sèrie Projectes Què funciona?	55
3.1.5.4. Píndoles d'avaluació	55
3.1.5.5. Sèrie L'avaluació per a la ciutadania	56
3.2. Suports i dimensionament de la comunicació externa	56
3.2.1. Portal web ivalua.cat	56
3.2.2. Butlletins d'Ivàlua	59
3.2.2.1. Butlletí Ivàlua Actualitat	59
3.2.2.2. Butlletí Ivàlua Informa	61
3.2.3. Xarxes socials	62
3.2.3.1. X	62
3.2.3.2. LinkedIn	63
3.2.3.3. Youtube	64
3.3. Presència als mitjans de comunicació	66
3.3.1. Publicació de notícies i/o articles als mitjans de comunicació	66
3.3.2. Enviament de notes de premsa als mitjans	69



4. Organització i gestió	70
4.1. Pressupost de l'exercici de 2024	70
4.2. Composició i activitat dels òrgans de govern	71
4.2.1. Consell Rector	71
4.2.1.1. Composició del Consell Rector l'any 2024	72
4.2.1.2. Reunions del Consell Rector celebrades l'any 2024	72
4.2.2. Consell Assessor	72
4.2.2.1. Composició del Consell Assessor	72
4.2.2.2. Reunions del Consell Assessor celebrades l'any 2024	74
4.3. Equip humà	74
4.3.1. Personal d'lvàlua	74
Estudiants en pràctiques	75
4.3.2. Col·laboracions externes	75
4.4. Grup de treball de transversalitat de gènere	77
4.5. Pla de formació d'lvàlua 2023-2024	77
4.5.1. Accions formatives transversals	78
4.5.2. Accions formatives específiques: congressos, conferències, jornades o seminaris	80
4.6. Indicadors del Pla Estratègic d'lvàlua	82
5. Agraïments	84
Institucions membres d'lvàlua:	84
Aliances estratègiques i col·laboracions:	84



Presentació

La contribució d'Ivàlua en l'impuls de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya durant el 2024 ha estat la més rellevant des de la seva creació. L'activitat avaluadora d'Ivàlua, i especialment la seva tasca d'impuls i suport a les administracions públiques i al tercer sector social, ha estat més intensa i útil que mai.

Al llarg d'aquest any, Ivàlua ha finalitzat i presentat **18 avaluacions**, a més de les que es troben en curs. Aquestes responen a diverses tipologies - de necessitats, de disseny, d'implementació i d'impacte - i han cobert àmbits estratègics com les polítiques socials, les polítiques d'ocupació i promoció econòmica, els tributs de la Generalitat de Catalunya i àrees clau com les polítiques educatives, de salut pública, ambientals i de l'administració pública.

Més enllà de les avaluacions, s'han dut a terme **12 assessoraments** a administracions públiques com la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona i diversos ens locals. Aquests assessoraments han estat determinants per enfortir la capacitat interna de les administracions per continuar avaluant o encarregant avaluacions. També han permès desenvolupar projectes com el primer pla d'avaluació pluriennal d'un departament de la Generalitat (Departament de Justícia i Memòria Democràtica) o l'enfortiment de l'avaluabilitat de polítiques com el Contracte programa dels ens locals amb el Departament de Drets Socials i Inclusió, el Pla d'Infància de Barcelona o el sistema de Formació Professional a Catalunya i les polítiques de bon govern del Departament de Presidència.

Aquest 2024 també ha estat un any de canvi i transició institucional. Després de nou anys com a director executiu, en **Marc Balaguer Puig** ha deixat el càrrec havent contribuït a grans

canvis en l'impuls de l'avaluació a Catalunya, la capacitat dels professionals del sector i la millora de l'ecosistema de l'avaluació a Catalunya. Vull expressar al Marc el meu agraïment per la seva dedicació, lideratge i compromís. La seva visió estratègica i voluntat de transformació han permès que Ivàlua hagi esdevingut en aquest període una institució de referència en el seu àmbit.

Des del darrer mes d'agost, la **Mireia Borrell Porta**, fins aleshores analista en cap de l'institut, ha assumit la direcció executiva amb la pretensió de projectar Ivàlua cap a una nova etapa de creixement i consolidació, conjuminant el rigor analític i la incidència social de les seves actuacions. La nova direcció planteja nous reptes com **estrènyer dels vincles amb universitats i centres de referència en dades i computació, la innovació metodològica i una major presència pública en els debats d'actualitat.** La Mireia compta amb tot el meu suport i li desitjo molts encerts i èxits en aquesta nova etapa.

A nivell institucional, enguany Ivàlua ha assolit una fita important en la seva relació amb la Generalitat de Catalunya, assumint un bon nombre d'avaluacions de polítiques clau en matèria d'educació i drets socials en el marc de l'ampliació dels encàrrecs del **Contracte programa entre Ivàlua i Generalitat de Catalunya**, que s'ha renovat per al període 2025-2028. Aquests encàrrecs s'han formalitzat per mitjà de dues addendes amb els Departaments d'Educació i Formació Professional i el de Drets Socials i Inclusió. Això implica que Ivàlua durà a terme noves avaluacions des d'enguany fins el 2026, l'entrada de nous recursos econòmics per valor de quasi 3 milions d'euros i **l'ampliació de l'equip en 13 persones**, aspectes pels que ens hem de felicitar tots plegats.

L'equip professional continua sent el gran actiu d'Ivàlua. El 2024 s'ha iniciat l'ampliació de la plantilla més ambiciosa de la seva història, passant de 22 a 35 professionals a principis del 2025. Paral·lelament, hi ha hagut una segona estabilització de personal, s'està treballant en el conveni laboral dels treballadors d'Ivàlua, s'estan implementant mesures del Pla d'igualtat de la institució i s'ha consolidat el pla de formació del personal. Totes aquestes accions reforcen el **compromís d'Ivàlua amb la generació i retenció de talent**.

Ivàlua també ha continuat dinamitzant la comunitat d'avaluació a través de la **Xarxa de professionals de l'avaluació**, amb espais com l'**AvaluaVespres**, que afavoreixen l'intercanvi d'experiències i coneixement, mobilitzant oferta i demanda d'avaluació. A més, ha potenciat la formació a través de col·laboracions amb l'Escola d'Administració Pública de Catalunya i diverses universitats. El **Repositori d'Avaluacions de polítiques públiques** de Catalunya, impulsat conjuntament amb la Universitat Pompeu Fabra, ha incorporat una cinquantena de noves avaluacions per a la seva consulta enguany.

Finalment, cal destacar la consolidació dels projectes **Què funciona?**, que amplia la seva mirada a nous àmbits com les **cures de llarga durada, l'habitatge i el canvi climàtic, sumant-se als treballs ja iniciats en pobresa infantil i en**

gènere i joventut. Aquestes iniciatives faciliten l'ús d'evidències contrastades a nivell internacional en el disseny de polítiques públiques.

En definitiva, si avui Catalunya és un referent en l'avaluació de polítiques públiques és en bona part gràcies a l'empenta i el compromís d'Ivàlua i el seu equip. Vull acabar aquesta presentació expressant el meu **agraïment i reconeixement a totes les persones que en formen part**, pel seu rigor, professionalitat i vocació de servei públic. El seu treball contribueix decisivament a una administració més informada, eficient i orientada a la millora de les polítiques públiques i el benestar de la ciutadania.



Xavier Cuadras Morató
President del Consell Rector
Institut Català d'Avaluació
de Polítiques Públiques

1. Ivàlua: la institució

A Ivàlua promovem la cultura de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de millora de l'acció de govern, de rendiment de comptes, transparència i democràcia. Avaluem polítiques públiques i difonem les evidències generades aquí i en altres entorns destinades als decisors i tècnics públics i a la ciutadania. Fem formació i elaborem recursos per millorar les capacitats per a l'avaluació de les administracions a entitats del tercer sector i les habilitats de les persones que hi treballen.

Al 2024 hi ha hagut relleu a la direcció executiva d'Ivàlua. Marc Balaguer va deixar el càrrec al mes de juny i Mireia Borrell Porta va assumir-lo a partir del mes d'agost.

1.1. Missió, objectius i valors

Missió



Promoure la cultura de l'avaluació de polítiques públiques entre les administracions públiques a Catalunya, les entitats sense ànim de lucre que persegueixin finalitats d'interès públic i entre la ciutadania en general.

Objectius



Ivàlua treballa per aconseguir que l'avaluació de polítiques públiques i de programes:

- **Es realitzi de forma sistemàtica i rigorosa.**
- **Contribueixi a generar debat públic sobre les solucions més efectives i eficients** per a donar resposta als problemes de la nostra societat.
- **S'utilitzi de forma efectiva** per part dels poders.
- **S'incorpori a l'actuació habitual** de les administracions públiques i d'entitats del tercer sector.



Mitjançant la col·laboració activa amb les administracions públiques i el tercer sector social, Ivàlua fa ús de la independència i el rigor tècnic per generar evidència i aportar coneixement objectiu que sigui de rellevància per informar les decisions sobre polítiques públiques al nostre context, actuant sempre amb la màxima transparència.

El valor afegit d'Ivàlua

- Primera i única institució pública dedicada única i exclusivament a l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.
- Equip multidisciplinari d'experts en metodologies d'avaluació de polítiques públiques.
- Relació directa amb les administracions.
- Ampli coneixement del context local i les polítiques públiques que es duen a terme a Catalunya.
- Ús de mètodes qualitatius i quantitatius.
- Suport d'experts procedents del món universitari i professionals independents.

1.2. Teoria del canvi d'Ivàlua

La Teoria del canvi d'Ivàlua parteix de la següent constatació:

- Es dediquen cada any **molts recursos en la posada en marxa de polítiques públiques**.
- Es dediquen pocs esforços a conèixer quines d'aquestes **responen a una necessitat, a saber quines es dissenyen o es posen en marxa correctament i a identificar si tenen impacte**.

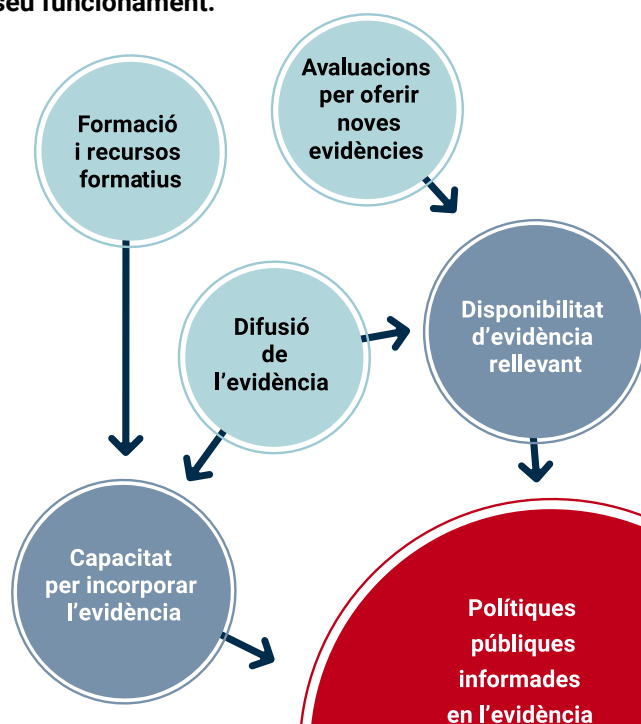
L'avaluació és **la millor forma de generar coneixement sobre una política pública i per tant per avançar cap a una presa de decisions més informada**.

L'avaluació permet conèixer diferents aspectes:

- Si una política dona resposta a un problema (avaluació de necessitats).
- Si està ben dissenyada (avaluació de disseny).
- Si es posa en marxa tal i com es va concebre (avaluació de la implementació). Si té un impacte concret sobre els seus participants i sobre el conjunt de la ciutadania (avaluació de l'impacte).
- Si els beneficis per a la societat en compensen o no els seus costos (avaluació econòmica).

Ivàlua aposta per Avaluar per millorar:

- **Realitza avaluacions per aportar noves evidències** que ajudin a millorar l'eficàcia i eficiència de les polítiques i programes.
- **Contribueix a situar l'evidència com a element rellevant en la seva presa de decisions** de les administracions públiques i el tercer sector social.
- **Fa difusió dels coneixements i recursos existents per capacitar les organitzacions i facilitar la incorporació de l'avaluació en el seu funcionament**.



1.3. Línies estratègiques d'Ivàlua

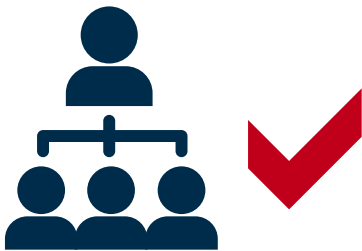
Per acomplir la seva missió, Ivàlua segueix les següents línies estratègiques, per a les quals desenvolupa un conjunt concret d'accions:

Avaluació de polítiques públiques i assessoraments



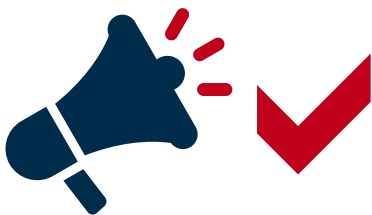
- Avaluar polítiques públiques per encàrrec de les administracions públiques i de les entitats sense ànim de lucre.
- Proporcionar assessorament a les administracions públiques i a les entitats sense ànim de lucre interessades a avaluar o a millorar l'avaluabilitat dels seus programes i polítiques.
- Desenvolupar projectes de recerca sobre avaluació de polítiques públiques.
- Participar en programes de recerca d'altres organismes relacionats amb l'avaluació de polítiques públiques.

Formació i generació de recursos formatius



- Realitzar activitats formatives pròpies sobre avaluació i avaluabilitat de polítiques públiques.
- Participar en programes de formació d'altres organismes sobre avaluació de polítiques públiques.
- Generar coneixement, informació i materials formatius que permetin a les administracions públiques, a les entitats sense ànim de lucre i a la societat en general familiaritzar-se amb l'anàlisi i l'avaluació de polítiques públiques.

Promoció i difusió de l'avaluació



- Difondre els resultats de les avaluacions de polítiques públiques realitzades.
- Dur a terme revisions d'evidència en sectors i àmbits específics.
- Generar materials de difusió sobre la cultura de l'avaluació i l'evidència generada.
- Organitzar jornades i esdeveniments centrats en la promoció de la cultura de l'avaluació.
- Participar en jornades i seminaris d'abast nacional i internacional relacionats amb l'avaluació de polítiques públiques.
- Treballar en xarxa amb altres institucions que es dediquen a promoure la cultura de l'avaluació.



1.4. Serveis

Avaluació de polítiques públiques



Ivàlua avalua polítiques públiques i programes per iniciativa pròpia i acompanya institucions públiques i del tercer sector en els seus processos d'avaluació.

Formació en avaluació



Ivàlua té un pla de formació especialitzat amb cursos propis i participa en formacions d'altres institucions en matèries relacionades amb l'avaluació.

Assessorament d'organitzacions en avaluació



Ivàlua assessora institucions públiques i del tercer sector per a l'avaluació de les seves polítiques, per a millorar l'avaluabilitat dels seus programes i per a incorporar l'avaluació a les seves organitzacions.

Organització d'activitats



Ivàlua organitza activitats i seminaris especialitzats en la capacitat en matèria de cultura de l'avaluació i per facilitar la incorporació de les evidències a la presa de decisions.

Difusió de la cultura de l'avaluació



Ivàlua genera continguts sobre les evidències més rellevants de les avaluacions de Catalunya i altres entorns i sobre la seva activitat avaluadora.

Cicle de l'evidència i les polítiques públiques

Apropar evidència rellevant per a la presa de decisions

Donant resposta a les necessitats d'informació de les administracions públiques i les entitats de Catalunya, realitzant avaluacions dissenyades a mida i revisant l'evidència local i internacional existent.

Preguntes d'avaluació rellevants

Promoure la realització d'avaluacions

Donar suport a les administracions per introduir l'avaluació dins les seves activitats, definir preguntes d'avaluació i encarregar la realització d'avaluacions.

Evidència rigorosa i útil

Apropar l'evidència als responsables de la presa de decisions

Difonent l'evidència rigorosa existent, generada tant per nosaltres com per altres, en un format entenedor i que faciliti el seu ús en la presa de decisions.

Evidència accessible i fàcil d'utilitzar

Informar el disseny de polítiques públiques

Donar suport als responsables de la presa de decisions en l'ús de l'evidència disponible a l'hora de dissenyar, reformular o millorar les polítiques públiques.



2. Activitats realitzades el 2024

L'equip de l'Àrea d'Operacions d'Ivàlua duu a terme la planificació i execució de les avaluacions i assessoraments d'Ivàlua, així com d'altres projectes.

2.1. Avaluació de polítiques públiques i assessoraments

Durant el 2024, s'han treballat diversos projectes d'avaluació de programes o polítiques públiques, dels quals han estat lliurats 18 informes d'avaluació de 16 intervencions, a les administracions i entitats demandants. En paral·lel, s'han realitzat diversos

assessoraments a entitats i administracions públiques, dels quals s'han generat 12 informes lliurats al llarg de l'any. La resta de projectes en curs generaran informes que es lliuraran principalment al 2025.

Informes d'avaluació i d'assessorament lliurats al 2024



2.1.1. Avaluacions de polítiques públiques

Ivàlua col·labora amb les administracions públiques i el tercer sector social per a avaluar polítiques i programes, amb l'objectiu de generar coneixement útil per a la presa de decisions i la millora de les polítiques públiques. Per a fer-ho, Ivàlua duu a terme diferents tipus d'avaluacions, segons les necessitats de coneixement que plantegen les administracions públiques i les entitats socials:

- **L'avaluació de necessitats** busca comprendre i quantificar una problemàtica concreta, així com estimar el tipus i volum de serveis necessaris per a donar-hi resposta.

- **L'avaluació del disseny** es centra en la solució proposada, valorant la coherència i els fonaments del disseny teòric d'una política concreta.
- **L'avaluació de la implementació** compara el disseny teòric d'una política o programa amb el seu funcionament a la pràctica.
- **L'avaluació de l'impacte** aborda la qüestió de si la intervenció ha desencadenat els canvis esperats sobre el problema inicialment plantejat.
- **L'avaluació econòmica** compara allò que s'aconsegueix, els impactes, amb el que costa aconseguir-ho, els recursos, valorant així l'eficiència de la política.

Les avaluacions dutes a terme durant el 2024 són dels següents tipus (hi ha projectes en els que es combinen diferents tipus d'avaluació):

Informes d'avaluació lliurats per tipologia d'avaluació 2024



Accés Apartat Avaluacions Web Ivàlua

Projectes d'avaluació 2024

Polítiques socials

Necessitats de cures a Catalunya

Àmbit del programa: Afers socials i desigualtat

Tipus d'avaluació: Necessitats

Període d'anàlisi: 2023-2024

Avaluació encarregada per: Departament d'Igualtat i Feminisme - Generalitat de Catalunya

Analistes Júlia de Quintana (coordinació) i Cristina Ferrer; i Marta Mirambell, Sandra Ezquerro i Christel Keller (Càtedra UNESCO Dones, Desenvolupament i Cultures de la Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya)

Per tal d'impulsar polítiques públiques adreçades a **garantir el dret de totes les persones a ser cuidades i a poder cuidar en dignitat**, el Departament d'Igualtat i Feminisme, a través de la Direcció General de Cures, Organització del Temps i Equitat en els Treballs calia identificar quantes persones necessiten cures i qui i com les està proveint.

Aquesta **avaluació de necessitats** dimensiona les necessitats de cures a Catalunya, determina quins recursos i serveis existeixen per donar-hi resposta

i identifica on cal reforçar-los per donar resposta a les necessitats de cures del conjunt de la població.

Objectius

- Definir què són les necessitats de cures, operacionalitzar-les i definir perfils amb necessitats de cures segons el cicle de vida.
- Dimensionar la població amb necessitats de cures a Catalunya i territorialitzar-la.
- Analitzar quins serveis i recursos estan donant resposta a les necessitats de cures des de les principals esferes socials.
- Analitzar l'encaix entre les necessitats de cures i la seva provisió.

Resultats

- Les necessitats de cures són universals, però varien en funció de l'etapa del cicle de vida. Es poden classificar en físiques, emocionals o indirectes, tot i que són indissociables.
- A Catalunya hi ha 2.257.187 persones amb necessitats de cures directes físiques, un 29% de la població Catalana: el 49,1% són infants, el 32,9% persones d'entre 15 i 74 anys i el 18,0% població de 75 anys i més.
- Les necessitats emocionals també son destacades: el 22% de la població catalana de més de 15 anys té depressió i un 22,5% de la

- població es troba en una situació de malestar.
- La provisió de cures recau principalment en les famílies i especialment en les dones, que doblen les hores de treball domèstic i de cures dels homes: un total de 13h/setmana davant les 7h/setmana dels homes.
 - La participació dels homes en la cura és encara baixa i només és significativa en casos en què el suport públic és important com els permisos per naixements.
 - El recurs principal per infància es l'escola bressol. La cobertura global és del 56,2%, un 38 d'escoles bressol públiques i un 18,2% de privades. Hi ha diferències territorials i les zones urbanes tenen cobertures més baixes i un paper molt més rellevant de les escoles bressol privades.
 - Hi ha un 30% de cobertura dels principals serveis per a la població dependent (SAD, centres de dia, residències i teleassistència). El 20% combina l'ús d'aquests serveis amb la prestació per cuidador no familiar.
 - Es produeix desigualtat territorial en la provisió de serveis en funció de la prioritització i les dinàmiques locals.
 - Els serveis públics atenen les necessitats de cures especialment intenses, tant en la infància com en la vellesa, però no aconsegueixen cobrir les necessitats menys intenses i sobrevingudes que són també les més majoritàries.

Recomanacions

- Corregir els dèficits dels serveis públics existents i desenvolupar serveis públics que cobreixin necessitats de cures no especialment intenses.
- Desenvolupar serveis que permetin una provisió conjunta i híbrida entre l'esfera familiar, comunitària i els serveis públics per equilibrar el pes de les esferes i descarregar les famílies.
- Estructurar un model de governança de les cures a Catalunya que garanteixi la seva provisió integral, consistent i equitativa a tots els territoris de Catalunya, tot atenent les particularitats i preservant la sobirania territorial.
- Desenvolupar polítiques per millorar la corresponsabilitat en les cures entre dones i homes.

Programa Temps X Cures

Àmbit del programa: Afers socials i desigualtat

Típus d'avaluació: Implementació

Període d'anàlisi: 2021-2023

Avaluació encarregada per: Departament d'Igualtat i Feminisme - Generalitat de Catalunya

Analistes: Carla Cordoncillo (coordinació) i Cristina Ferrer; i Sandra Ezquerro i Christel Keller (Càtedra UNESCO Dones, Desenvolupament i Cultures de la Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya)

Impulsat per la Direcció General de Cures, Organització del Temps i Equitat en els Treballs, del Departament d'Igualtat i Feminisme, el programa Temps X Cures aborda, amb els seus objectius, les tres dimensions en què es materialitza el dret a la cura: el dret a rebre cura, el dret a decidir tenir cura o no d'altres persones i el dret a unes condicions laborals dignes en el sector de la cura. Ho fa apostant per la **provisió pública de serveis de cures a la infància a nivell local**, i per tant, per la redistribució (o la socialització) de les cures, des de les famílies envers l'administració.

Objectius

- Analitzar la contribució del programa al reconeixement del valor de la cura en les administracions públiques locals.
- Analitzar la contribució del programa a la consolidació del drets d'infants i adolescents a ser cuidats i cuidades.
- Analitzar la contribució del programa al dret de les famílies a disposar de temps.
- Analitzar la contribució del programa a la generació d'ocupació de qualitat en el sector de les cures.

Resultats

- El programa ha contribuït a posar les cures en l'agenda política i institucional i a assenyalar la responsabilitat de les administracions públiques -especialment a nivell local- de garantir els drets vinculats a la cura.
- L'ampliació de l'oferta de serveis de cures de proximitat ha permès ampliar la cobertura de necessitats de cures d'infants i adolescents i,

per tant, consolidar el dret de nens, nenes i adolescents a ser cuidats.

- Tot i així, el programa s'ha enfocat més en abordar les necessitats de temps de les famílies, que no pas les necessitats de cures dels infants i adolescents (sense que aquestes siguin excloents).
- S'han finançat sobretot serveis d'allargament i/o substitució de l'escola, orientats a millorar la conciliació de la vida familiar i la vida laboral.
- Si bé el programa realitza una aposta clara per entendre la cura com un dret universal, l'oferta de serveis disponibles per infants i famílies arreu del territori és heterogènia i la cobertura de les seves necessitats de cures també.
- El programa ha contribuït de manera substancial a generar ocupació en el sector de les cures, però ha reproduït la precarietat que caracteritza el sector.

Recomanacions

- Reforçar la creació i consolidació d'estructures institucionals des de les quals impulsar polítiques i serveis de cures.
- Desenvolupar la dimensió transversal del programa.
- Abordar la discrecionalitat de l'oferta de serveis disponibles per infants i famílies arreu del territori, incentivant la realització de diagnòstics de necessitats de cures territorialitzades i estudiant la possibilitat d'estructurar una cartera o catàleg de serveis de cures que defineixi quins serveis han d'estar garantits a nivell municipal.
- Aportar directrius específiques sobre l'atenció als infants amb NESE i incorporar al llistat de serveis finançables opcions que s'adeqüin a les particularitats de la franja 0-3.
- Impulsar accions de sensibilització sobre el dret al temps propi entre les persones cuidadores, i en especial entre les dones, i promoure mesures i activitats per millorar la corresponsabilitat en les cures entre dones i homes.
- Proporcionar als ens locals orientacions específiques sobre com introduir clàusules socials en les contractacions.
- Garantir una major estabilitat del finançament del programa.

Renda Garantida de Ciutadania amb Perspectiva d'Infància i adolescència

Àmbit del programa: Afers socials i desigualtats

Tipus d'avaluació: Disseny i implementació

Període d'anàlisi: 2021-2023

Avaluació encarregada per: Àrea d'Avaluació Econòmica de Polítiques Públiques - Direcció General de Pressupostos - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya

Analistes: Júlia de Quintana (coordinació), Nerea Frias i Cristina Cribillers

La pobresa infantil és un problema social de primer ordre que compromet el benestar i futur de molts infants i perpetua les desigualtats socials. A Catalunya, la principal política de garantia d'ingressos és la Renda Garantida de Ciutadania (RGC). Es tracta d'una prestació monetària que es calcula en funció del nombre de membres de la llar, amb l'objectiu implícit de combatre la pobresa infantil mitjançant la protecció de la unitat familiar.

Ivàlua ha avaluat el disseny i la implementació de l'RGC des de la seva posada en marxa al setembre de 2017. En aquest informe s'analitza la **capacitat de l'RGC per combatre la pobresa infantil** i veure en quina mesura, el seu disseny actual i la seva implementació són adequats per protegir la infància.

Aquesta avaluació es publicarà al 2025.

Objectius

- Avaluar la capacitat de l'RGC per abordar la problemàtica de la pobresa infantil en termes de disseny i implementació.

Renda Garantida de Ciutadania amb Perspectiva de Gènere

Àmbit del programa: Afers socials i desigualtats

Tipus d'avaluació: Implementació

Període d'anàlisi: 2021-2024

Avaluació encarregada per: Direcció General de Pressupostos - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya

Analistes: Júlia de Quintana (coordinació), Nerea Frias, Cristina Cribillers; i Anna Palau (Universitat de Barcelona)

La Renda Garantida de Ciutadania (RGC) és una de les eines principals que existeixen a Catalunya per l'abordatge de la pobresa. La pobresa i la pobresa severa afecten més freqüentment les dones degut a la interacció de diferents factors que dificulten la seva inserció en el mercat laboral. A més, les dades de persones perceptores d'RGC mostren que les dones són més presents en els sistemes d'assistència social.

En aquest informe s'analitza la **capacitat de l'RGC per promoure la inclusió i la participació activa en la societat de les dones que es troben en situació de pobresa severa**, en el període 2021-2023. Garantir que les polítiques públiques incorporin la perspectiva de gènere en el seu disseny és important per evitar que perpetuin les desigualtats que afecten les dones.

Aquesta avaluació es publicarà al 2025.

Objectius

- Estimar la població diana i identificar quines són les seves característiques.
- Realitzar un perfilat de les dones en pobresa severa l'any 2023 a Catalunya per mitjà de l'anàlisi de clúster
- Estudiar el volum i evolució de les dones perceptores de l'RGC durant el període 2021 – 2023.
- Establir les característiques de les dones perceptores, la seva participació laboral i l'adequació de la prestació per afavorir la seva sortida de la pobresa severa
- Detectar les necessitats i problemàtiques de les dones perceptores, així com conèixer

quina és la seva experiència amb la prestació de l'RGC a partir de l'anàlisi qualitativa.

Polítiques educatives

Pla d'Educació Digital de Catalunya

Àmbit del programa: Educació

Tipus d'avaluació: Implementació

Període d'anàlisi: 2021-2024

Avaluació encarregada per: Departament d'Educació i Formació Professional - Generalitat de Catalunya

Analistes: Jordi Sanz, Marc Bosch, Cristina Ferrer, Jordi Garcia, Caterina Molero i Laura López; i Núria Sala (D-Cas)

El Pla d'educació digital de Catalunya 2020-2023 (PEDC), impulsat pel Departament d'Educació i Formació Professional, buscava **fomentar el desenvolupament de competències digitals** entre ciutadans per adaptar-se a una societat ràpidament transformada per la tecnologia. L'objectiu és posicionar Catalunya com a líder en l'aplicació educativa de la tecnologia, contribuint a l'èxit educatiu i social. Això implica millorar la competència digital de l'alumnat, el professorat i els centres, dins d'un procés de transformació educativa. Per a assolir la competència digital de l'alumnat el PEDC preveu una sèrie d'activitats vinculades a la distribució d'equipament digital a alumnat, docents i centres educatius, així com d'altres eines informàtiques (programari, entorns virtuals d'aprenentatge), la generació de recursos pedagògics per a la docència, o formació del personal docent i de les famílies.

Entre els anys 2022 i 2023, s'ha realitzat l'**avaluació intermèdia** del Pla d'Educació Digital de Catalunya 2020-2023 (PEDC), amb un estudi sobre la **implementació** de les estratègies digitals dins dels àmbits establerts. Aquesta anàlisi s'ha basat en les dades recollides durant el curs 2021-2022 i en una avaluació qualitativa efectuada al segon trimestre del curs 2022-2023. Durant l'any 2024 s'ha realitzat l'**avaluació completa de la implementació** pel curs 2022-23, fent èmfasi en com el pla ha estat capaç de transformar les pràctiques educatives basades en

la tecnologia a partir de l'estudi de casos en una mostra de centre educatius.

Aquesta avaluació es publicarà al 2025.

Objectius

- Analitzar els factors d'implementació que poden afectar l'efectivitat del PEDC en tres àrees: agents educatius, centres educatius i factors tecnològics.
- Examinar les accions implementades i valorar-les, detectant si han facilitat o obstaculitzat l'efectivitat del PEDC.
- Oferir orientacions per a futures iniciatives de digitalització educativa.

Pla Les Escoles Lliures de violència

Àmbit del programa: Educació

Tipus d'avaluació: Disseny

Període d'anàlisi: 2022-2025

Avaluació encarregada per: Departament d'Educació i Formació Professional - Generalitat de Catalunya

Analistes: Jordi Sanz, Laura López i Nerea Frías

El Pla Les escoles lliures de violències (Pla LELV) va néixer l'any 2021 com una de les línies estratègiques del Departament d'Educació i Formació Professional. Aquest pla dona resposta a les situacions de violència en l'àmbit educatiu i té com a objectiu la **prevenció, la intervenció i el seguiment de les situacions de violència que afecten els infants i adolescents escolaritzats**. Aquest pla posa l'alumnat i el seu benestar en el centre de les actuacions que se'n desprenen per garantir la protecció i l'interès superior de l'infant i adolescent.

L'any 2023, l'àl·lua va dur a terme una **avaluació de necessitats** del Pla LELV amb l'objectiu de conèixer l'àbast de la problemàtica que el Pla vol abordar i detectar elements que podrien millorar les eines de diagnosi disponibles. I l'any 2024 es va fer l'**avaluació del disseny**, i el 2025 està previst realitzar l'**avaluació de la implementació** del Pla LELV.

Aquesta avaluació es publicarà al 2025.

Objectius

- Avaluar el disseny de l'itinerari d'atenció dels casos de violència i la formació oferta als centres educatius.
- Avaluar la implementació de l'itinerari d'atenció de casos de violència i de la formació oferta als centres educatius.

Programa de Residència Inicial Docent Sensei

Àmbit del programa: Educació

Tipus d'avaluació: Implementació i impacte

Període d'anàlisi: 2023-2025

Avaluació encarregada per: Departament d'Educació i Formació Professional - Generalitat de Catalunya

Analistes: Anna Segura, Marc Bosch i Maria Delgado; i Laia Pi, Daniel Plata i Guillem Izquierdo (Daleph)

El Programa temporal de residència inicial docent en centres educatius (Sensei), cofinançat pel Fons Social Europeu Plus (FSE+), ofereix **acompanyament i suport al personal docent novell sense experiència docent prèvia o inferior a 3 mesos**.

La finalitat del programa és donar resposta als reptes del sistema educatiu català en relació amb la millora dels resultats educatius de tot l'alumnat i a la reducció de la taxa d'abandonament escolar prematur, mitjançant la promoció d'un model de desenvolupament professional de qualitat per al personal docent que s'inicia en l'exercici de la pràctica educativa amb una formació intensiva en residència en centre.

Al 2024 s'ha fet l'**avaluació d'implementació** i al 2025 es realitzarà la **d'impacte**.

Aquestes avaluacions es preveu que es publicaran al 2025.

Objectius

- Analitzar com s'ha desplegat el programa Sensei en la seva primera edició, és a dir, durant el curs 23-24.

- Avaluar l'impacte del programa Sensei en les capacitats dels docents novells, així com en els resultats de l'alumnat.

Servei d'Intervenció Socioeducativa

Àmbit del programa: Educació

Tipus d'avaluació: Implementació

Període d'anàlisi: 2016-2023

Avaluació encarregada per: Departament de Drets Socials i Inclusió - Generalitat de Catalunya

Analistes: Júlia de Quintana, Laura Lopez i Natalia Rossetti

El Servei d'Intervenció Socioeducativa ofereix un conjunt de **serveis adreçats a la infància, l'adolescència i les seves famílies, amb una funció principalment preventiva davant diferents nivells de risc de desprotecció**. Des del 2016, s'ha implementat un nou model per ampliar l'atenció a tota la infància en risc, estructurat en cinc línies d'intervenció: L1. Suport a famílies amb infants de 0-3 anys; L2. Atenció diürna; L3. Intervenció amb famílies; L4. Servei socioeducatiu per a adolescents; L5. Servei itinerant.

Aquesta avaluació es publicarà al 2025.

Objectius

- Analitzar com s'ha desplegat i concretat arreu de Catalunya el nou model, així com entendre quins factors n'han facilitat o obstaculitzat el desplegament.
- Avaluar quines implicacions tenen aquests factors alhora d'abordar de manera efectiva el risc d'infants i adolescents a Catalunya.

Polítiques d'ocupació i promoció econòmica

Ajut extraordinari per a persones treballadores autònomes

Àmbit del programa: Ocupació i emprenedoria

Tipus d'avaluació: Impacte

Període d'anàlisi: 2022-2023

Avaluació encarregada per: Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya

Analistes: Anna Segura i Nerea Frías Díaz

L'any 2020 es van produir fortes restriccions a Catalunya arran de la pandèmia de la COVID-19 que van afectar, d'entre altres, el sector empresarial. L'activitat econòmica se'n va ressentir i per tal de **mitigar els efectes negatius de la pandèmia** sobre els col·lectius més afectats, la Generalitat de Catalunya va desplegar un seguit d'ajuts extraordinaris durant l'any 2020 i 2021.

Les persones treballadores per compte propi van ser un dels col·lectius especialment perjudicats, amb la continuïtat de la seva activitat productiva en perill. Com a resposta a la situació d'emergència, les institucions públiques van atorgar **ajuts i subvencions**, entre ells l'ajut extraordinari per a persones treballadores autònomes individuals i treballadores autònomes d'una microempresa, per tal de facilitar el manteniment de la seva activitat i evitar la baixa a la Seguretat Social. Es va decretar una primera convocatòria al novembre de 2020. Donat el volum de sol·licituds, l'ajut es va ampliar amb dues convocatòries més al desembre del 2020 i març del 2021.

L'ajut extraordinari per a persones treballadores autònomes i treballadores d'una microempresa consistia en una transferència de 2.000€ concedida a les persones que complien els requisits de l'ajut. L'informe analitza 3 convocatòries (novembre i desembre del 2020 i març del 2021), amb un pressupost total de 658 milions d'euros.

L'avaluació de l'impacte ha consistit en examinar els efectes de les convocatòries de desembre i de març per separat en les persones que han estat beneficiàries de cada convocatòria en el manteniment de l'activitat a curt i mitjà termini.

Objectius

- Analitzar l'efecte de les convocatòries de desembre de 2020 i de març de 2021, separatament, sobre la probabilitat de mantenir-se d'alta al RETA (Règim Especial de Treballadors Autònoms) i de fer-ho sense estar rebent la prestació per cessament d'activitat, per tota la mostra de beneficiàries i separatament per les dones i els homes beneficiaris.

Resultats

- Els resultats de l'anàlisi general indiquen que, si bé l'ajut ha contribuït a que entre un 1,2% i un 1,4% de les persones beneficiàries no es donessin de baixa com a autònomes en el curt termini, aquest efecte es dilueix al mitjà termini.
- L'efecte positiu en la probabilitat d'estar d'alta a RETA no es tradueix en un increment en la probabilitat d'estar actiu com a treballador o treballadora per compte propi, entesa com la probabilitat d'estar donat d'alta a RETA i treballant (enlloc de rebent la prestació per cessament d'activitat).
- L'anàlisi per subgrups mostra que per les dones, les persones de baix nivell educatiu i les persones joves els efectes en la probabilitat de seguir d'alta a RETA sí que es mantenen en el mig termini.
- Aquest efecte a mig termini únicament es tradueix en un augment de la probabilitat d'estar d'alta a RETA i treballant pels menors de 45 anys.
- Els resultats de l'anàlisi d'impacte van en línia amb les conclusions de l'avaluació de la implementació, que apuntaven a que l'ajut va ser secundari i insuficient, i que van ser altres prestacions de caràcter més estructural les que van protegir les persones autònomes durant la crisi de la COVID.

Recomanacions

- Per augmentar l'eficiència de l'ajut, es recomana explorar opcions per incloure a la convocatòria un sistema de verificació de

requisits que permeti focalitzar els ajuts sobre aquelles persones amb major probabilitat d'estar en situació de risc i/o als sectors més afectats per les restriccions vigents sense incrementar la càrrega burocràtica en el moment de la sol·licitud.

- Per augmentar l'efectivitat de l'ajut, es recomana adaptar la quantia de l'ajut a la durada i la gravetat de la crisi, per tal que sigui suficient per marcar la diferència en el desenvolupament de l'activitat econòmica de les persones que se'n beneficiïn.

Ajut extraordinari per a persones en situació d'ERTO o amb contracte fix discontinu

Àmbit del programa: Promoció econòmica

Típus d'avaluació: Impacte

Període d'anàlisi: 2022-2023

Avaluació encarregada per: Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya

Analistes: Oriol Aspachs, Flora Bolonyai, Alberto Graziano i Josep Mestres (Caixabank Research); Jose G. Montalvo i Marta Reynal-Querol (UPF); i Mireia Borrell (revisió)

Un altre ajut desplegat per **mitigar els efectes negatius de la pandèmia** és l'ajut extraordinari a persones treballadores afectades per un ERTO o amb contracte fix discontinu, que es va llençar en dues convocatòries el mes de març i juliol de 2021. L'ajut tenia com a objectiu compensar la pèrdua d'ingressos de les persones acollides als ERTO, i consistia en una transferència no condicionada fixa d'entre 600 i 900 euros segons la convocatòria i el nombre de dies que feia que la persona es trobava en ERTO. El pressupost total de les 2 convocatòries va ser de 172 milions d'euros i va arribar a 217.657 persones beneficiàries.

Aquest informe **analitza l'impacte** de l'ajut sobre la capacitat de despesa de les persones beneficiàries.

Objectius

- Analitzar l'impacte de l'ajut sobre la despesa setmanal i les retirades d'efectiu de les persones beneficiàries.

Resultats

- L'ajut contribueix a augmentar la despesa total i en totes les categories de consum el dia de la recepció de la transferència.
- L'impacte disminueix força ràpidament (entre 4 i 6 setmanes), però l'efecte sobre els productes bàsics (aliments, etc.) dura molt més que l'impacte en altres categories
- L'efecte total sobre l'impacte de la transferència és d'uns 100 euros de despesa, independentment de rebre 600 o 700 euros.
- Una gran part de l'impacte (al voltant del 60%) s'associa a un augment de les retirades d'efectiu.

Recomanacions

- Revisar els condicionants de les quanties dels ajuts, per evitar quanties superiors als salaris habituals de la persona treballadora o que no s'ajustin a les necessitats específiques.
- Crear equips interdisciplinaris que facilitin el tràpàs d'informació entre els actors implicats per millorar el procés de gestió dels ajuts.
- Garantir l'existència de mecanismes que permetin fer comprovacions de requisits de les persones beneficiàries.

Subvencions a la contractació de persones joves en situació d'atur per a empreses i cooperatives de treball associat

Àmbit del programa: Ocupació i emprenedoria

Tipus d'avaluació: Implementació i impacte

Període d'anàlisi: 2021-2024

Avaluació encarregada per: Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC)

Analistes: Jordi Sanz i Arnau Juanmartí (coordinadors), Laura López i Cristina Ferrer

La població jove es va veure especialment afectada per la davallada en la taxa d'ocupació i els ingressos derivada dels efectes de la pandèmia de la COVID-19 i les restriccions implementades en l'activitat econòmica. A més, cal tenir en compte que l'ocupació de les persones joves es caracteritza per ser de baixa qualitat, amb un alta temporalitat i parcialitat.

Amb l'objectiu de **promoure la seva inserció laboral**, el novembre de 2021 el Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC) va posar en marxa un programa de subvencions a la contractació de joves entre 16-29 anys en situació d'atur, dirigits a empreses i cooperatives de treball associat. Amb un pressupost de 125 milions d'euros provinent dels Fons REACT-EU 2021, les subvencions cobrien el cost d'un contracte de 12 mesos a jornada completa equivalent al salari mínim interprofessional, i es van gestionar a través de dues convocatòries de subvencions: modalitat de contracte en pràctiques i contracte ordinari.

Aquesta avaluació analitza l'efectivitat del programa, a través d'una **avaluació d'impacte**, i aporta coneixement sobre com la seva implementació ha condicionat els seus resultats, a través de l'**avaluació de la implementació**.

Aquesta avaluació es publicarà al 2025.

Objectius

- Analitzar si les subvencions a la contractació han sigut efectives en millorar la inserció laboral de les persones joves a qui se'ls va subvencionar el contracte.
- Analitzar si les subvencions a la contractació tenen efectes sobre l'auto-ocupació, l'ús de serveis d'inserció laboral o el retorn educatiu.
- Identificar quins aspectes de la implementació de les subvencions modulen els resultats obtinguts.

Polítiques actives d'ocupació de persones en situació d'atur amb vulnerabilitat social específica

Àmbit del programa: Ocupació i emprenedoria

Tipus d'avaluació: Necessitats

Període d'anàlisi: 2024

Avaluació encarregada per: Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC)

Analistes: Jordi Sanz (coordinador), Nerea Frias i Laura López

El Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC), amb un pressupost anual d'uns 600 milions d'euros, és l'organisme responsable de desplegar les

polítiques actives d'ocupació a Catalunya, amb l'objectiu de millorar l'ocupabilitat de les persones, donar suport a les empreses i afavorir la productivitat de l'economia. Aquestes polítiques són essencials per promoure la inserció laboral i social, especialment en un context en què es reconeix cada vegada més la necessitat d'adaptar-les a les realitats i necessitats específiques de cada col·lectiu.

Davant els reptes dels col·lectius més vulnerables o allunyats del mercat laboral, es recomana adoptar enfocaments multicomponent que permetin dissenyar itineraris d'activació personalitzats. En aquesta línia, el SOC ja està avançant a través de l'Estratègia Catalana d'Ocupació de Qualitat i el Pla de Desenvolupament 2023-2025.

Aquesta **avaluació de necessitats**, encarregada a Ivàlua a principis de 2024 pretén reforçar aquest procés, promovent un nou enfocament en el disseny de polítiques actives d'ocupació que impulsi solucions innovadores, sostenibles i avaluable per facilitar la inserció laboral efectiva dels col·lectius amb més dificultats.

- **Aquesta avaluació es publicarà al 2025.**

Objectius

- Identificar les característiques principals dels col·lectius de persones en situació d'atur amb vulnerabilitats específiques.
- Revisar i sintetitzar l'evidència existent sobre les polítiques d'ocupació més efectives per a aquests col·lectius.
- Elaborar una proposta d'itineraris de polítiques actives d'ocupació adaptada a les característiques específiques dels col·lectius i subcol·lectius analitzats.

Assessorament Centre d'Iniciatives per a la Reinserció (CIRE)

Àmbit del programa: Afers Socials i Desigualtats

Tipus d'avaluació: Impacte

Període d'anàlisi: 2015-2024

Avaluació encarregada per: Departament de Justícia i Qualitat Democràtica - Generalitat de Catalunya

Analistes: Andreu Arenas (coordinador), Maria Delgado i Cristina Ferrer

El Centre d'Iniciatives per a la Reinserció (CIRE) desenvolupa **programes de formació i ocupació destinats a millorar les oportunitats de reinserció laboral de les persones internes en centres penitenciaris de Catalunya**. Aquests programes inclouen formació professionalitzadora, pràctiques laborals i inserció en llocs de treball dins i fora dels centres, amb l'objectiu de dotar les persones internes d'eines i experiència útils per al mercat de treball. La intervenció del CIRE combina l'enfocament social i productiu per afavorir trajectòries d'inclusió un cop finalitzada la condemna.

L'**avaluació d'impacte** analitza l'efecte dels itineraris formatius i laborals del CIRE en la reinserció laboral de les persones alliberades. Per fer-ho, es planteja el creuament dades procedents del SIPCE (Sistema d'Informació dels Programes de Centre), del mateix CIRE i de registres administratius laborals, amb l'objectiu de determinar si la participació en aquests programes incrementa les probabilitats d'accés i manteniment a una feina un cop fora del centre penitenciari. Aquesta anàlisi permetrà oferir evidència empírica per orientar la presa de decisions i la millora de les polítiques de reinserció.

Està previst que l'avaluació es publiqui al 2025.

Objectius

- Analitzar l'impacte dels programes formatius i laborals del CIRE en la inserció laboral dels interns un cop alliberats.
- Analitzar si els interns troben feines relacionades amb les formacions rebudes

Polítiques de salut pública

Controls automàtics de velocitat

Àmbit del programa: Salut

Tipus d'avaluació: Impacte

Període d'anàlisi: 2000-2023

Avaluació encarregada per: Servei Català de Trànsit - Departament d'Interior i Seguretat Pública - Generalitat de Catalunya

Analistes: Arnau Juanmartí (coordinador), Marc Bosch i Cristina Ferrer

L'any 2021 els accidents de trànsit van causar 1,19 milions de morts i entre 20 i 50 milions de lesions a tot el món, essent la tretzena causa de mort i la novena causa de discapacitat en el conjunt de la població i la primera causa de mort i discapacitat entre les persones d'entre 5 i 29 anys. Aquestes xifres mostren que els **accidents de trànsit són un problema de salut pública** de primera magnitud a nivell mundial, i evidencien la necessitat d'implementar polítiques per reduir l'accidentalitat a les carreteres.

Donat que la velocitat de conducció és un dels factors que més influeixen en la gravetat i el nombre d'accidents, implementar mesures per reduir-la és una **estratègia prometedora per tal de reduir l'accidentalitat**. Entre aquestes mesures, la implementació de controls automàtics de velocitat és una estratègia molt utilitzada arreu del món. Els controls automàtics de velocitat són dispositius que s'instal·len en punts específics de la xarxa viària, els quals detecten si els conductors sobrepassen el límit de velocitat establert i permeten aplicar sancions.

En aquesta **avaluació d'impacte** s'analitza si els controls automàtics de velocitat instal·lats en la xarxa viària catalana han estat efectius en reduir el nombre i la gravetat dels accidents de trànsit.

Aquesta avaluació es publicarà al 2025.

Objectius

- Analitzar si els controls automàtics de velocitat instal·lats en la xarxa viària catalana han estat efectius en reduir el nombre i la

gravetat dels accidents de trànsit.

- Analitzar quins aspectes de la intervenció expliquen o modulen els impactes.

Polítiques ambientals

Impost a grans establiments comercials

Estat del projecte: En procés

Àmbit del programa: Salut

Tipus d'avaluació: Disseny i implementació

Període d'anàlisi: 2018-2023

Avaluació encarregada per: Secretaria d'Hisenda - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya

Analistes: Anna Segura i Cristina Ferrer (Ivàlua); i Elena del Rey i Jordi Rossell (Universitat de Girona)

L'any 2000, la Generalitat de Catalunya va crear l'Impost sobre Grans Establiments Comercials (IGEC) per **gravar les externalitats derivades de la ubicació d'aquests establiments en grans superfícies**. El 2017, l'impost es va reformar per reforçar-ne el caràcter extrafiscal, posant el focus en la contaminació atmosfèrica causada pels desplaçaments en vehicle privat a aquests establiments.

L'impost té un doble objectiu de fer que els establiments assumeixin el cost ambiental dels desplaçaments que generen, seguint el principi de "qui contamina paga" i; incentivar la reducció de l'ús del vehicle privat i l'impacte ambiental associat.

Les **avaluacions del disseny i la implementació** de l'impost analitzen l'eficàcia de l'impost.

Aquestes avaluacions es publicaran al 2025.

Objectius

- Determinar si l'impost aconsegueix internalitzar l'impacte ambiental de l'afluència de vehicles privats als grans establiments comercials.
- Determinar si l'impost incentiva canvis en el comportament dels establiments per reduir aquest impacte.

Polítiques de l'administració pública

Avaluació de l'impacte del Teletreball Administració de justícia de Catalunya

Àmbit del programa: Administració pública

Tipus d'avaluació: Impacte

Període d'anàlisi: 2022-2024

Avaluació encarregada per: Administració de justícia

Analistes: Andreu Arenas (coordinador), Marc Bosch i Nerea Frias

Els canvis tecnològics i les transformacions en el mercat de treball han fet imprescindible l'adaptació de les polítiques públiques per garantir una administració eficient i moderna. La digitalització i l'automatització han redefinit la prestació de serveis públics, mentre que noves formes de treball, com el teletreball, s'han consolidat com una realitat cada cop més present. Abans de la pandèmia de la COVID-19, el teletreball era una pràctica minoritària, especialment en l'administració pública.

En el cas de l'Administració de justícia de Catalunya, el teletreball es va introduir durant la pandèmia com a mesura per garantir la continuïtat del servei i minimitzar el risc de contagi. Per fer-ho possible, es van implementar protocols específics,

eines tecnològiques i formació per facilitar l'adaptació dels professionals a aquesta nova realitat. Entre març de 2020 i finals de 2023, el teletreball va ser possible, amb caràcter voluntari. No obstant això, una instrucció del Departament de Justícia i Qualitat Democràtica va forçar el retorn a la presencialitat a partir del desembre de 2023. Amb aquest retorn a la presencialitat, sorgeix la necessitat d'analitzar l'impacte del teletreball en termes de productivitat, qualitat del servei i benestar dels treballadors, per considerar-ne la seva viabilitat i interès de cara al futur.

Aquest informe presenta els resultats de l'avaluació de l'impacte del teletreball en l'Administració de justícia a Catalunya, basant-se en dades recollides entre 2022 i 2024. L'objectiu és oferir una anàlisi detallada i fonamentada sobre els efectes d'aquesta modalitat en el funcionament dels òrgans judicials, comparant-ne l'evolució amb i sense teletreball, i aportant elements per a la presa de decisions futures en matèria d'organització del treball.

Objectius

- Revisar i sintetitzar l'evidència existent sobre els efectes del teletreball sobre la productivitat
- Estimar l'efecte del teletreball sobre la productivitat judicial, des d'un punt de vista de quantitat i de qualitat.
- Conèixer les opinions de tots els col·lectius involucrats en el teletreball a l'administració.

Accés Apartat Avaluacions Web Ivàlua

2.1.2. Assessoraments a administracions públiques i del tercer sector social

Durant el 2024, Ivàlua ha fet 12 assessoraments en avaluació, avaluabilitat, metodologies, sistemes d'indicadors, elaboració de teories del canvi o diagnosi de diferents projectes per a les administracions públiques i per a entitats del tercer sector social.

Projectes d'assessorament 2024

Polítiques socials

Assessorament en l'anàlisi i revisió del sistema d'indicadors del Contracte Programa del Departament de Drets Socials i Inclusió amb les entitats locals 2022-2025

Àmbit del programa: Afers socials i desigualtat

Període d'anàlisi: 2021-2025

Encarregada per: Departament de Drets Socials i Inclusió - Generalitat de Catalunya

Analistes: Natàlia Rosetti

El Contracte Programa amb els ens locals del Departament de Drets Socials i Inclusió estableix la **relació de cooperació en matèria de polítiques socials amb les entitats locals**. En el Contracte Programa vigent 2022-2025 s'ha redefinit el sistema de recollida d'informació i els indicadors assignats als diversos programes socials.

Aquest assessorament s'emmarca en el conveni signat entre el Departament de Drets Socials i Inclusió i Ivàlua l'any 2021 tenia com a objectiu la introducció de l'avaluació en les polítiques socials incloses en el Contracte Programa de serveis socials de 2022 al 2024.

Aquest projecte iniciat al 2021 té l'objectiu de **revisar el conjunt d'indicadors** per a 2025, incorporant en cada política pública la seva teoria del canvi i els indicadors necessaris per a avaluar i fer seguiment de la gestió dels programes socials implementats pels ens locals. L'assessorament es fa amb els equips responsables de les polítiques del Departament de Drets Socials i Inclusió i els equips professionals dels ens locals.

Assessorament a l'Estratègia de Lluita contra la Pobresa Infantil per al Departament de Drets Socials i Inclusió

Àmbit del programa: Afers Socials i Desigualtat

Període d'anàlisi: 2024

Encarregada per: Departament de Drets Socials i Inclusió - Generalitat de Catalunya

Analistes: Julia de Quintana, Mireia Borrell i Jordi Sanz

La **pobresa infantil és un dels principals reptes socials a Catalunya**: el 32,5% dels infants i adolescents es troben en risc de pobresa o exclusió social, una xifra molt superior a la mitjana de la població general. Davant d'aquesta realitat, el Govern ha aprovat una Estratègia de Lluita contra la pobresa infantil amb l'objectiu de reduir aquesta taxa i garantir que tots els infants puguin créixer en igualtat d'oportunitats. L'estratègia preveu accions a curt, mitjà i llarg termini, incidint en factors com els ingressos familiars, la salut, l'educació, l'habitatge i la conciliació laboral, amb un enfocament multidimensional i de sostenibilitat a llarg termini.

Entre les principals mesures proposades destaca la implementació d'una prestació universal per fill a càrrec, la gratuïtat i universalització de l'etapa educativa de 0 a 3 anys, ajuts del 100% al menjador escolar, l'impuls del lleure educatiu, i la millora de l'accés a la salut mental infantojuvenil. També es vol reforçar el parc d'habitatge social, promoure l'estabilitat laboral de les famílies amb fills i garantir que totes les polítiques es dissenyin a partir de dades i evidències rigoroses.

Ivàlua ha cercat **evidència internacional** per fonamentar les diferents propostes d'acció de l'Estratègia, ha elaborat la **teoria del canvi**, ha

col·laborat en el redactat del **document tècnic de l'estratègia**, així com de la seva revisió. Ha participat en les reunions de seguiment del comitè assessor, tant en qualitat d'observadors com d'experts del projecte. Finalment, ha contribuït a la seva difusió participant com a ponent en la jornada de la seva presentació.

Assessorament sobre el Pla d'Infància 2021-2030 de l'Ajuntament de Barcelona

Àmbit del programa: Afers socials i desigualtats

Període d'anàlisi: 2023-2024

Encarregada per: Institut d'Infància i Adolescència de Barcelona

Analistes: Anna Segura i Laura López

El **Pla d'infància 2021-2030: reptes i actuacions per millorar la vida i els drets de la infància i l'adolescència a Barcelona** recull les principals polítiques que afecten la infància i l'adolescència a la ciutat de Barcelona amb visió de full de ruta a mitjà termini.

El pla s'estructura en base a 7 drets fonamentals: el dret a unes condicions materials i econòmiques adequades; el dret a l'educació, el lleure, la cultura, el joc i el descans; el dret a la salut integral i els serveis sanitaris; el dret a la família i les seves responsabilitats i la protecció social de la infància; el dret a la protecció contra les discriminacions i les violències; el dret a la participació, l'escolta i a rebre una informació adequada, i l'interès superior de l'infant.

El Pla contempla l'elaboració d'un **sistema d'indicadors de seguiment i l'elaboració d'informes d'avaluació triennals**, que han de servir per anar valorant el desplegament i els assoliments del Pla.

Ivàlua ha assessorat tècnicament a l'Institut d'Infància i Adolescència de Barcelona en el plantejament del primer informe d'avaluació

Objectius

- Vetllar perquè l'avaluació del Pla d'Infància 2021-2030 sigui informativa i útil de cara a les

actualitzacions del Pla que estan previstes cada tres anys.

Resultats

- L'avaluació ha estat elaborada per l'Institut Infància i Adolescència de Barcelona (IIAB), en coordinació amb el Departament de Promoció de la Infància de l'Ajuntament de Barcelona i l'assessorament de l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua).
- L'objectiu de l'avaluació ha estat comprendre l'evolució dels drets, reptes i actuacions, per tal d'observar quins aspectes estan evolucionant favorablement, quins s'estan estancant i quins estan retrocedint, i detectar així on cal reforçar l'impuls de polítiques públiques.
- L'avaluació, complementat amb la revisió dels nous compromisos i estratègies municipals, les demandes dels infants i la deliberació amb els espais de governança del Pla d'infància, han permès acabar de detectar les mancances, oportunitats i prioritats per tal d'actualitzar les actuacions pel període 2024-2027.

Polítiques educatives

Assessorament sobre el model d'avaluació del sistema català de Formació Professional per a l'Agència FPCAT

Àmbit del programa: Educació

Període d'anàlisi: 2022-2024

Encarregada per: Agència de Formació Professional de Catalunya

Analistes: Anna Segura i Laura López

L'Agència Pública de Formació i Qualificació Professionals de Catalunya té el mandat **d'elaborar periòdicament un informe d'avaluació del sistema de formació professional**, incloent-hi dades de rendiment acadèmic, formatiu i d'inserció laboral. Aquest informe ha de permetre una millor comprensió del funcionament del sistema i ha de garantir la transparència en els resultats obtinguts.

Amb aquest objectiu, s'han impulsat diverses iniciatives en el marc de l'**Estratègia Catalana de Formació i Qualificació Professionals de Catalunya 2020-2030, incloent-hi la definició d'un model d'avaluació del sistema FPCAT**. Aquest model ha estat desenvolupat en col·laboració amb diferents departaments i agents socials, i s'ha inspirat en experiències d'avaluació europees.

L'Agència ha encarregat a Ivàlua l'elaboració d'una proposta d'activitats per avançar cap a la consolidació de l'avaluació del sistema de Formació i Qualificació Professional a Catalunya. Aquest encàrrec té com a objectiu establir les bases d'un sistema d'avaluació estructurat i complementari amb els mecanismes ja existents.

Objectius

- Consolidar el seguiment i l'avaluació de polítiques públiques com a instrument de generació de coneixement i presa de decisions sobre la formació professional per la seva millora continua com a política educativa i d'ocupació de Catalunya.

Resultats

- S'ha elaborat un sistema d'indicadors per fer seguiment al sistema català de formació professional.
- S'ha assessorat a l'Agència FPCAT en com plantejar l'informe periòdic de seguiment i avaluació del sistema català de formació professional.

Assessorament al Pla Estratègic de Recerca Educativa de Catalunya per al Departament d'Educació i Formació Professional

Àmbit del programa: Educació

Període d'anàlisi: 2024

Encarregada per: Departament d'Educació i Formació Professional - Generalitat de Catalunya

Analistes: Mireia Borrell i Jordi Sanz

El Pla Estratègic de Recerca Educativa de Catalunya té com a missió impulsar i consolidar

una **recerca educativa de qualitat que contribueixi a la millora del sistema educatiu**, mitjançant l'ús d'evidències científiques que facilitin la presa de decisions i l'avaluació de les polítiques públiques. Un dels objectius generals del Pla és justament dissenyar i avaluar polítiques educatives basades en decisions informades per l'evidència. Per tal de concretar els objectius específics i les accions a desenvolupar, es va constituir un grup de treball format per recercadors, professionals de la comunitat educativa i experts en avaluació. En aquest marc, i al llarg de cinc sessions de treball, es va convidar Ivàlua a compartir el seu coneixement en l'àmbit de la millora de les polítiques públiques a través de l'avaluació i la generació d'evidència.

Polítiques d'administracions públiques

Assessorament al Pla d'Avaluacions per al Departament de Justícia i Qualitat Democràtica

Àmbit del programa: Administracions públiques

Període d'anàlisi: 2024

Encarregada per: Àrea d'Avaluació Econòmica - Departament d'Economia i Finances i Gabinet Tècnic del Departament de Justícia i Qualitat Democràtica - Generalitat de Catalunya

Equip: Carla Cordoncillo

Al llarg de 2024 el **Departament de Justícia i Qualitat Democràtica de la Generalitat de Catalunya** ha elaborat el seu primer **Pla d'Avaluacions per a un període de 4 anys** (2024-2028). Conjuntament amb l'Àrea d'avaluació econòmica de polítiques públiques del Departament d'Economia i Finances, Ivàlua ha acompanyat el procés d'elaboració per tal que acomplís amb una sèrie de criteris metodològics. El procés ha comptat amb la participació de nombrosos càrrecs tan polítics com tècnics del Departament, que han col·laborat en la **identificació de necessitats de coneixement i la formulació d'interessos d'avaluació** a partir de sessions de treball.

El resultat és un Pla d'Avaluacions exhaustiu i estratègic, que engloba avaluacions de totes les secretaries del Departament. Més concretament, el Pla preveu sis avaluacions en l'àmbit d'execució penal, tres en l'àmbit de l'Administració de la justícia, i un en l'àmbit de memòria democràtica.

Assessorament a l'EAPC sobre l'ús de les subvencions a treballs de recerca sobre l'Administració pública i polítiques públiques

Àmbit del programa: Administracions Públiques

Període d'anàlisi: 2024

Encarregada per: Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) - Generalitat de Catalunya

Analistes: Laura López i Marc Bosch

L'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) atorga les subvencions per a l'elaboració de **treballs de recerca sobre Administració pública i polítiques públiques per promoure la transferència de coneixement** a les administracions i l'impacte social de la recerca, a través de la recerca col·laborativa, amb l'objectiu d'identificar solucions innovadores per a la presa de decisions. Ivàlua ha assessorat des del 2021 a l'EAPC i als equips de recerca en les diferents convocatòries per tal que es millori l'avaluabilitat dels projectes i la implementació de les recomanacions derivades dels projectes.

L'any 2024 es van realitzar dues accions principals. En primer lloc, els mesos de juny i juliol es van fer **tallers individuals amb cada equip de treball** de la convocatòria de la subvenció de 2023 per tal de promoure que les recomanacions siguin tècnica i políticament factibles de dur a terme. En segon lloc, el mes de desembre de 2024 es va realitzar una sessió de treball presencial amb tots els equips de recerca que van ser adjudicatari de la subvenció de la convocatòria 2024. Aquesta primera **sessió d'assessorament d'Ivàlua amb els equips de recerca** tenia l'objectiu de fomentar que les recerques tinguin un propòsit d'ús per l'administració pública.

Assessorament sobre el Pla de Govern per al Departament de la Presidència

Àmbit del programa: Administracions Públiques

Període d'anàlisi: 2023-2024

Encarregada per: Departament de la Presidència - Generalitat de Catalunya

Analistes: Mireia Borrell, Carla Cordoncillo i Cristina Cribillers

El **Pla de Govern és el principal instrument de planificació estratègica de la Generalitat de Catalunya**, concebut per orientar l'acció governamental i facilitar el retiment de comptes envers la ciutadania. Tanmateix, en la realitat, la seva utilitat s'ha vist limitada.

Per encàrrec de la Direcció General de Coordinació Departamental, Ivàlua ha dut a terme un assessorament que comprèn una **diagnosi per entendre dels factors que limiten la utilitat d'aquesta eina de planificació**, desenvolupada durant 2023, així com una proposta de millora, presentada l'any 2024. Aquest treball ha comportat la revisió de literatura, basada en experiències internacionals, i la interlocució amb agents clau i amb experiència en planificació estratègica.

El resultat d'aquest procés es detalla en un informe i també es troba resumit en un **Policy paper**, que fa una proposta de canvi de model de planificació estratègica basat en l'enfocament de les polítiques orientades a missions. L'objectiu d'aquesta proposta transcendeix la millora del Pla de Govern, i busca recuperar la capacitat de resposta del Govern als problemes complexos que afronta la societat catalana.

Assessorament sobre indicadors per a l'avaluació de polítiques de bon govern per al Departament de la Presidència

Àmbit del programa: Administracions públiques

Tipus: Assessorament

Període: 2023-2024

Assessorament realitzat a: Direcció General de Bon Govern, Innovació i Qualitat Democràtica - Departament de la Presidència - Generalitat de Catalunya

Analistes: Carla Cordoncillo (coordinació), Begoña Román, Aida Palacios i Berta Sáenz (Universitat de Barcelona)

Davant l'afebliment democràtic i la desconfiança ciutadana envers les institucions, les **polítiques de bon govern, ètica pública i integritat esdevenen clau per recuperar la credibilitat institucional**. Tot i l'interès creixent en aquests àmbits, l'evidència sobre què funciona realment és encara escassa, principalment per la manca d'avaluació i d'indicadors de resultat que vinculin aquestes polítiques amb la qualitat democràtica.

En aquest context, la Direcció General de Bon Govern, Innovació i Qualitat Democràtiques encarrega a Ivàlua la **identificació d'indicadors útils per al seguiment i avaluació d'aquestes polítiques**. Amb el suport del grup de recerca Aporia (Universitat de Barcelona), s'ha dut a terme una conceptualització del bon govern, la integritat pública i l'ètica pública, a partir de la qual s'ha realitzat una proposta d'indicadors de seguiment i avaluació d'aquestes polítiques, inspirada en una revisió d'experiències internacionals de referència. Es tracta d'una proposta rigorosa però flexible, orientada a facilitar la seva aplicació i avaluar tant els impactes immediats com els de llarg termini del bon govern.

Assessorament per al Centre Internacional per a la Innovació sobre els Serveis Públics de la Diputació de Barcelona

Àmbit del programa: Promoció econòmica

Període d'anàlisi: 2023-2024

Encarregada per: Centre Internacional per a la Innovació en els Serveis Públics - Diputació de Barcelona

Analistes: Anna Segura i Marc Bosch

L'any 2022 la Diputació de Barcelona va aprovar la creació del Centre Internacional per a la Innovació en els Serveis Públics (CIISP), un projecte que vol esdevenir un espai que treballi en la **intersecció entre ciència, tecnologia, empresa i administració pública per desenvolupar innovacions que millorin els serveis i la gestió pública**.

Ivàlua ha assessorat al CIISP sobre com fer seguiment de les activitats i assoliments del Centre i **incorporar l'avaluació** en el seu funcionament habitual, a través de les següents activitats:

- Elaborant la teoria del canvi del CIISP
- Proposant activitats de promoció i suport a l'avaluació que facin més efectiva l'acció del Centre
- Elaborant una proposta d'indicadors de seguiment

Accés Apartat Assessoraments Web Ivàlua



2.2. Formació i recursos formatius

2.2.1. Activitats formatives a mida

Ivàlua realitza **activitats formatives a mida a partir de demandes específiques de diferents administracions públiques** que desitgen eixamplar els coneixements del seu personal, tant tècnic com directiu, en relació amb l'avaluació de polítiques públiques. En aquest cas, els continguts del curs s'adapten a les necessitats i les preferències de l'entitat que el sol·licita, podent ser cursos introductoris o avançats, i poden estar centrats en un determinat àmbit concret, com per exemple la cooperació o l'educació, o ser de caràcter més ampli o generalista. Pel que fa al perfil i la selecció dels assistents, també és la pròpia organització qui ho defineix tenint en compte les pròpies necessitats. L'any 2024 es van realitzar les següents activitats formatives a mida:

Formacions realitzades

Formació en avaluació en el context de les polítiques lingüístiques

Entitat sol·licitant: Consorci per a la Normalització Lingüística

Equip docent: Júlia de Quintana, Cristina Ferrer, Carla Cordoncillo, Cristina Cribillers, Laura López i Marc Bosch.

Hores lectives: 30

Professionals formats: 49

L'objectiu del curs és donar a conèixer al personal del Consorci per a la Normalització Lingüística el potencial de l'avaluació, així com eines útils per al disseny i l'avaluació de polítiques i programes, com la Teoria del Canvi i els indicadors que es poden construir i repensar a partir d'aquesta.



Formació introductòria en avaluació a càrrec de Cristina Ferrer i Júlia de Quintana, analistes d'Ivàlua.

Càpsules formatives sobre avaluació

Entitat sol·licitant: Direcció General de Pressupostos – Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya

Equip docent: Andreu Arenas, Anna Segura, Arnau Juanmartí, Cristina Ferrer, Jordi Sanz, Marc Bosch, Mireia Borrell, Natàlia Rosetti i Nerea Frías.

Hores lectives: 33,5

Professionals formats: 80

L'objectiu del curs és formar a personal de l'Administració de la Generalitat de Catalunya i del seu sector públic en les diferents tipologies d'avaluació: necessitats, disseny, implementació, impacte i econòmica. A banda d'acompanyar aquestes càpsules de sessions introductòries, s'ha fet formació sobre com introduir la perspectiva de gènere a l'avaluació i sobre com dissenyar una enquesta.



Formació sobre introducció a l'avaluació de plans, polítiques i programes municipals de cooperació al desenvolupament

Entitat sol·licitant: Diputació de Barcelona

Equip docent: Carla Cordocillo, Laura López i Nerea Frias.

Hores lectives: 12

Professionals formats: 8



Aquesta formació, adreçada a personal tècnic d'ens locals que impulsen intervencions de cooperació al desenvolupament, pretén capacitar-los per avaluar la seva activitat i encarregar avaluacions. S'han fet sessions en avaluació de necessitats, disseny, implementació i impacte, i també enfocades a donar eines per plantejar i encarregar una avaluació d'un pla o projecte de cooperació i educació per a la ciutadania global.



Formació en avaluació econòmica i el cas específic d'elaboració d'Informes d'Impacte Econòmic i Social

Entitat sol·licitant: Direcció General de Pressupostos – Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya

Equip docent: Arnau Juanmartí i Cristina Ferrer.

Hores lectives: 20

Professionals formats: 19

Curs centrat en explicar en què consisteix l'avaluació econòmica. L'objectiu del curs és capacitar l'alumnat per tal que conegui aquest tipus d'avaluació i pugui desenvolupar Informes d'Impacte Econòmic i Social.



Formació introductòria en avaluació de polítiques públiques

Entitat sol·licitant: Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC)

Equip docent: Arnau Juanmartí, Júlia de Quintana, Mireia Borrell, Natàlia Rosetti i Nerea Frias.

Hores lectives: 16

Professionals formats: 13

Curs centrat en explicar en què consisteix l'avaluació econòmica. L'objectiu del curs és capacitar l'alumnat per tal que conegui aquest tipus d'avaluació i pugui desenvolupar Informes d'Impacte Econòmic i Social.

Tallers formatius sobre avaluació per a la Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya

Entitat sol·licitant: Taula d'entitats del Tercer Sector Social de Catalunya

Equip docent: Carla Cordoncillo, Laura López i Marc Bosch.

Hores lectives: 7

Professionals formats: 22

Aquesta activitat formativa té per objectiu facilitar eines pel disseny i avaluació de programes socials, posant el focus en la construcció de teories del canvi i de sistemes d'indicadors.

Càpsules de formació en avaluació de polítiques educatives

Entitat sol·licitant: Departament d'Educació i Formació Professional - Generalitat de Catalunya

Equip docent: Andreu Arenas, Anna Segura, Ariadna Fitó, Cristina Ferrer, Jordi Sanz, Laura López, Marc Bosch, Maria Delgado i Mireia Borrell.

Hores lectives: 20

Professionals formats: 23

El curs té com a objectiu principal introduir el personal tècnic en els diversos tipus d'avaluació. A més, s'han ofert formacions tant introductòries com avançades en Teoria del Canvi (TdC). Paral·lelament, s'han realitzat sessions adreçades a alts càrrecs del Departament d'Educació i Formació Professional per tal de donar a conèixer el potencial de l'avaluació com a eina per a la millora de les polítiques educatives.



2.2.2. Col·laboració en programes formatius externs

Ivàlua també col·labora en **activitats formatives organitzades per altres institucions oferint sessions sobre avaluació o avaluabilitat de polítiques públiques**. Aquest tipus de col·laboracions estan pensades per donar a conèixer tant la pròpia organització, com les activitats i les avaluacions que s'hi realitzen, entre

públics interessats en aquest àmbit i que potencialment poden tenir en el futur un paper rellevant a les administracions públiques catalanes. Durant el 2024, Ivàlua va participar en les tres activitats formatives que es recullen a continuació.



Col·laboracions en formació

Pla de Desenvolupament Directiu – Mòdul 7

Entitats organitzadores: Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra i Escola d'Administració Pública de Catalunya

Sessions: 10 sessions i un total de 15,5 hores

Equip docent: Carla Cordoncillo, Marc Balaguer, Mireia Borrell i Natàlia Rosetti

Nombre d'alumnes: 28

Sessió 1: La importància de l'avaluació per a la presa de decisions.

Sessió 2: Classe magistral: Conceptes bàsics d'avaluació. Què és i que no és avaluació?

Sessió 3: Classe magistral: Tipologies d'avaluació i per què serveix cadascuna?

Sessió 4: Bones pràctiques: La planificació de les avaluacions

Sessió 5: Taller: Com fer-se preguntes d'avaluació? Preguntes d'avaluació d'un programa dins els diferents tipus i incorporació evidència

Sessió 6: Classe magistral: Barreres, limitacions i reptes de l'ús de l'avaluació en la presa de decisions

Sessió 7: Bones pràctiques: Experiències internacionals de sistematització de l'avaluació

Sessió 8: Classe magistral sobre introducció perspectiva de gènere a les avaluacions

Sessió 9: Classe magistral introducció de la participació ciutadana a les avaluacions

Sessió 10: Taller final

Curs d'Especialització Desenvolupament i lideratge directiu en gestió pública

Entitats organitzadores: Diputació de Barcelona i Institut de Ciències Polítiques i Socials (UAB)

Sessions: 1 sessió de 4 hores, "Disseny, implementació i avaluació de polítiques públiques"

Equip docent: Mireia Borrell i Júlia de Quintana

Nombre d'alumnes: 25

Màster Interuniversitari de Gestió Pública

Entitats organitzadores: Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra i Escola d'Administració Pública de Catalunya

Sessions: 4 sessions de 2,5 hores

Equip docent: Anna Segura, Cristina Cribillers i Cristina Ferrer

Nombre d'alumnes: 26

Sessió 1: Institucionalització de l'avaluació

Sessió 2: Avaluació de la implementació

Sessió 3: Avaluació de l'impacte

Sessió 4: Avaluació econòmica

Postgrau en Direcció i Gestió Públiques

Entitats organitzadores: Escola d'Administració Pública de Catalunya

Sessions: 1 sessions de 2 hores, "Ús i institucionalització de l'avaluació", en l'assignatura de Qualitat i avaluació

Equip docent: Marc Balaguer

Nombre d'alumnes: 25

Curs d'especialització Participació ciutadana i polítiques locals

Entitats organitzadores: Escola d'Administració Pública de Catalunya

Sessions: 1 sessió de 2 hores, "La incorporació de la participació en l'avaluació de polítiques públiques"

Equip docent: Carla Cordoncillo

Nombre d'alumnes: 20

2.2.3. Altres activitats formatives

Ivàlua també ha participat en **altres activitats formatives** com el curs de formació organitzat pel Tribunal de Comptes, en el qual han participat 40 funcionaris de les diferents CCAA i implicats en temes d'Auditoria Externa. Així mateix, s'ha impartit una sessió en el Postgrau en Lideratge i

Governança Local, a la Barcelona School of Management, on han participat 30 directius i directives d'ens locals.

[Accés Apartat Formació Web Ivàlua](#)

2.3. Eines per a l'avaluació

2.3.1. Repositori d'avaluacions de polítiques públiques de Catalunya

Ivàlua i la UPF col·laboren en la creació i manteniment d'una base de dades que constitueix un **repositori d'avaluacions de polítiques públiques i del tercer sector social dutes a terme en l'àmbit territorial de Catalunya**. El Repositori és l'única base de dades que recull avaluacions de polítiques públiques realitzades a Catalunya. Es tracta d'un recurs obert a tothom que vulgui accedir al coneixement d'avaluacions rigoroses i de qualitat, així com un espai per compartir de manera voluntària els informes realitzats per altres administracions i organitzacions.

Durant l'any 2024 es va comptar amb l'ajuda de dos estudiants de pràctiques del grau de Ciències Polítiques i de l'Administració de la Universitat Pompeu Fabra, institució membre del consorci d'Ivàlua, per la realització de les tasques de síntesi i actualització de la base de dades. De manera que al llarg de l'any 2024 es van incorporar un total de 49 informes d'avaluacions a la web. D'acord a la tipologia de temàtica, els informes inclosos es distribueixen de la següent manera: (veure gràfic dreta).

Pel que fa a la tipologia d'avaluacions que realitzen els informes, en destaquen les avaluacions d'impacte, d'implementació i disseny.

Algunes de les avaluacions que poden trobar a la web inclouen les realitzades per Ivàlua, per l'Àrea d'avaluació de la Diputació de Barcelona, finançades gràcies al fons del PROAVA entre d'altres i les presentades a les trobades de la COAVA.



Nombre de noves avaluacions incorporades per temàtiques 2024



[Accés Repositori d'avaluacions de polítiques públiques Web Ivàlua](#)

2.3.2. Comunitat d'Avaluació - Xarxa de professionals de l'avaluació



La Comunitat d'Avaluació és un **espai de trobada entre les persones que es dediquen professionalment a l'avaluació o a la recerca de polítiques públiques a Catalunya i les persones responsables d'impulsar, encarregar i fer ús d'aquestes avaluacions**, a través de la Xarxa de Professionals de l'Avaluació. Té com a objectiu compartir informació i oportunitats d'avaluació i donar a conèixer, a les persones i organitzacions que es dediquen professionalment a avaluar polítiques públiques a Catalunya iniciatives orientades a donar visibilitat a les avaluacions que fan, així com promoure'n el seu ús.



Accés Apartat Xarxa de professionals de l'avaluació

Banc de persones avaluadores

L'any 2022 va entrar en funcionament el portal web de la Xarxa de professionals de l'avaluació dins de la web d'Ivàlua dedicat a aquesta comunitat, que conté diversos recursos pels agents de la comunitat. Durant 2024, s'han executat diverses activitats per **dinamitzar el Banc de professional de l'avaluació, un directori públic que facilita la identificació de professionals** per part de les institucions demandants d'avaluacions i que a dia d'avui acumula 73 perfils.

Activitats

L'any 2022 van néixer els **AvaluaVespres, un projecte de networking en el marc de la Xarxa de Professionals de l'Avaluació**. L'objectiu d'aquest projecte és teixir ponts, connectar persones amb idees i valors similars i generar oportunitats relacionades amb l'avaluació. Al 2024 es va fer un AvaluaVespres dedicat a la legislació en avaluació: **AvaluaVespres | Com ajuda la legislació a la pràctica avaluativa?** Diàleg sobre els elements que contribueixen a la institucionalització de l'avaluació.



Accés Apartat Activitats Xarxa de professionals de l'avaluació

Oportunitats d'avaluació

El principal recurs que s'ha ofert a la Xarxa de Professionals de l'Avaluació ha sigut l'**enviament d'un butlletí amb oportunitats d'avaluació**. En total, s'han fet 10 enviaments, que fan referència a deu convocatòries de llocs de treball i quatre licitacions o sol·licituds de suport extern. A més, a l'apartat web d'oportunitats d'avaluació s'han publicat un total de 35 anuncis.

2.3.4. Protocol d'ús de les avaluacions



L'any 2020 es va elaborar el Protocol de seguiment de l'ús de les avaluacions d'Ivàlua. Al llarg del 2021 se'n va fer una aplicació retroactiva, per tal de **recollir informació sobre les avaluacions** realitzades entre 2017 i 2020, que va derivar en una sèrie de millores del Protocol. Des d'aleshores està vigent i en funcionament, per tal de disposar d'informació agregada sobre l'ús de les avaluacions que es realitzen a Ivàlua.

2.3.5. Fons de promoció per a l'avaluació - PROAVA

Ivàlua col·labora amb el Departament d'Economia i Finances que impulsa el Fons de promoció per a l'avaluació de polítiques públiques (PROAVA), una iniciativa que dota de recursos per a cofinançar propostes d'avaluació de polítiques públiques realitzades pels departaments i entitats del sector públic de la Generalitat de Catalunya a les que **Ivàlua també assessora en avaluació**.

D'aleshores ençà, en el marc d'aquest projecte, s'han fet sessions formatives, acompanyament i assessoraments a diferents departaments de la Generalitat de Catalunya.



[Accés Policy brief de procés PROAVA](#)

2.4. Transferència de l'evidència

Per **promoure que les decisions sobre les polítiques públiques es prenguin tenint en compte l'evidència**, no n'hi ha prou únicament amb generar aquesta evidència duent a terme avaluacions d'intervencions. També és necessari que l'evidència generada es conegui i s'apropi a personal tècnic i decisor. Per això, Ivàlua duu a terme un seguit d'accions de transferència i per fer difusió dels resultats de les avaluacions pròpies, així com per sintetitzar l'evidència disponible en algunes temàtiques i posar-la a disposició de les persones que treballen a les administracions i a les entitats del tercer sector.

2.4.1. Iniciatives Què funciona? - Projectes per a la recopilació, anàlisi, síntesi i transferència d'evidències

L'any 2024 s'ha seguit apostant per les **iniciatives Què Funciona? com a línia de treball per informar el disseny de les polítiques públiques** amb dos avenços importants.

A les iniciatives Què funciona? es constitueixen **grups de persones expertes** en la matèria que

assessoren als respectius grups tècnics en la selecció de temàtica sobre el què genera evidència i, al final, validen les **síntesis resultants**. El projecte posa l'èmfasi en l'etapa final de **transferència i difusió de l'evidència** generada.

Durant el 2024, dos dels projectes en les àrees de la pobresa infantil (**Què funciona contra la pobresa? Àmbit Pobresa infantil**) i de les desigualtats de gènere en l'etapa juvenil (**Què**

funciona en gènere i joventut?) iniciats al 2022 s'han consolidat, mentre que s'han fet tasques de constitució i treball intern per a les noves iniciatives: **Què funciona en habitatge?**, **Què funciona en cures de llarga durada?** i **Què funciona contra el canvi climàtic?**.

Accés Apartat Iniciatives Què funciona?

Què funciona?

Projectes de recopilació, anàlisi i síntesi de la millor evidència disponible en determinades temàtiques per a facilitar la seva transferència i ús en la presa de decisions de polítiques públiques

- Evidència**
recopilada i sintetitzada sobre què funciona en determinades temàtiques
- Transferència**
d'aquesta evidència en formats resumits, accessibles i útils
- Foment**
de la presa de decisions informada en la millor evidència disponible
- Destinat**
a professionals responsables del disseny i implementació de polítiques públiques
- Millora**
de les polítiques públiques com a objectiu final d'aquestes iniciatives
- Impulsat**
per Ivàlua, com a experta en avaluació i evidència, amb altres organismes temàtics de referència

ivàlua



D'altra banda, és consultable el recull de materials realitzats al llarg dels anys dels projectes sobre educació (**Què funciona en educació?**)

Accés Apartat Què funciona en educació?

La resta de projectes **Què funciona** actius són els següents:

2.4.1.1. Projecte Què funciona contra la pobresa? Àmbit Pobresa infantil



Àmbit: Afers socials i desigualtats

Tipus d'avaluació: Revisió d'evidència

Període: Des del 2022

Co-organització: Ivàlua, Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya i UNICEF Comitè Catalunya.

Coordinació del projecte: Jordi Sanz i Cristina Cribillers

El projecte **Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa Infantil** està coorganitzat per Ivàlua, el Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya i UNICEF Comitè Catalunya. Aquest projecte s'ha dissenyat amb l'objectiu d'analitzar quins tipus de **polítiques existeixen actualment per combatre la pobresa infantil i quines d'aquestes són les més efectives**. L'any 2022, es va fer la presentació pública del projecte i les primeres publicacions sobre el número inicial i la primera síntesi Lúdia Farré (UB) sobre l'evidència relativa a les intervencions infantils 0-3 per combatre la pobresa i exclusió social infantil. L'any 2023, es va publicar el número 2 realitzat per Lara Maestriperi i Llorenç Soler (IGOP, UAB) sobre les polítiques d'educació i atenció en la primera infància per combatre la pobresa infantil.

L'any 2024 s'han publicat dues síntesis més:

QFcP 03 - Què funciona contra la pobresa? Polítiques i programes per garantir una alimentació saludable als infants en situació vulnerable: una revisió sistemàtica de la literatura

Realitzada per Neus Carrilero Carrió (Hospital del Mar Research Institute, Barcelona) sobre quines polítiques i programes funcionen per garantir una alimentació saludable als infants en situació vulnerable.



QFcP 04 - Què funciona contra la pobresa? Una revisió sistemàtica de les polítiques actives d'ocupació i del seu impacte en llars amb infants i adolescents

Realitzada per Ariane Aumaitre Balado (recercadora i assessora del Departament de Drets Socials i Inclusió) al voltant de quines polítiques actives d'ocupació són efectives per mitigar la pobresa infantil.



Accés Projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa Infantil Web Ivàlua

2.4.1.2. Projecte Què funciona en cures de llarga durada?



Què funciona en cures de llarga durada?

Àmbit: Afers socials i desigualtat

Tipus d'avaluació: Revisió d'evidència

Període: Des del 2024

Co-organització: Ivàlua, Diputació de Barcelona, Taula d'Entitats del Tercer Sector Social i La Confederació

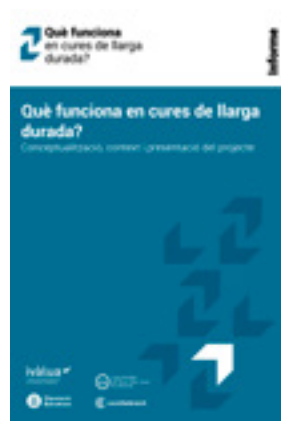
Coordinació del projecte: Carla Cordoncillo i Jordi Garcia Muniesa

L'any 2024 es va posar en marxa el projecte **Què funciona en cures de llarga durada?** amb l'objectiu de contribuir a millorar el disseny i la implementació de **polítiques i serveis de cures de llarga durada**, recollint, filtrant, endreçant i presentant en un format accessible l'evidència científica disponible.

En aquest primer any s'ha constituït el Grup de persones Expertes, s'ha elaborat una **primera publicació que defineix les bases conceptuals del projecte**:

QFCLD 00 - Què funciona en cures de llarga durada? Conceptualització, context i presentació del projecte

Presentació del projecte i punt de partida conceptual i de diagnòstic sobre què són les cures de llarga durada i com s'organitzen actualment a Catalunya.



Accés Projecte Què funciona en cures de llarga durada? Web Ivàlua

2.4.1.3. Projecte Què funciona en gènere i joventut?



Què funciona en gènere i joventut?

Àmbit: Afers socials i desigualtats

Tipus d'avaluació: Revisió d'evidència

Període: Des del 2022

Co-organització: Ivàlua i Departament de Drets Socials i Inclusió, amb la col·laboració del Departament d'Igualtat i Feminisme - Generalitat de Catalunya

Coordinació del projecte: Carla Cordoncillo i Cristina Cribillers

El projecte **Què funciona en gènere i joventut?** té l'objectiu d'aportar evidència empírica als processos de presa de decisions i disseny de polítiques públiques en aquest àmbit.

Durant el 2024 s'ha desenvolupat i tancat el **segon cicle d'evidències, centrat en la salut sexual i reproductiva en la joventut**. En el marc d'aquest cicle, s'han elaborat tres documents: una definició de la problemàtica de la salut sexual i reproductiva en la joventut, amb perspectiva de gènere; una revisió d'evidències sobre què funciona en salut sexual i reproductiva en la joventut; i una guia pràctica per a professionals de la joventut, que sintetitza les dues publicacions anteriors i incorpora un conjunt important de recomanacions pràctiques per tenir en compte els resultats de

l'evidència en el disseny i la implementació de les polítiques de salut sexual i reproductiva. Addicionalment s'han començat a organitzar accions de difusió d'aquests productes. Aquestes publicacions es difondran al 2025.

Accés Projecte Què funciona en gènere i joventut? Web Ivàlua

2.4.1.4. Projecte Què funciona en habitatge?



Què funciona en habitatge?

Àmbit: Habitatge

Tipus d'avaluació: Revisió d'evidència

Període: Des del 2023

Co-organització: Ivàlua, Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya i Càtedra d'Habitatge de la Universitat Rovira i Virgili

Coordinació del projecte: Jordi Sanz i Laura López

L'any 2024 s'ha posat en funcionament en **projecte Què funciona en habitatge?** aquesta iniciativa amb l'objectiu de recollir i divulgar l'evidència existent per **millorar el disseny de polítiques d'habitatge que lluiten contra l'exclusió residencial**. El projecte l'impulsa Ivàlua, el Departament d'Economia i Finances de la

Generalitat de Catalunya i la Càtedra d'Habitatge de la Universitat Rovira i Virgili. Els propers passos en aquest projecte seran activar el grup motor del projecte, el grup d'experts i definir les temàtiques de les cal de forma urgent evidència científica.

Aquest any s'ha constituït el Grup d'Experts del projecte, encarregat d'assessorar a les entitats impulsores en la generació d'evidència sobre temes rellevants en l'àmbit d'Habitatge. Posteriorment, s'ha realitzat la síntesi 0, la qual explicat els objectius i abast del projecte. Així mateix, s'ha elaborat la primera síntesi del projecte a mans de Mariona Segú (CY Cergy Paris Université, IEB Universitat de Barcelona) i Jordi Jofre (IEB Universitat de Barcelona) sobre què funciona en polítiques d'assequibilitat a l'habitatge. Aquestes dues síntesis es presentaran l'any 2025.

Accés Projecte Què funciona en habitatge? Web Ivàlua

2.4.1.5. Projecte Què funciona contra el canvi climàtic?



Què funciona contra el canvi climàtic?

El **projecte Què funciona contra el canvi climàtic?** posa el focus en l'evidència per millorar les **polítiques de mitigació i adaptació al canvi climàtic**, amb els objectius de contribuir a entendre quines intervencions són efectives per

Àmbit: Polítiques climàtiques

Tipus d'avaluació: Revisió d'evidència

Període: Des del 2023

Co-organització: Ivàlua, Departament d'Economia i Finances i Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica de la Generalitat de Catalunya i el Col·legi Professional d'Ambientòlegs de Catalunya.

Coordinació del projecte: Anna Segura Lladó i Cristina Ferrer

millorar els impactes ambientals d'una societat i promoure que aquesta evidència sigui incorporada als processos de disseny i implementació de les polítiques climàtiques a Catalunya.

Durant el 2024, s'han elaborat les dues primeres síntesis d'evidència, que es centren en entendre

què funciona per millorar l'eficiència energètica de les llars i què funciona per millorar els patrons de consum d'energia de les llars, les quals es publicaran al llarg del 2025.

Accés Projecte Què funciona contra el canvi climàtic? Web Ivàlua

2.4.2. Revisions d'evidència



Ivàlua realitza revisions d'evidència, és a dir, **sintetitza l'evidència existent en el nostre i altres entorns en diferents àmbits rellevants en el món de les polítiques públiques** amb l'objectiu que contribueixin a informar la pràctica professional i la presa de decisions sobre problemàtiques concretes.

A banda de les revisions d'evidència en el marc de les iniciatives Què funciona?, Ivàlua en realitza en el marc de projectes d'avaluacions i assessoraments. Per exemple, s'ha posat en marxa la realització de la **primera síntesi d'evidència sobre el Servei d'Atenció a Domicili (SAD)** prevista de publicar al 2025.

Adicionalment, està previst que, una vegada es tanqui aquesta primera revisió, es realitzin accions específiques per apropar-ne els resultats tant als càrrecs polítics dels ens locals de la Diputació de Barcelona com als equips tècnics i directius de les entitats del tercer sector que són proveïdores de SAD.

Accés Apartat Revisions d'evidència Web Ivàlua

3. Difusió i comunicació de l'avaluació

Durant el 2024, Ivàlua ha continuat potenciant la comunicació a través de l'Àrea de Comunicació i Gestió del Coneixement amb l'objectiu de donar més rellevància a les seves activitats i avaluacions, així com per promoure la cultura de l'avaluació de les polítiques públiques en l'àmbit de Catalunya.

3.1. Accions estratègiques de difusió i comunicació

La **comunicació institucional d'Ivàlua, proactiva i estratègica**, està orientada a **millorar alguns aspectes de comunicació estructurals** que determinen la visió externa d'Ivàlua i permeten donar més visibilitat als projectes i la transferència de l'evidència. L'**estratègia de comunicació** a llarg termini, que s'estructura en forma de plans d'accions de comunicació, orientats a afrontar les **necessitats comunicatives** detectades:

- Modernitzar la comunicació per fer-la més dinàmica i amb nous formats com l'impuls dels canals digital i la creació de formats audiovisuals
- Ampliar els perfils d'audiència més tècnics amb accions destinades a arribar a la ciutadania
- Combinar els continguts sobre l'avaluació amb l'impuls de la comunicació per tipologia de temàtiques de les polítiques públiques avaluades
- Explicar la contribució de l'avaluació: Incorporació de la mirada de l'ús i de la contribució de l'avaluació

Aquestes necessitats comunicatives han conduït a l'establiment de dues **línies d'actuació**, basant-se en:

- Continguts segmentats i adaptats a diferents públics en funció de les seves necessitats i nivell de coneixement sobre l'avaluació.
- Comunicació adaptada a les noves formes, canals i tendències de comunicació (identitat

visual corporativa, estratègia digital i audiovisual, entre d'altres).

I que han generat una sèrie d'**objectius a nivell comunicatiu**, a través dels quals s'estructura tota l'estratègia comunicativa de la institució:

- Fer divulgació sobre la cultura de l'avaluació i de les avaluacions d'Ivàlua
- Explicar com amb l'avaluació es milloren les polítiques públiques
- Comunicar les eines que Ivàlua posa a l'abast: Recursos, formació i assessoraments
- Comunicar els continguts tant des de la vessant de l'avaluació com de la temàtica concreta a què pertany la política avaluada
- Diversificar els formats comunicatius i difondre'ls a través de canals diversos (propis i externs)
- Plantejar la comunicació per a diferents segments i realitzar productes específics per cadascun d'ells
- Introduir diferents formes de comunicar: comunicació gràfica, digital, audiovisual, a mitjans, entre d'altres.

Les **formes de canalitzar aquesta comunicació** són a nivell digital la web, el butlletí i xarxes socials; i a nivell institucional la projecció que genera la identitat visual corporativa d'Ivàlua, els continguts que es generen, les activitats de promoció de la cultura de l'avaluació que s'organitzen i les relacions públiques interinstitucionals i amb els mitjans de comunicació.

3.1.1. Difusió de l'activitat d'avaluació i la cultura de l'avaluació

Com a conseqüència d'aquesta estratègia de comunicació s'ha continuat **comunicant els continguts** que genera l'avaluació en formats i nivells d'aprofundiment diferents segons els diferents perfils de públics:

- **Perfils més tècnics: Professionals de l'avaluació, decisors públics, tècnics encarregadors i tècnics executors d'avaluacions**

- Continguts de les avaluacions, assessoraments i revisions d'evidència
- Recursos i formació en avaluació
- Inamitització de la comunitat d'avaluació
- Projectes d'impuls de l'avaluació
- Activitats per a professionals

- **Perfils més generalistes: Ciutadania**

- Continguts d'avaluació relacionats amb el seu interès per les temàtiques concretes a les que pertanyen les avaluacions
- Beneficis de l'avaluació per a la ciutadania
- Projectes de promoció de la cultura de l'avaluació

Aquests continguts fan referència a l'activitat corporativa i estratègica de la institució; als projectes d'avaluació, assessorament i revisions d'evidència; a la organització, participació i difusió d'activitats pròpies i alienes; a la formació impartida en avaluació; a la difusió de notícies i recursos sobre la cultura de l'avaluació; entre d'altres.



Elaboració: Jordi Miras Llopart

3.1.2. Organització i difusió d'activitats

Al 2024, Ivàlua ha organitzat i participat en activitats relacionades amb la projecció de la seva tasca avaluativa i dels seus projectes. A nivell propi, destaquen les participacions en els projectes coorganitzats amb altres institucions

amb què Ivàlua col·labora per a projectes concrets.

Accés Apartat Agenda Web Ivàlua

3.1.2.1. AvaluaVespres – Trobada de la Xarxa de Professionals de l'avaluació

Al 2024, Ivàlua va organitzar un **AvaluaVespres, la trobada dels professionals de l'avaluació** en el marc de la Xarxa de professionals de l'avaluació per compartir debats i experiències.



AvaluaVespres | Com ajuda la legislació a la pràctica avaluativa?

Diàleg sobre els elements que contribueixen a la institucionalització de l'avaluació

7 març 2024 | Reial Acadèmia de Medicina de Catalunya – Barcelona

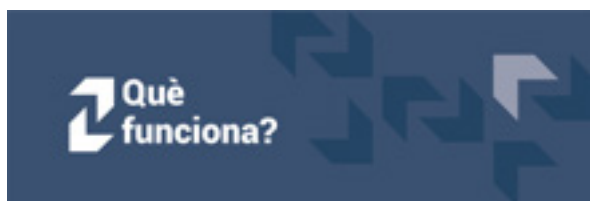
El 7 de març de 2024 es va celebrar un AvaluaVespres que va girar entorn a la **institucionalització de l'avaluació de polítiques públiques, i concretament al paper que hi té la legislació específica en avaluació**. Per aprofundir

en el tema, les jornades van comptar amb una conferència inaugural a càrrec de Juan Antonio Garde Roca, inspector d'Hisenda de l'Estat, primer president d'AEVAL (Agència Estatal de Evaluación de las Políticas Públicas) i expresident de la Comissió d'Experts per a la creació de l'Agència d'Avaluació estatal, i una taula rodona per intercanviar experiències de processos d'institucionalització en diferents territoris i nivells administratius de l'Estat espanyol. La taula rodona va comptar amb la participació d'Esther Pallarols i Llinàs, directora general de Pressupostos de la Generalitat de Catalunya; Mar Herrera Menchén, responsable de l'Àrea d'Avaluació de Polítiques Públiques a la Junta d'Andalusia, i Hugo Cuello, recercador sènior a Innovation Growth Lab. El president del consell Rector d'Ivàlua, Xavier Cuadras Morató va obrir l'acte i el director executiu d'Ivàlua en aquell moment, Marc Balaguer Puig, va moderar la taula rodona i va cloure l'acte.

Apartat Materials de l'activitat



3.1.2.2. Activitats de les iniciatives Què funciona? - Projectes per a la generació d'evidències



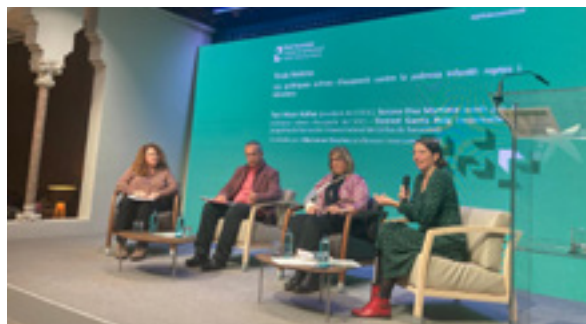
En el marc dels **projectes Què funciona?** de facilitació de la millor evidència disponible sobre determinades temàtiques per facilitar-ne la seva transferència i ús en la presa de decisions, hi ha hagut actes relacionats amb el **projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil** conjuntament amb el Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya i UNICEF Comitè Catalunya que recopila, analitza, sintetitza i transfereix evidències per millorar les polítiques públiques destinades a mitigar la pobresa infantil:



Presentació de la 3a síntesi d'evidència del projecte Què funciona contra la pobresa? Àmbit pobresa infantil: Polítiques i programes per garantir una alimentació saludable als infants en situació vulnerable | 3 juliol 2024 | CaixaForum Macaya | Organitzat per Ivàlua, el Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya i UNICEF Comitè Catalunya | Per Xavier Cuadras, president d'Ivàlua, i Esther Pallarols Llinàs, directora general de Pressupostos del Departament d'Economia i Finances, entre d'altres



Presentació de la 4a síntesi d'evidència del projecte Què funciona contra la pobresa? Àmbit pobresa infantil: Són eficaces les polítiques actives d'ocupació contra la pobresa infantil? | 11 desembre 2024 | CaixaForum Macaya | Organitzat per Ivàlua, el Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya i UNICEF Comitè Catalunya | Per Xavier Cuadras, president d'Ivàlua, i Esther Pallarols Llinàs, directora general de Pressupostos del Departament d'Economia i Finances, entre d'altres.



Accés a projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil

En paral·lel, Ivàlua al 2024 ha treballat en diferents **sessions de transferències d'evidències** restringides amb els públics objectius, així com ha estat treballant en els nous projectes Què funciona?, la difusió de les **revisions d'evidència** de les quals es duran a terme al 2025: **Què funciona en gènere i joventut?**, **Què funciona en habitatge?**, **Què funciona en cures de llarga durada?** i **Què funciona contra el canvi climàtic?**. Alguns fòrums destacats en què s'han presentat són els següents:

What Works Climate Solutions Summit -

Presentació del projecte Què funciona contra el canvi climàtic? | 9-12 juny 2024 | Berlín | Alemanya | Organitzat per What Works Climate Solutions | Per Anna Segura i Cristina Ferrer, analistes d'Ivàlua

15a Conferència European Evaluation Biennial Conference - European Evaluation Society (EES) | Presentació sobre el potencial de les iniciatives Què funciona? com a projectes de cerca, anàlisi, sistematització i transferència d'evidències de l'avaluació, a càrrec de l'analista d'Ivàlua Cristina Cribillers | 27 setembre 2024 | Rimini (Itàlia)



Presentació del projecte Què funciona contra el canvi climàtic? a càrrec de l'analista coordinadora del projecte Anna Segura.



3.1.2.3. Participació a congressos, jornades, seminaris i activitats

El personal d'Ivàlua ha participat en diferents **actes, jornades o seminaris per mostrar la tasca avaluadora de la institució**. A través d'aquestes activitats s'han projectat tant la institució, com a referent de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com els seus projectes. A continuació es recullen les més destacades:

Presentació de les avaluacions de l'impost sobre els habitatges buits, l'impost sobre les estades en establiments turístics i l'impost sobre l'emissió d'òxids de nitrogen a l'atmosfera produïda per l'aviació comercial | 12 febrer 2024 | Districte Administratiu de la Generalitat de Catalunya | Organitzat per Ivàlua i el Departament d'Economia i Finances de la Generalitat



Presentació de les avaluacions de polítiques d'ingressos de la Generalitat de Catalunya realitzades per Ivàlua

Conferència "L'avaluació millora la gestió pública" | 22 de febrer | Ateneu Barcelonès | Per Mireia Borrell, analista en cap d'Ivàlua, i Anna Tarrach, síndica de la Sindicatura de Comptes de Catalunya

Ponència sobre gestió pública - Instituto Nacional de Administración Pública | 5 març 2024 | Instituto Nacional de Administración Pública | Per Marc Balaguer, director executiu d'Ivàlua

12a Trobada de la Comunitat de pràctica de l'avaluació (CoAVA) de la Generalitat de Catalunya | Presentació d'Ivàlua sobre els encàrrecs de les avaluacions | 14 març 2024 | Districte Administratiu de la Generalitat de Catalunya | Organitzat pel Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya



Obertura de la 12a CoAVA a càrrec d'Esther Pallarols, directora general de Pressupostos de la Generalitat.

Conferència Dincat 2030: "L'avaluació com a element de millora de les polítiques públiques" | 19 març 2024 | Intervenció telemàtica | Organitzat per Dincat - Federació d'associacions per la discapacitat intel·lectual i del desenvolupament de Catalunya | Per Marc Balaguer, director executiu d'Ivàlua

IV Jornada d'Inclusió al País Basc | Ponència sobre institucionalització de l'avaluació de polítiques públiques | 12 juny 2024 | Palau Euskalduna de Bilbao | Organitzat pel Consejo Vasco de Políticas Públicas de Empleo | Per Marc Balaguer, director executiu d'Ivàlua

Presentació de l'avaluació de necessitats de cures a Catalunya i del programa Temps X Cures - Congressos FES - Congreso Español de

Sociología | 26-29 juny 2024 | Sevilla | Organitzat per la Federación Española de Sociología | Per Júlia de Quintana, analista d'Ivàlua

SASE - Annual Conference of the Society for the Advancement of Socio-Economics | 27-29 juny 2024 | Limerick, Irlanda | Presentació de l'avaluació de la implementació i de l'impacte de les subvencions a la contractació de persones joves en situació d'atur per a empreses i cooperatives de treball associat, que portava com a títol "Subsidized hiring of unemployed young people for companies and cooperatives: An implementation and an impact evaluation", a càrrec d'Arnau Juanmartí, analista d'Ivàlua i Presentació de l'avaluació d'impacte de l'Ajut extraordinari per a petites empreses amb persones en situació d'ERTO, que portava com a títol "Extraordinary grants for small companies implementing furlough schemes: an impact evaluation", a càrrec de Nerea Frías, analista d'Ivàlua.

13a Trobada de la Comunitat de pràctica de l'avaluació (CoAVA) de la Generalitat de Catalunya | Presentació d'Ivàlua de l'avaluació de necessitats de cures a Catalunya i de l'avaluació de la implementació del programa Temps X Cures impulsat pel Departament d'Igualtat i Feminisme, a càrrec de les analistes d'Ivàlua Carla Cordoncillo i Júlia de Quintana; i de l'avaluació de les subvencions a contractació de joves en atur per a empreses i cooperatives treball associades dins del Programa de Foment de l'Ocupació de Catalunya, a càrrec dels analistes d'Ivàlua Jordi Sanz i Laura López | 11 juliol 2024 | Districte Administratiu de la Generalitat de Catalunya | Organitzat pel Departament d'Economia i Finances de la Generalitat



Presentació de l'avaluació de necessitats de cures a Catalunya i del programa Temps X Cures a càrrec de l'analista Carla Cordoncillo.

Presentació de resultats de les avaluacions vinculades al programa Temps X Cures | 15 juliol 2024 | 11.30h | Acte telemàtic | Per Xavier Cuadras, president d'Ivàlua, i les analistes d'Ivàlua Júlia de Quintana i Carla Cordoncillo

XVII Congreso de l'Asociación Española de Ciencia Política y de la Administración | Article i presentació sobre La institucionalització de l'avaluació en el sistema polític: un scoping review sobre barreres i estratègies, a càrrec de l'analista d'Ivàlua Carla Cordoncillo; i la comunicació **La institucionalització de l'avaluació a Catalunya: una proposta innovadora per a avaluar les polítiques socials**, a càrrec de l'analista Natalia Rosetti | 22-24 juliol 2024 | Burgos | Organitzat per l'Asociación Española de Ciencia Política y de la Administración



Presentació de l'analista Natalia Rosetti d'una comunicació sobre institucionalització de l'avaluació.

II Jornada de recerca catalana en Usos del temps - Presentació Avaluació de necessitats de cures a Catalunya, a càrrec de Júlia de Quintana i Cristina Ferrer, analistes d'Ivàlua | 21 octubre 2024 | Organitzat per Generalitat de Catalunya, Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona, Àrea Metropolitana de Barcelona i Time Use Initiative



Presentació de l'avaluació de necessitats de cures a Catalunya a càrrec de les analistes Júlia de Quintana i Cristina Ferrer.

En tots aquests casos, s'ha fet una tasca de **difusió exhaustiva a través de les pàgines institucionals d'Ivàlua a X i LinkedIn de les activitats organitzades per Ivàlua o en què hi participava** com a institució i considerades troncales. Aquesta tasca ha consistit en un treball de síntesi dels continguts de forma prèvia, per oferir-los de forma resumida, i de desenvolupament visual, per oferir-ne infografies, a banda del seguiment dels actes en directe. Això ha fet possible que es poguessin seguir aquests actes en línia per part dels interessats en determinades activitats de difusió de la cultura de l'avaluació.

3.1.3. Difusió i estratègia de comunicació digital

3.1.3.1. Actualització i millora contínua del web corporatiu ivalua.cat

Al 2024 es van continuar nodrint d'informació el web institucional www.ivalua.cat sobre l'activitat, la tasca avaluadora i els projectes d'Ivàlua. Es va ampliar l'apartat dedicat als projectes Què funciona? amb un nou apartat dedicat al Què funciona en cures de llarga durada?

Apartat projecte Què funciona en cures de llarga durada?



3.1.3.2. Estratègia digital de posicionament i engagement

L'estratègia digital al web corporatiu **ivalua.cat** al 2024 està basada en potenciar el posicionament SEO i la correcció d'errors amb accions consistents en:

- Posicionament orgànic del web
- Indexabilitat i rastreabilitat de continguts i metatítols
- Optimització de metadades
- Detecció i correcció d'errades penalitzadores

S'ha fet un seguiment exhaustiu del comportament del web d'Ivàlua amb eines de control de posicionament web com Google Analytics i GSC. Aquest seguiment continu permet tenir al dia a nivell de SEO el web d'Ivàlua i poder dimensionar quin ús en fa el públic per poder desenvolupar estratègies afavoridores de la difusió institucional. També garanteix la seguretat i estabilitat al web.

A nivell de **xarxes socials**, s'han continuat duent a terme accions per difondre l'oferta d'Ivàlua, tant a nivell de contingut com de forma amb missatges més dinàmics i sobretot treballant les imatges que acompanyen els textos per fer-los més atractius; en la cerca activa de seguidors a nivell quantitatiu, i en l'ampliació de l'engagement dels



Accés web Ivàlua

usuaris seguidors a nivell qualitatiu. Els resultats obtinguts marquen una tendència de creixement més moderat propis de canals que van experimentar un fort creixement en els anteriors anys captant públic potencial i objectiu.

La programació dels posts es centralitza amb l'eina Hootsuit i també s'ha treballat amb l'eina Twitter Cut per facilitar la visualització de les pàgines del web compartides a Twitter.

Tot això permet també una monitorització i anàlisi detallat dels efectes de l'estratègia digital al web i les xarxes socials.

3.1.4. Publicacions i formats de difusió

3.1.4.1. Publicacions

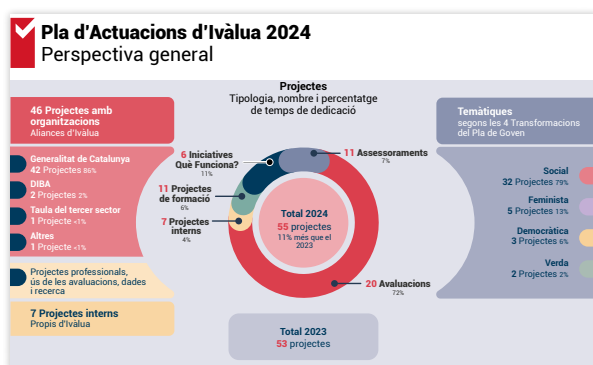
Publicacions corporatives estratègiques

Com cada any, Ivàlua edita la **Memòria d'activitats** que resumeix tota l'activitat duta a terme per la institució, com a eina útil per als professionals de les administracions públiques i amb la voluntat de retiment de comptes com a organització.

Accés Memòria d'activitats 2023



També es publiquen altres documents estratègics sobre l'activitat de la organització com el **Pla anual d'actuacions** de l'any en curs.



[Accés Pla d'actuacions 2024](#)

Publicació-guia

Enguany, Ivàlua i l'Associació Catalana d'Universitats Públiques (ACUP) han presentat la Guia per a l'avaluació de la innovació docent universitària, que aporta elements per poder avaluar l'impacte i la transferència de la innovació docent universitària de manera sistemàtica, imprescindible per a prendre decisions per a la millora continua de la docència i l'aprenentatge de l'estudiantat.



[Accés Guia per a l'avaluació de la innovació docent universitària](#)

També es van publicar revisions d'evidència dels projectes Què funciona? com s'esmenta a l'[apartat 2.4.1](#)

3.1.4.2. Guies pràctiques i toolkits en avaluació

Amb la voluntat de proveir de **recursos per a la gestió, seguiment i execució de l'avaluació**, Ivàlua difon productes com la Col·lecció de Guies pràctiques sobre avaluació i el Toolkit - Eines pràctiques per a l'avaluació.

Col·lecció Guies pràctiques sobre avaluació



Ivàlua elabora i posa a disposició **guies pràctiques sobre avaluació de polítiques públiques adaptades al nostre entorn** amb l'objectiu de facilitar a les administracions públiques i a les entitats del tercer sector de Catalunya l'accés a recursos metodològics que els ajudin a incorporar l'avaluació en el seu dia a dia. Algunes d'aquestes guies donen a conèixer les diferents modalitats d'avaluació existents i per a què serveixen, altres eines s'especialitzen en diferents sectors d'activitat, i finalment hi ha eines que s'adrecen a les administracions i les entitats socials.

**Accés Apartat Col·lecció
Guies pràctiques en avaluació**

Col·lecció Toolkit – Eines pràctiques per a l'avaluació



Ivàlua ofereix un **Toolkit amb eines pràctiques per iniciar-se pas a pas en el disseny, planificació i avaluació de polítiques públiques**. Aquestes eines donen resposta a preguntes genèriques a l'hora d'enfrontar-se a l'avaluació i tenen l'objectiu de ser uns recursos útils i de fàcil consulta. Enguany s'ha treballat en la conceptualització d'un nou toolkit sobre Interseccionalitat en avaluació prevista de publicar durant el 2025.

**Accés Apartat Col·lecció Toolkit
– Eines pràctiques per a l'avaluació**

3.1.4.3. Policy briefs, infografies i altres formats de difusió

Amb la voluntat de **donar rellevància a les avaluacions i facilitar que l'evidència que genera Ivàlua contribueixi efectivament a la presa de decisions**, s'han elaborat nous exemplars del format de resum de les avaluacions anomenat policy brief i infografies que sintetitzen les avaluacions. Els policy briefs i infografies d'avaluacions difosos al llarg de l'any 2024 fan referència als següents programes:



Ajut extraordinari per a persones treballadores autònomes

Infografia | Policy Brief

Ajut extraordinari per persones treballadores afectades per un EERTO o amb contracte fix discontinu

Infografia | Policy Brief

Impost sobre l'emissió d'òxids de nitrogen a l'atmosfera produïda per l'aviació comercial

Infografia | Policy Brief

Impost sobre les estades en establiments turístics

Infografia | Policy Brief

Impost sobre els habitatges buits

Infografia | Policy Brief

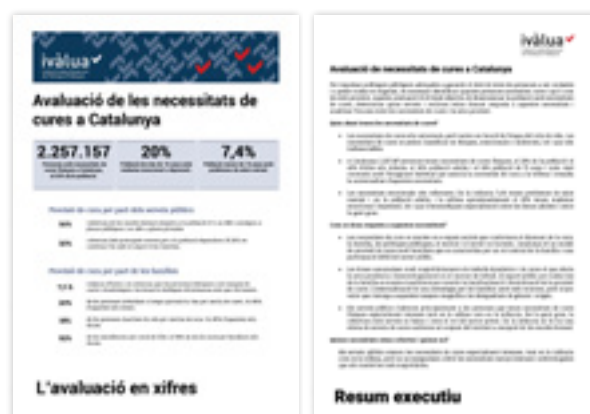
Ajuts i subvencions COVID-19 desplegats per la Generalitat de Catalunya

Infografia | Policy Brief

Els policy briefs i les infografies, que poden ser de les avaluacions, dels d'assessoraments o processos d'avaluació es difonen a través del web acompanyant a l'avaluació que resumeixen, en format de visualització directe i descarregable, així com a través de la resta de canals digitals d'Ivàlua. Les infografies resumeixen de manera molt sintètica i visual els continguts, amb la intenció que arribin a públics més generalistes i ajudin als públics especialistes a decidir-ne l'aprofundiment amb d'altres formats més complets com poden ser els informes d'avaluació.

[Accés als policy briefs i infografies d'Ivàlua](#)

També s'han creat nous **materials de difusió associats als projectes** que resumeixen els projectes com els **Resums executius** o bé ajuden a sintetitzar les dades més destacades dels resultats d'avaluacions, assessoraments i revisions d'evidència com el format **L'avaluació en xifres**.



3.1.4.4. Desenvolupament de nova imatge gràfica de projectes

Al 2024, a nivell d'imatge corporativa i seguint el manual d'identitat visual corporativa, s'ha treballat en la **conceptualització i desenvolupament del suports gràfics** per als nous projectes Què funciona?



També s'ha adaptat la imatge gràfica de projectes precedents a les noves necessitats dels diferents canals i suports de difusió d'Ivàlua, així com Ivàlua s'ha dotat de suports de disseny gràfic necessaris per millorar el tractament dels formats autoeditats per part de l'equip de professionals d'Ivàlua.



3.1.5. Difusió i estratègia Audiovisual



L'estratègia audiovisual d'Ivàlua té l'objectiu de difondre continguts sobre avaluació per a diferents nivells de dificultat i aprofundiment que contribueixin a promoure l'avaluació de polítiques públiques per a diferents públics.

Accés Apartat Audiovisuals Ivàlua

3.1.5.1. Sèrie audiovisual Avaluació a l'abast

La sèrie **Avaluació a l'abast** ofereix vídeos divulgatius amb l'objectiu d'acostar aspectes concrets sobre l'avaluació de polítiques públiques i generar interès en la cultura de l'avaluació. A partir d'entrevistes a persones expertes en avaluació de diferents àmbits, aquests vídeos mostren de forma polièdrica aspectes sobre l'avaluació amb pluralitat d'idees i enfocaments.



Accés Llista reproducció Sèrie audiovisual Avaluació a l'abast



3.1.5.2. Sèrie audiovisual Evidència a l'abast

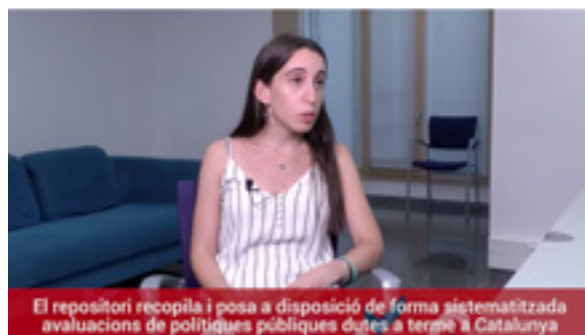
La sèrie **Evidència a l'abast** ofereix vídeos divulgatius sobre projectes d'impuls de l'avaluació o sobre avaluacions concretes realitzades per Ivàlua, per tal de donar a conèixer com es promou la cultura d'avaluació i com es milloren les polítiques públiques i el benestar de les persones a través de l'evidència.

Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Casos d'Èxit de l'avaluació



Accés Llista reproducció
Sèrie audiovisual Evidència a l'abast /
Casos d'Èxit de l'avaluació

Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Projectes d'impuls de l'avaluació



Accés Llista reproducció
Sèrie audiovisual Evidència a l'abast /
Projectes d'impuls de l'avaluació

3.1.5.3. Sèrie Projectes Què funciona?

La sèrie audiovisual Projectes Què funciona? ofereix vídeos sobre els diferents projectes que duu a terme l'Àlvia en col·laboració amb d'altres institucions per a la recopilació, anàlisi i síntesi de la millor evidència disponible en determinades temàtiques per a facilitar a seva transferència i ús en la presa de decisions de polítiques públiques.

Al 2024 s'han publicat els vídeos corresponents al projecte **Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil** següents:

Vídeo de l'acte de presentació de la primera revisió d'evidència: Presentació de revisió sobre les polítiques actives d'ocupació eficaces contra la pobresa infantil | Acte realitzat l'11 de desembre 2024 al CaixaForum Palau Macaya Barcelona i publicat l'endemà.

**Accés Llista reproducció
Sèrie Projectes Què funciona?**

Vídeo de l'acte de presentació de la primera revisió d'evidència: Presentació de revisió de polítiques per garantir una alimentació saludable als infants vulnerables | Acte realitzat el 3 de juliol de 2024 al CaixaForum Palau Macaya Barcelona i publicat l'endemà.



També s'ha treballat en el guió de tres vídeos sobre el **projecte Què funciona en gènere i joventut?** que estan previstos de publicar al 2025.

3.1.5.4. Píndoles d'avaluació

Al 2024 es van publicar 10 vídeos divulgatius corresponents a la **sèrie Píndoles d'avaluació**, amb l'objectiu d'acostar aspectes concrets sobre l'avaluació de polítiques públiques i generar interès en la cultura de l'avaluació en un format molt breu. A partir d'entrevistes a persones expertes en avaluació de diferents àmbits, aquests vídeos mostren de forma polièdrica aspectes sobre l'avaluació amb pluralitat d'idees i enfocaments. Es tracta de vídeos molt breus pensats per a públics generalistes i difusió a través de canals de les xarxes socials d'Àlvia.

- Píndola d'avaluació | **Què és avaluar?**
- Píndola d'avaluació | **Què s'aconsegueix amb l'avaluació?**



- Píndola d'avaluació | **Com contribueix l'avaluació a la presa de decisions?**
- Píndola d'avaluació | **Què és la institucionalització de l'avaluació?**
- Píndola d'avaluació | **Com beneficia a la ciutadania l'avaluació?**
- Píndola d'avaluació | **Què són les polítiques públiques informades en l'evidència?**
- Píndola d'avaluació | **Què és l'evidència?**
- Píndola d'avaluació | **Què són les preguntes d'avaluació?**
- Píndola d'avaluació | **Per què són importants les dades en avaluació?**
- Píndola d'avaluació | **Perquè cal comunicar l'avaluació?**



3.1.5.5. Sèrie L'avaluació per a la ciutadania

La **sèrie audiovisual L'avaluació per a la ciutadania** ofereix casos concrets de com l'avaluació pot afectar en alguna faceta la vida de la ciutadania, a partir de testimonis en primera persona.

Sèrie L'avaluació per a la ciutadania



Accés Apartat Audiovisuals Ivàlua

3.2. Suports i dimensionament de la comunicació externa

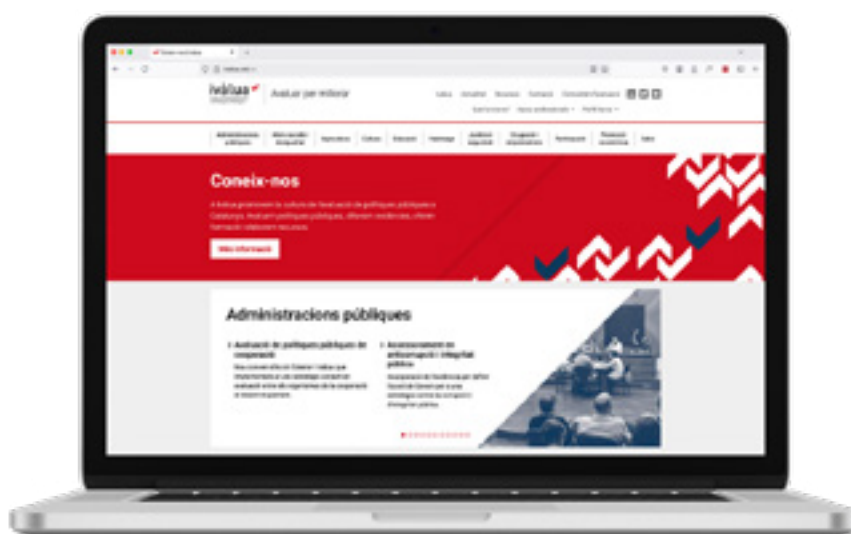
A nivell comunicatiu, Ivàlua ha dut a terme accions continuïstes i noves de comunicació a través dels seus suports habituals amb resultats positius com recullen els indicadors següents.

3.2.1. Portal web ivalua.cat

El portal web ivalua.cat es la principal plataforma de difusió de l'activitat de la institució i la cultura de l'avaluació. La monitorització duta a terme durant el 2024 indica un **increment rellevant dels diferents indicadors d'evolució del web** que confirmen que les millores implementades anteriorment i la monitorització per adaptar les

estratègies digitals tenen una translació en l'augment de les visites, de nous usuaris, de descàrregues i de taxa d'interacció per part de les persones usuàries els nostres continguts del web.

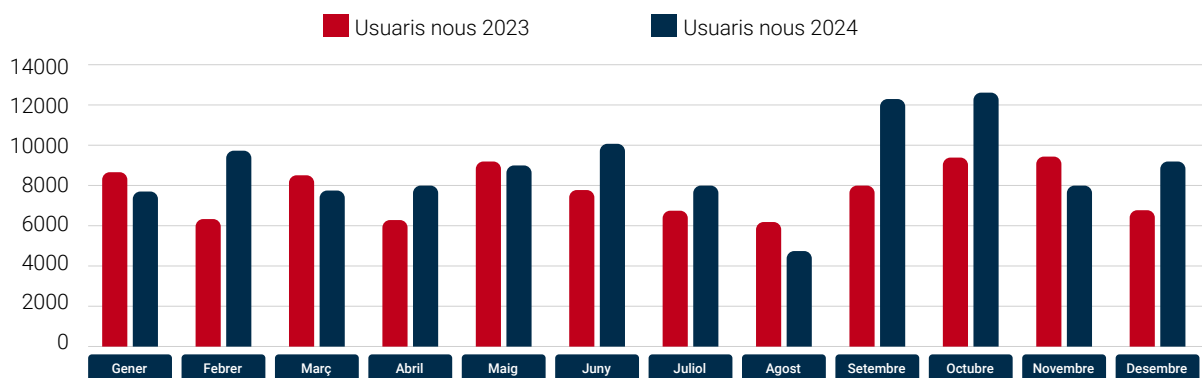
Accés web Ivàlua



Segons l'analítica web de Google Analytics, el web d'Ivàlua durant l'any 2024 ha tingut una audiència acumulada de **106.707 usuaris nous** (es consideren usuaris nous els que no es connecten durant un període superior a 15 dies), el que suposa un augment del 15,34% més que a l'any 2023, en què hi van haver **92.515 visites**.

El **nombre d'usuaris nous** també ha augmentat un 18,3%. L'evolució mostra una tendència general de creixement, amb alguns pics notables en determinats mesos, especialment al juny, octubre, novembre i desembre. El **temps mitjà d'interacció ha estat de 24 segons**, 3 segons menys que al 2023.

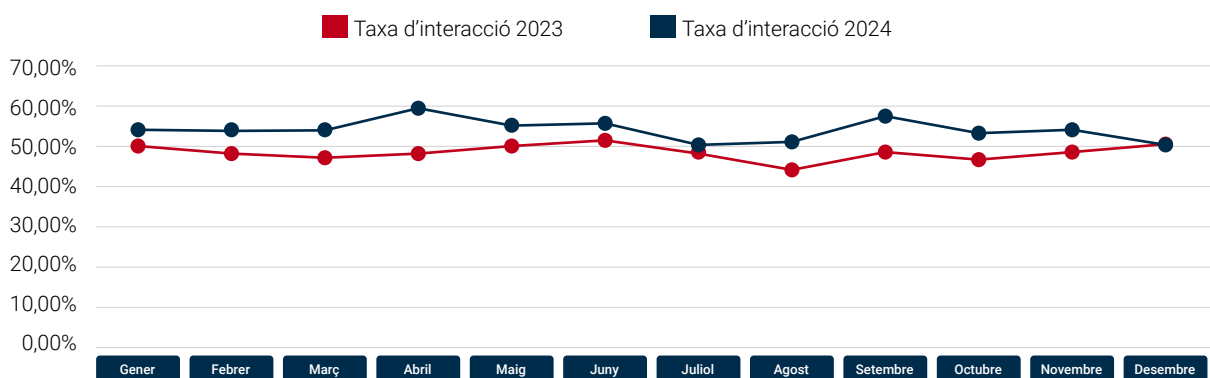
Nous usuaris del web d'Ivàlua (2023-2024)



Els apartats web que han experimentat un major creixement de visites al 2024 han estat els referents a les ofertes laborals ofertades per Ivàlua (Treballa amb Ivàlua) per un augment de l'oferta de places i de l'interès per treballar-hi, i per un dels recursos en avaluació estrella d'Ivàlua (Guies pràctiques en avaluació).

La **taxa d'interacció** d'aquestes persones usuàries amb el web ha estat del **54,83%, gairebé 6 punts més** que al 2023 en què la interacció va ser del 48,99%.

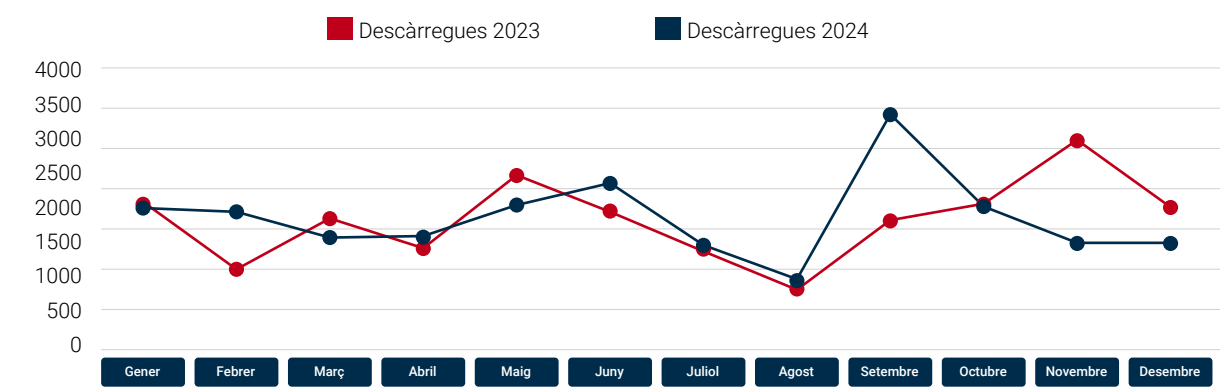
Taxa d'interacció del web d'Ivàlua (2023-2024)



En termes d'accés a continguts propis, aquestes visites han generat **22.427 descàrregues**, per sobre de l'any anterior. Els **documents més descarregats** corresponen a recursos per a l'avaluació, d'entre els que destaquen per aquest

ordre els següents: les guies pràctiques sobretot la Guia 6. Avaluació econòmica (9478 descàrregues), la Guia 2. Avaluació de necessitats socials (1818) i la Guia 8. Metodologia qualitativa per a l'avaluació (1111).

Descàrregues de documents del web d'Ivàlua (2023-2024)



Pel que fa als **mètodes d'accés** al portal, augmenta el percentatge de les persones usuàries que accedeixen **directament al web** d'Ivàlua (20,78%); a través de la **cerca orgànica**, a buscadors com Google (12,59%); a través dels **enllaços al butlletí d'Ivàlua** (28,87%); i un increment molt destacat a través de les **xarxes socials** (32,99%). Baixen en canvi els usuaris que hi arriben a través d'altres webs (-12,85%); a través de vídeos de Youtube (-19,57%), així com els enllaços compartits a través de correu electrònic (-46,15%).

Els usuaris que troben **continguts d'Ivàlua a través de cercadors com Google** busquen conceptes (endreçats per nombre de cerques i en idiomes i expressions gràfiques diferents) com Ivàlua (5379), avaluació econòmica (1287), teoria del canvi (379) o pla d'avaluació o mètode d'avaluació (257), totes elles amb gran volum d'impressions.

Els apartats corresponents a **temes concrets més consultats pels visitants del web** són els següents:

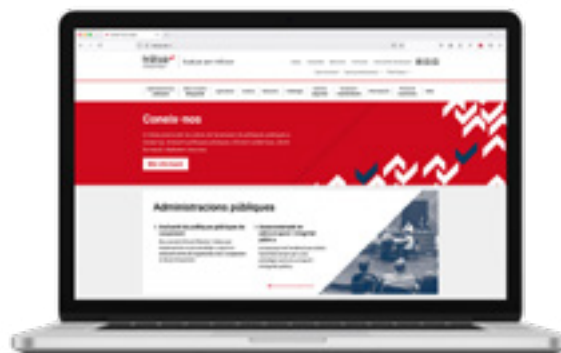
Continguts més visitats del web d'Ivàlua (2023-2024)

Posició i pàgines	Nombre de pàgines vistes úniques	
1 Institució Ivàlua Inclou les pàgines: Coneix-nos Ivàlua, Presentació Ivàlua, Treballa amb Ivàlua i Equip Ivàlua	2023	36.547
	2024	36.558
2 Guies pràctiques d'avaluació	2023	6.159
	2024	6.766
3 Avaluacions Inclou apartat avaluacions i apartats temàtics Administracions públiques	2023	5.323
	2024	9.367
4 Recursos Recursos en avaluació	2023	3.699
	2024	3.433
5 Què és avaluar? Informació bàsica sobre avaluació	2023	2.512
	2024	2.524

2023 2024

L'interès per la institució es pot explicar per l'estratègia de cerca de nous usuaris que s'aproximen per primer cop a Ivàlua i la necessitat inicial de conèixer-la pels nous públics. Tenen especial interès les avaluacions realitzades per Ivàlua, en especial les novetats, i els recursos en avaluació que s'ofereixen, destacant les Guies pràctiques com les més demandades per la temàtica i un bon posicionament en els cercadors, tant en català com castellà.

El trànsit orgànic ha estat liderat per Espanya, amb 34.861 clics i més de 615.000 impressions. Mèxic és el segon mercat més important amb 5.406 clics, seguit de Perú i Colòmbia. Es continua observant, doncs, un increment d'usuaris que accedeixen als continguts del web des de països de Llatinoamèrica.



Accés al web d'Ivàlua

3.2.2. Butlletins d'Ivàlua

3.2.2.1. Butlletí Ivàlua Actualitat

Ivàlua envia periòdicament el **butlletí electrònic Ivàlua Actualitat** sobre la seva activitat i la cultura de l'avaluació que inclouen materials de difusió com els formats de resum i infografies de les avaluacions, els audiovisuals d'Ivàlua i altres seccions temàtiques referents als nous projectes endegats, amb especials monotemàtics puntualment. També s'han aportat notícies i recursos d'altres institucions sobre les temàtiques tractades i apunts d'agenda sobre esdeveniments en avaluació.

Al 2024 s'han generat **9 butlletins**, amb una periodicitat mensual excepte en períodes especials. Als butlletins convencionals amb informació variada i transversal s'hi ha afegir al 2024 tres d'especials:

Abril 2024 | Especial Iniciatives Què funciona?
Actualitat Abril 2024 | Especial Iniciatives Què funciona?



Octubre 2024 | Especial avaluació de polítiques de cures
Ivàlua Actualitat Octubre 2024 | Projecte Què funciona en cures de llarga durada? | Presentacions d'Ivàlua sobre avaluacions de polítiques sobre cures

Novembre-Desembre 2024 | Especial Balanç d'Ivàlua 2024 Ivàlua Actualitat Nov-Des 2024 | Polítiques actives d'ocupació contra la pobresa infantil - Nova revisió d'evidència | Balanç d'Ivàlua 2024

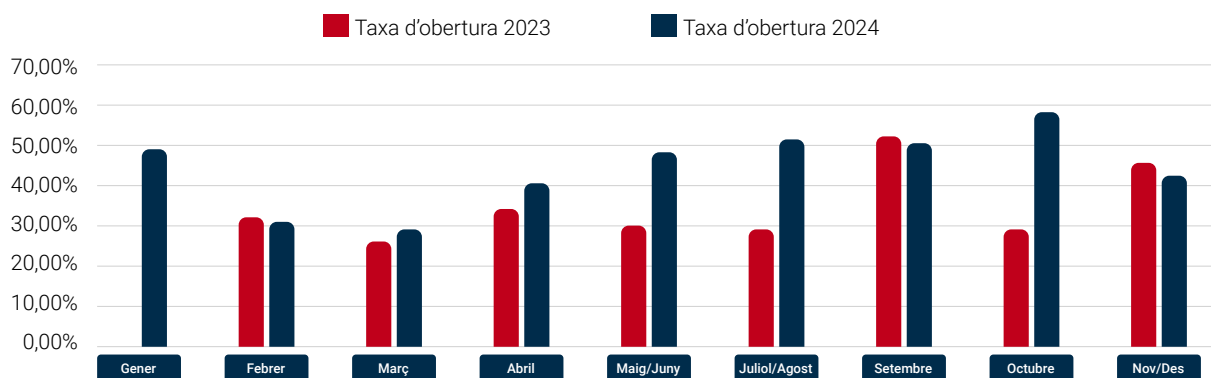
Butlletí especial Abril 2024: Ivàlua Actualitat Abril 2024 | Especial Iniciatives Què funciona?

A finals de 2024, el **butlletí Ivàlua Actualitat** comptava amb una audiència fidel formada per **1369 subscribers**, a banda d'aquelles persones que hi accedien a través dels posts compartits a través dels perfils d'Ivàlua a les xarxes socials.



Hi ha hagut un important creixement d'un 10% en la taxa d'**obertura mitjana** dels butlletins de 2023 que ha passat del 34,74% al 2023 al **44,43% al 2024**, amb un pic del 52% del butlletí especial del mes de setembre i del 45% del butlletí del mes de novembre dedicat a explicar el Pla d'actuacions d'Ivàlua per al 2024. Al 2024 hi van haver 4.322 clics als continguts dels butlletins, un 40,41% més que l'any anterior.

Taxa d'obertura del Butlletí Ivàlua Actualitat (2023-2024)





persones usuàries han estat les novetats d'Ivàlua, els recursos sobre l'avaluació disponibles, i els nous projectes i les seves activitats associades, com les iniciatives Què funciona? i especialment els continguts sobre el projecte Què funciona en cures de llarga durada? (octubre 2024); l'avaluació dels ajuts Covid-19 de la Generalitat per a persones treballadores i empreses (Juny 2024) i la formació d'Ivàlua (gener 2024).

D'altra banda, el 28,87% dels visitants al web d'Ivàlua ho fan a partir d'**enllaços al butlletí**.

Accés als butlletins Ivàlua Actualitat

3.2.2.2. Butlletí Ivàlua Informa

D'altra banda, també s'ha dinamitzat el **butlletí Ivàlua Informa** destinat a la comunitat de professionals de l'avaluació que s'apleguen en el marc de la Xarxa de professionals de l'Avaluació, al que ja hi ha **325 professionals adherits** a data 31 de desembre de 2024, 20 més que al 2023. Els continguts que ofereix aquest butlletí són eminentment tècnics i dinamitzadors dels professionals de l'avaluació com oportunitats d'avaluació (licitacions i ofertes de treball) o activitats de dinamització pels professionals de l'avaluació.

Aquests butlletins que s'envien amb periodicitat variable en funció de la informació a transmetre registren **índexs mitjans d'obertura superiors al 60%**.



3.2.3. Xarxes socials

Ivàlua té presència a les xarxes X-Twitter, LinkedIn, Youtube, Vimeo i FlickrR.



3.2.3.1. X

https://X.com/lvalua_Cat

X és la xarxa més dinamitzada amb l'objectiu de difondre el dia a dia de l'activitat d'Ivàlua i sobre la cultura de l'avaluació. Aquesta xarxa social permet prestar especial atenció al seguiment de les activitats pròpies i aquelles en què Ivàlua hi ha participat per fer arribar tota la informació i explicar com s'anaven desenvolupant a les persones seguidores del compte institucional.



Durant el 2024, el **compte @ivalua_cat** ha augmentat les persones seguidores, situant-se a 31 de desembre amb una **audiència seguidora de 4.516 persones** (4199 al 2023).

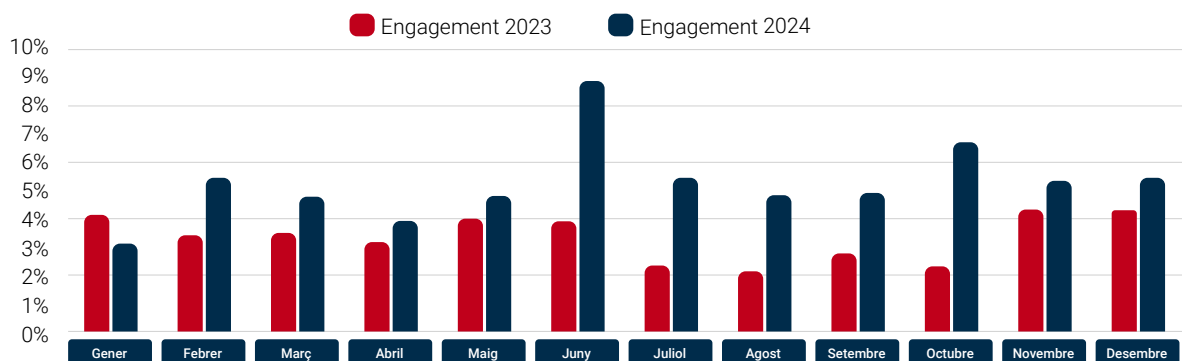
Enguany s'ha continuat diversificant en diferents URL la difusió dels continguts a través de X, de manera que s'ha derivat part de l'audiència més enllà del web d'Ivàlua, a la que ha alimentat amb el 32,99% dels visitants al web comptant la resta de xarxes socials, i compartint continguts de la cultura de l'avaluació generats per altres organismes o institucions.

Els temes més consultats han estat els referents als processos laborals d'Ivàlua i el canvi en la direcció, les iniciatives Què funciona? sobre

pobresa infantil i sobre cures de llarga durada; les avaluacions sobre els ajuts Covid-19 de la Generalitat de Catalunya; i l'AvaluaVespres i altres actes organitzats o amb participació d'Ivàlua.

Al 2024 s'ha treballat en generar interaccions (engagement) per part de les persones usuàries amb resultats molt positius: hi ha hagut una **taxa mitjana d'interacció (engagement) del 5,31%** (3,35% al 2023). El pic d'aquesta taxa, arran d'unes publicacions sobre les avaluacions dels ajuts Covid-19 de la Generalitat de Catalunya, va arribar a ser de gairebé el **9% d'engagement** de mitja al mes de juny. La taxa mitjana d'interacció per a totes les indústries a Twitter és de 0,045%. Pel que fa a dades concretes d'interacció, es van generar 567 retuits i 1046 agradaments al llarg del 2024.

Taxa d'interacció (engagement) d'X d'Ivàlua (2023-2024)



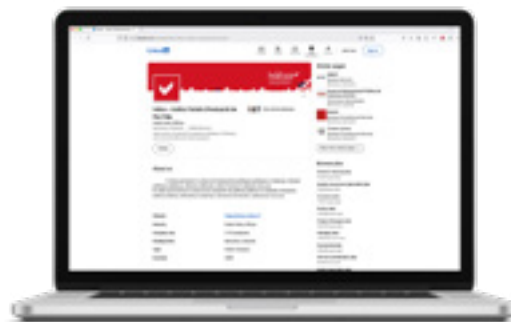


3.2.3.2. LinkedIn

<https://www.linkedin.com/company/ivalua-institut-català-d-avaluació-de-pol-púb>

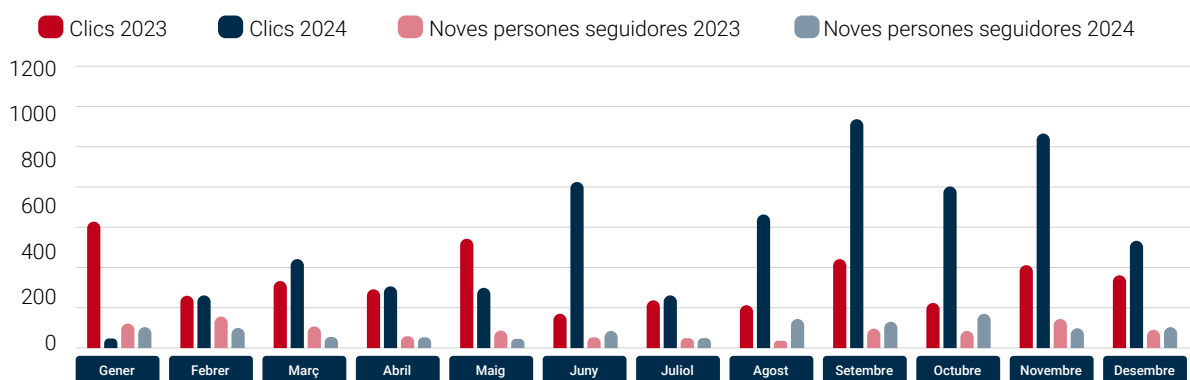
Es compleixen quatre anys complets de vida la pàgina institucional d'Ivàlua a la xarxa professional LinkedIn (creada a finals de 2020). Aquesta xarxa té l'objectiu d'arribar a uns perfils d'audiència més tècnics i especialitzats o interessats en avaluació, polítiques públiques, administració pública o governança (entre d'altres interessos generals). Al 2024 s'han publicat **255 posts** de contingut que han estat vistos per **51615 persones**.

Al 2024 es van fer seguidors de la pàgina institucional d'Ivàlua a LinkedIn **973 persones**



(més que les 902 noves adquisicions de persones seguidors del 2023), **acumulant 2.853 persones seguidors** a 31 de desembre de 2024, el que significa un augment exponencial.

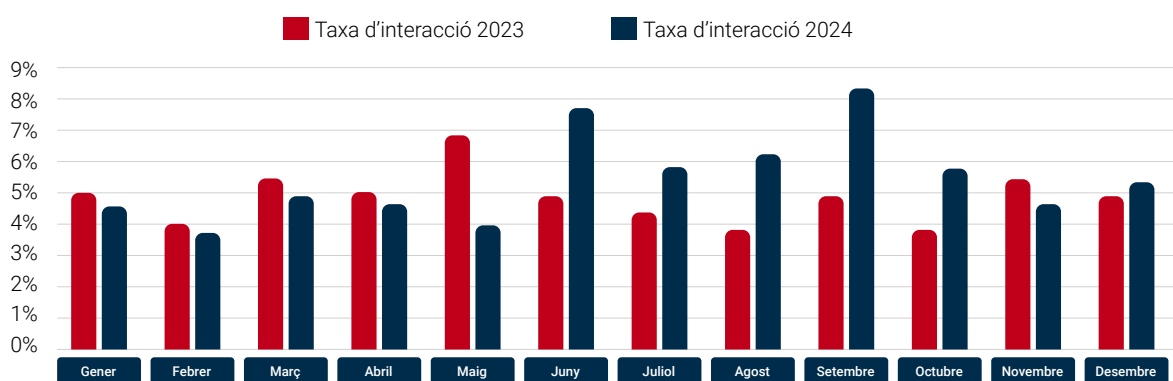
Conversions del LinkedIn d'Ivàlua: clics i noves persones seguidors (2023-2024)



Es van generar **5.676 conversions** (3.494 al 2023) en forma de clics i redireccionaments cap a enllaços, la majoria a recursos del web i a altres xarxes socials d'Ivàlua o bé cap a d'altres pàgines d'interès pels públics d'Ivàlua, el que suposa un augment en **2.182 conversions més** que en el període 2023, el que representa un **62,4% més**.

La **taxa d'interacció mitjana** al 2024 va ser del 5,53%, mig punt superior a la del 2023 (4,91%), xifra destacable si es té en compte que la taxa mitjana d'interacció per a totes les pàgines a LinkedIn és del 2%. L'índex experimenta valors superiors la segona part de l'any.

Taxa d'interaccions (engagement) al LinkedIn d'Ivàlua (2023-2024)





Els continguts que han generat més interès han estat els relacionats amb els processos laborals d'Ivàlua i el canvi en la direcció, les iniciatives Què funciona? sobre pobresa infantil i sobre cures de llarga durada; les avaluacions sobre els ajuts Covid-19 de la Generalitat de Catalunya; i l'AvaluaVespres i altres actes organitzats o amb participació d'Ivàlua.

Accés LinkedIn Ivàlua



3.2.3.3. Youtube

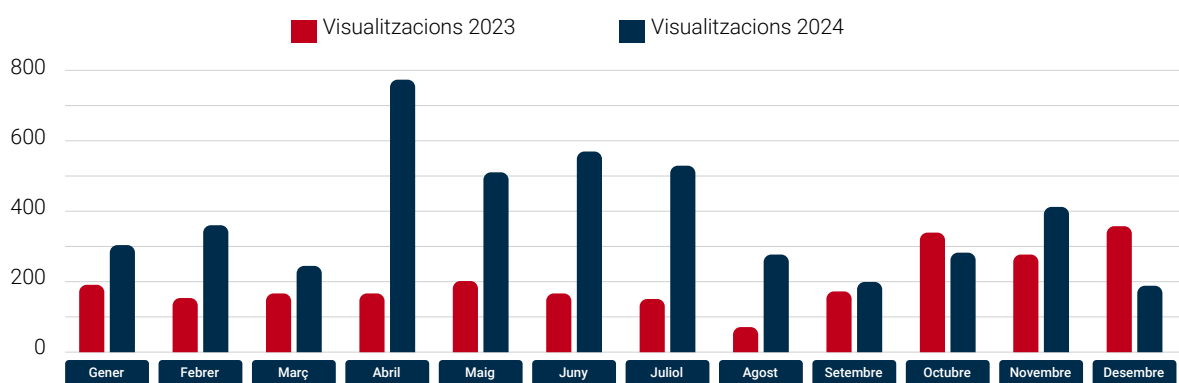
https://www.youtube.com/channel/UC2ew_r4Y2t-NMOxNAkqMlgw

Ivàlua té vídeos sobre aspectes generals de l'avaluació, les avaluacions que fa i les seves activitats per tal de permetre l'accés permanent al coneixement que es desprèn de les jornades i conferències que organitza, que difon principalment a través Youtube. Enguany s'ha publicat una nova de sèrie de vídeos **Píndoles d'avaluació** sobre la cultura de l'avaluació molt breus i dos **actes del projecte Què funciona contra la pobresa? Àmbit Pobresa infantil**, menys continguts que els dos anteriors anys en què es va fer un esforç en generar productes



audiovisuals. Per aquest motiu, el canal de Youtube d'Ivàlua hi ha hagut **2.842 visualitzacions** dels vídeos publicats (4.722 l'any 2023). Conseqüentment, també hi ha hagut menys hores de visualització (195,6).

Visualitzacions del Youtube d'Ivàlua (2023-2024)



Els **canals d'adquisició d'usuaris** de la pàgina de Youtube d'Ivàlua: entre els que destaquen els provinents d fonts externes (37,5% de les visualitzacions); directa o desconeguda (18,7%); i llistes de reproducció (12,6%).

Durant el 2024 s'ha continuat treballant en la conceptualització de nous productes audiovisuals que es desenvoluparan i publicaran al 2025 per impulsar el canal de Youtube d'Ivàlua, així com accions de millora de l'estructura, continguts i característiques descriptives i la sistematització de les llistes de reproducció per sèries i temàtiques.



Accés al Youtube Ivàlua



Vimeo

<https://vimeo.com/ivalua>

El compte d'Ivàlua a Vimeo, xarxa audiovisual, compta amb un repositori de **38 vídeos**.



Flickr

<https://www.flickr.com/photos/ivalua/>

El compte d'Ivàlua a Flickr, la xarxa amb àlbums fotogràfics sobre l'activitat d'Ivàlua, compta amb un repositori de **440 instantànies**.

3.3. Presència als mitjans de comunicació

La **presència d'Ivàlua als mitjans de comunicació** s'ha focalitzat en dos fronts: d'una banda, l'**aparició en forma de notícies** arran de les seves activitats, els projectes i especialment dels resultats de les seves avaluacions i, d'altra banda, com a prescriptor en matèria d'avaluació aportant coneixement a l'opinió pública a través d'**articles d'opinió especialitzats**. Al 2024 hi ha hagut **55 impactes als mitjans de comunicació** detectats, un **37% més de presència mediàtica**.

**Accés Presència d'Ivàlua
als mitjans de comunicació**

3.3.1. Publicació de notícies i/o articles als mitjans de comunicació

Dels **55 impactes als mitjans de comunicació** destacables detectats, **49 eren notícies** referides als projectes d'Ivàlua i **6 articles d'opinió** en mitjans especialitzats o científics o en seccions d'opinió de mitjans convencionals, així com difosos a través de mitjans propis d'Ivàlua.

Els impactes a la premsa i en webs especialitzades dels continguts han tractat principalment els següents temes generats al 2024 en forma de notícia:

Avaluacions sobre els impostos de la Generalitat de Catalunya
Avaluació sobre Jornada escolar i el debat sobre la reforma horària
Avaluació sobre l' impost als pisos buits i el debat sobre l' habitatge
Pla d'avaluacions del Departament de Justícia i Memòria Democràtica
Avaluació sobre la Renda Garantida de Ciutadania i el debat sobre les polítiques de renda
Projecte Què funciona en cures de llarga durada?
Avaluació del programa de residència docent Sensei
Avaluacions de polítiques socials d'Ivàlua per al Departament de Drets Socials i Inclusió
Creixement d'Ivàlua en recursos econòmics i humans
Recursos per enfortir l' avaluació a les entitats del tercer sector social

Notícies de projectes d'Ivàlua

Ivàlua sosté que la regulació dels lloguers abaixa els preus i l'oferta

La 2 TVE - Ràdio 4 | 13 març 2024 | Programa Cafè d'idees



L'impost sobre l'emissió d'òxids de nitrogen no frena el trànsit aeri al Prat

Diari de Barcelona | 12 febrer 2024



Estudi sobre els topalls al preu del lloguer

Ara | 17 setembre 2024



Les dones catalanes dediquen sis hores més a la setmana que els homes a tasques domèstiques

El Periódico de Catalunya | 17 juliol 2024



Notícies corporatives d'Ivàlua

Ivalua dispara su presupuesto un 67%

La Vanguardia | 24 desembre 2024



El Govern dona llum verda al nou contracte programa d'Ivàlua i aportarà 6,26 MEUR en el període 2025-2028

La República | 24 desembre 2024



Articles d'opinió

Els projectes de recerca subvencionats per l'EAPC han impulsat canvis a les administracions públiques? – Laura López Ortells – EAPC blog

Blog EAPC | 14 maig 2024



La evaluación no es una práctica habitual en las políticas públicas - FeedbackToday

Feedback Today.net | 22 març 2024 | Entrevista a Xavier Cuadras, president del Consell Rector d'Ivàlua



Les cures a Catalunya: avaluació de necessitats, provisió i encaix - 5centims.cat

5 cèntims | 25 setembre 2024



Article Mireia Borrell Setembre 2024.pdf

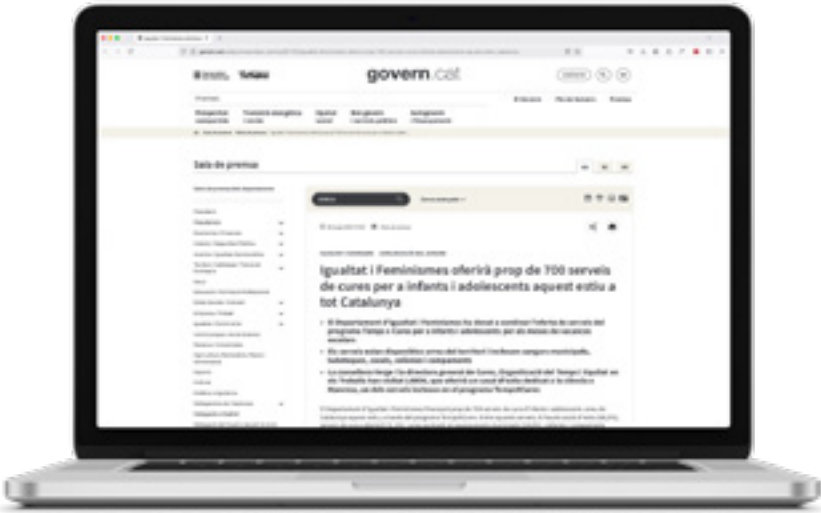
Web Ivàlua | 27 setembre 2024



3.3.2. Enviament de notes de premsa als mitjans

Al 2024 s’han redactat i enviat notes de premsa de 8 temes referents a projectes concrets d’Ivàlua (el doble que l’any anterior), normalment enviats conjuntament amb altres institucions. També s’han establert contactes puntuals i respostes a peticions per part dels mitjans de comunicació. Aquests són els temes tractats:

NdP La Generalitat avalua els tributs propis per millorar la seva efectivitat	12 febrer 2024
NdP Igualtat i Feminismes oferirà prop de 700 serveis de cures per a infants i adolescents aquest estiu a tot Catalunya -	28 maig 2024
NdP Drets Socials dona un impuls a l’avaluació de polítiques públiques de la mà d’Ivàlua	7 juny 2024
NdP Ivàlua, la Generalitat i UNICEF Catalunya assenyalen les polítiques públiques per garantir una alimentació saludable com una via indispensable en la lluita contra la pobresa infantil 	3 juliol 2024
NdP 35 milions d’hores alliberades a les famílies gràcies al programa TempsxCures	17 juliol 2024
NdP El Govern impulsa l’avaluació de les polítiques públiques amb un primer pla d’avaluació del Departament de Justícia	23 juliol 2024
NdP Les polítiques actives d’ocupació són més efectives contra la pobresa infantil quan tenen en compte la conciliació laboral i familiar	11 desembre 2024
NdP El Govern aprova el nou contracte programa d’Ivàlua per als anys 2025-2028	23 desembre 2024



Accés Notes de premsa Ivàlua



4. Organització i gestió

El finançament de l'activitat d'Ivàlua prové essencialment de les aportacions dels seus ens consorciats, i també dels ingressos generats per la realització d'avaluacions de polítiques i programes i de la formació impartida en matèria d'avaluació de polítiques públiques a l'Administració de la Generalitat de Catalunya i entitats del seu sector públic i a altres administracions i entitats del tercer sector.

En aquest capítol es destaquen les accions d'organització i gestió realitzades per l'equip de l'Àrea de Gestió de Recursos.

4.1. Pressupost de l'exercici de 2024

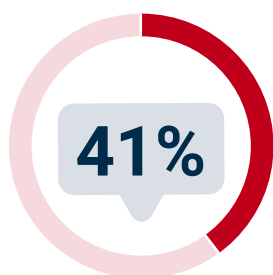
El 2024 Ivàlua ha comptat amb el pressupost prorrogat del 2023 de 1.672.452,82 euros i amb la posterior modificació pressupostària, aprovada pel Consell Rector el 21 de novembre, d'una generació de crèdit de 42.832 euros, sent així el pressupost definitiu de 1.715.284,82 euros.

S'ha executat un total d'1.710.974,96 euros d'ingressos, que representa un grau d'execució del

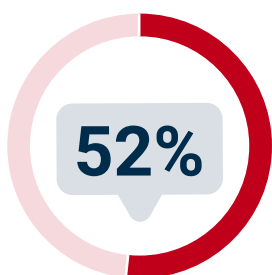
99% respecte els crèdits definitius i un increment dels ingressos del 6,9% respecte el 2023 (1.599.319,41 euros).

El 41% d'aquests ingressos provenen de l'execució de projectes d'avaluació de polítiques públiques, d'assessoraments i de formacions impartides. Aquest percentatge ha incrementat un 55% respecte l'any anterior.

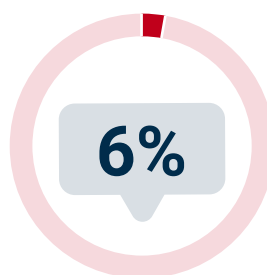
	2024		2023	
	DRETS RECONEGUTS NETS	PES S/TOTAL (%)	DRETS RECONEGUTS NETS	PES S/TOTAL (%)
Capítol 3. Taxa inscripció convocatòries de personal	942,05	0,06%	1.166,19	0,07%
Capítol 3. Reintegrant d'exercicis tancats	2.028,53	0,12%	2.971,57	0,19%
Capítol 3. Altres ingressos per formació impartida	110,50	0,01%	13.187,00	0,82%
Capítol 3. Projectes entitats del Sector Públic i altres administracions	30.399,50	1,78%	23.266,66	1,45%
Capítol 3. Projectes altres entitats sense ànim de lucre	4.870,00	0,28%	6.278,80	0,39%
Capítol 4. Subvencions rebudes de projectes europeus	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Capítol 4. Transferències projectes Generalitat de Catalunya i sector públic	668.942,70	39,10%	380.869,45	23,81%
Subtotal ingressos per projectes i formació impartida	707.293,28	41,34%	427.746,67	26,75%
Capítol 4. Transferència corrent Generalitat de Catalunya	889.003,03	51,96%	1.060.000,00	66,28%
Capítol 4. Transferència corrent Diputació de Barcelona	104.365,00	6,10%	101.325,00	6,34%
Capítol 5. Interessos cashpooling	313,65	0,02%	247,74	0,02%
Capítol 8. Transferència de capital Generalitat de Catalunya	10.000,00	0,58%	10.000,00	0,63%
TOTAL PRESSUPOST LIQUIDAT D'INGRESSOS	1.710.974,96	100,00%	1.599.318,41	100,00%



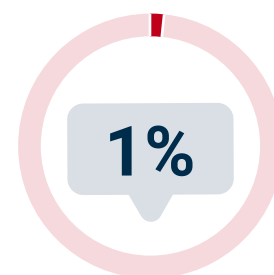
Ingressos per avaluacions,
assessoraments i formació
707.293,28 €



Transferència despeses
funcionament
Generalitat de Catalunya
889.003,03 €



Transferència despeses
funcionament
Diputació de Barcelona
104.365,00 €



Transferència capital
Generalitat de Catalunya
10.000,00 €

El 2024 s'ha executat un total de 1.622.457,74 euros de despesa, que representa un grau d'execució del 95% respecte els crèdits definitius.

La major part de les despeses, el 80%, ha estat destinada a despeses de personal, què és el principal actiu d'Ívlua per al foment i la difusió de la cultura de l'avaluació a Catalunya.

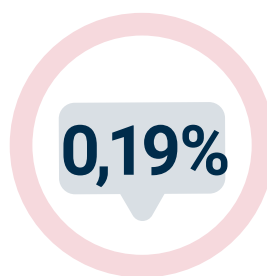
	2024		2023	
	OBLIGACIONS RECONEGUDES NETES	PES S/TOTAL (%)	OBLIGACIONS RECONEGUDES NETES	PES S/TOTAL (%)
Capítol 1. Remuneracions de personal	1.297.185,69	79,95%	1.042.173,40	76,14%
Capítol 2. Despeses corrents de bens i serveis	322.232,66	19,86%	314.530,23	22,98%
Capítol 4. Beques convenis pràctiques	3.039,39	0,19%	4.137,85	0,30%
Capítol 6. Inversions reals	0,00	0,00%	7.952,97	0,58%
TOTAL PRESSUPOST LIQUIDAT D'INGRESSOS	1.622.574,74	100,00%	1.368.794,45	100,00%



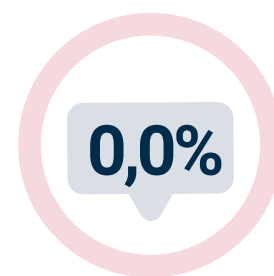
Remuneracions
del personal
1.297.185,69 €



Despeses corrents
dels bens i serveis
322.232,66 €



Beques convenis
pràctiques
3.039,39 €



Inversions reals
0 €

4.2. Composició i activitat dels òrgans de govern

4.2.1. Consell Rector

El Consell Rector és el màxim òrgan de govern del Consorci d'Ívlua i es reuneix amb caràcter ordinari dos cops l'any. El Consell Rector té com a atribucions fixar les regles de funcionament del

Consorci i aprovar el seu marc pressupostari, el seu pla anual d'actuacions i les tarifes, entre d'altres.

Accés Apartat Òrgans de Govern Ívlua

4.2.1.1. Composició del Consell Rector l'any 2024

President

Sr. **Xavier Cuadras Morató**, director de l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat)

Vicepresident/a

Il·lma. Sra. **Pilar Díaz Romero**, presidenta delegada de l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital de la Diputació de Barcelona

Vocals

Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Finances

Sra. **Esther Pallarols i Llinàs**, directora general de pressupostos

Sra. **Marta Curto Grau**, directora general d'anàlisi econòmica [fins el 23 d'octubre de 2024]

Sr. **Francesc Assís Trillas Jané**, secretari d'Afers Econòmics i Fons Europeus [des del 24 d'octubre de 2024]

Diputació de Barcelona

Sra. **Marina Espinosa de Castro**, coordinadora de Cooperació i Assistència Local de la Diputació de Barcelona

Universitat Pompeu Fabra

Sr. **Magí Panyella Roses**, professor del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra [fins el 10 de desembre de 2024]

Sra. **Alba Lanau Sánchez**, professora del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra [des del 11 de desembre de 2024]

Consell Interuniversitari de Catalunya

Sr. **Francesc Xavier Ballart**, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona [fins l'1 de maig de 2024]

Sra. **Ixchel Pérez Duran**, professora del Departament de Ciència Política i Dret Públic de la Universitat Autònoma de Barcelona [des del 2 de maig de 2024]

Consell de Treball Econòmic i Social de Catalunya

Sr. **Toni Mora Nuñez**, president del CTEESC

4.2.1.2. Reunions del Consell Rector celebrades l'any 2024

- 23 de maig de 2024, reunió ordinària
- 19 de juliol de 2024, reunió extraordinària
- 21 de novembre de 2024, reunió ordinària

4.2.2. Consell Assessor

El Consell Assessor és un òrgan de caràcter col·legiat integrat per persones expertes de reconegut prestigi en el camp de les polítiques públiques, l'àmbit acadèmic, social o econòmic. Va ser constituït el 2019 pel Consell Rector d'Ivàlua, de conformitat amb l'article 12.1 dels

seus Estatuts. Les seves funcions són les d'assessorar al Consell Rector i a la Direcció Executiva, i actuar com a òrgan de pensament i reflexió, tant pel mateix Consorci, com per la resta de la societat i la ciutadania.

4.2.2.1. Composició del Consell Assessor

Presidenta

Sra. **Alícia Adserà** (Princeton University)

Doctora en Economia per la BU i professora titular de la Facultat Woodrow Wilson de la Universitat

de Princeton. Els seus àmbits de recerca són la demografia econòmica, el desenvolupament i aspectes relacionats amb les migracions i la seva relació amb el món del treball.

Vocals

Sra. Caterina Calsamiglia Costa (ICREA-IPEG). Doctora en Economia per la Universitat de Yale. És Recercadora ICREA i la seva recerca se centra en l'Economia Pública amb èmfasi en l'economia del benestar i l'educació. Els seus treballs combinen l'anàlisi teòrica, experimental i empírica.

Sr. Agustí Cerrillo Martínez (UOC) [des del 18 de gener de 2023]. Catedràtic d'Universitat de la UOC i director acadèmic de formació contínua a l'àmbit de l'administració i la governança pública de la UOC i codirector del màster de Direcció Pública (UOC, EAPC).

La seva activitat de recerca se centra en l'estudi del règim jurídic de l'administració digital, la transparència pública, la governança i la integritat pública. Ha publicat articles sobre aquestes qüestions i també sobre l'ús de la intel·ligència artificial a les administracions públiques i la prevenció de la corrupció.

Sra. Lúdia Farré Olalla (UB) [des del 18 de gener de 2023]. Professora lectora de la Universitat de Barcelona, afiliada al IAE-CSIC, a l'Institute of Labor Economics (IZA) i al Markets, Organizations, Vote and Economics (MOVE-UAB).

Les seves principals àrees d'interès i recerca són l'anàlisi econòmica, l'avaluació de programes, la regulació, les reformes polítiques, l'anàlisi de dades, la gestió de dades, l'econometria i les estadístiques i el disseny d'enquestes. A nivell temàtic els seus interessos de recerca es troben principalment en l'àmbit de l'economia laboral, amb èmfasi en la migració i el gènere.

Sra. Raquel Gallego Calderon (IGOP-UAB). Doctora en Ciència Política i Màster in Public Administration and Public Policy per la London School of Economics and Political Science (LSE). És Catedràtica de Ciència Política i de l'Administració de la UAB i ha estat directora de l'Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP-UAB). Els seus interessos de recerca inclouen l'anàlisi de polítiques públiques, la reforma de l'administració i gestió pública, les polítiques de benestar i descentralització.

Sr. Francisco Longo Martínez (ESADE). Llicenciat en Dret i professor titular del Departament de Direcció de Persones i Organització d'ESADE. És també el Director

General Adjunt d'aquesta institució i el director de l'Institut de Governança i Direcció Pública. Expert en gestió pública, en la gestió estratègica de Recursos Humans i en govern local.

Sr. Ivan Planas Miret (Servei Català de la Salut). Llicenciat en Ciències Econòmiques i Empresariales per la Universitat Pompeu Fabra (UPF) de Barcelona. Màster en Economia Pública per la Universitat de York al Regne Unit, diplomat en Gestió Hospitalària de l'Hospital Clínic de Barcelona. Ha participat en diferents projectes europeus de recerca en l'àmbit de l'economia pública i l'avaluació de polítiques públiques i és autor de diferents articles i publicacions en la mateixa matèria.

Sr. Xavier Ramos Morilla (UAB). Catedràtic del Departament d'Economia Aplicada de la UAB; vicerector d'Economia i responsable de la política econòmica i organitzativa de la Fundació UAB. La seva recerca es centra en els orígens i conseqüències de la desigualtat social i de la pobresa. Els seus projectes més recents estudien la desigualtat d'oportunitats i la transmissió intergeneracional d'avantatges socials.

Sr. Xavier Torrens Llambrich (UB). Politòleg i sociòleg i Doctor en Sociologia per la UB. Professor de Ciència Política i de l'Administració a la Universitat de Barcelona. Consultor d'organitzacions no lucratives i assessor d'ajuntaments en matèria de polítiques públiques i socials.

Sra. Carme Trilla i Bellart (Observatori Metropolità de l'Habitatge de Barcelona-OMHB) [fins el 7 de novembre de 2024]. Economista especialista en polítiques públiques en el sector de l'habitatge. Presidenta de l'OMHB, de la Fundació Habitat3, col·laboradora de Càritas Diocesana de Barcelona i assessora de diferents administracions públiques i entitats socials en matèria d'habitatge.

Sra. Maite Vilalta Ferrer (UB). Llicenciada i doctora en Ciències Econòmiques i Empresariales per la Universitat de Barcelona. En l'actualitat és professora titular d'Hisenda Pública a la UB i membre de l'Institut d'Economia de Barcelona (IEB). Experta en federalisme fiscal i en hisenda autònoma i local.

4.2.2.2. Reunions del Consell Assessor celebrades l'any 2024

- 27 de maig de 2024, reunió ordinària
- 7 de novembre de 2024, reunió ordinària

4.3. Equip humà

El 4 de juny de 2024 es va publicar la convocatòria per a la provisió de 4 llocs de treball en règim de contracte laboral fix, mitjançant concurs oposició, avançant cap a l'estabilització dels llocs de treball d'Ivàlua. El 2024 Ivàlua ja disposa de la totalitat d'efectius estructurals amb contracte laboral fix.

El 6 d'agost de 2024 es va crear el Programa temporal del Departament d'Economia i Finances, departament d'adscripció d'Ivàlua, per implementar les actuacions d'avaluació, assessorament i formació als departaments d'Educació i Drets Socials de la Generalitat de Catalunya.

Aquest Programa té per objecte poder atendre per part d'Ivàlua i donar continuïtat a les necessitats d'avaluació de polítiques públiques educatives i socials, d'assessorament per a la seva avaluabilitat, de formació als equips tècnics de les polítiques i d'activitats de transferència de coneixement, per tal de continuar impulsant i promocionant la cultura de l'avaluació a Catalunya.

Mitjançant aquest Programa, al 2025 s'incorporaran 13 efectius amb dependència orgànica del Departament d'Economia i Finances, i una dependència funcional d'Ivàlua.

4.3.1. Personal d'Ivàlua

L'estructura organitzativa d'Ivàlua es conforma al voltant de quatre àrees principals:

Direcció Executiva

Direcció Executiva

Mireia Borrell Porta, directora executiva [des de l'1 d'agost de 2024]

Àrea d'Operacions

Mireia Borrell Porta, analista en cap [fins al 31 de juliol de 2024]

Ariadna Fitó Frutos, analista en cap [des del 28 d'octubre de 2024]

Andreu Arenas Jal, analista [des del 3 de juny de 2024]

Marc Bosch Matas, analista

Carla Cordoncillo Acosta, analista

Cristina Cribillers Reig, analista

Maria Delgado García, analista

Cristina Ferrer Romero, analista

Nerea Frias Díaz, analista

Arnau Juanmartí Mestres, analista

Laura López Ortells, analista

Àrea de Gestió de Recursos

Caterina Molero Borràs, analista

Júlia de Quintana Medina, analista

Natalia Rosetti Maffioli, analista

Jordi Sanz Porras, analista

Anna Segura Lladó, analista

Àrea de Comunicació i Gestió del Coneixement

Àrea de Comunicació i Gestió del Coneixement

Jordi Miras Llopart, responsable de comunicació

Àrea de Gestió de Recursos

Erika Pérez Rodríguez, cap de l'àrea de gestió de recursos

Pierina Comenge Segalà, tècnica superior de personal

Bruna Llauredó Álvarez, tècnica superior gestió econòmica

Maite Muñoz Cruz, coordinadora d'affers generals

Pau Solé Ribas, tècnic superior jurídic (especialitat contractació administrativa)

Estudiants en pràctiques

Àrea d'Operacions

Asuan Antin Rodrigo. Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració (UPF)

Anna Castillo Sánchez. Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració (UPF)

Maria Roldán Blanes. Màster Interuniversitari en Gestió Pública (UAB - UB - UPF - EAPC)

Àrea de Comunicació i Gestió del Coneixement

Pau Lirola Planelles. Màster Interuniversitari en Comunicació Política i Institucional (BSM - UPF)

Accés Apartat Equip Ivàlua



4.3.2. Col·laboracions externes

Al 2024, Ivàlua ha comptat amb la col·laboració d'entitats i persones:

Entitats

Universitat de Barcelona, grup de recerca Aporia (consolidat SGR 294) que treballa en diverses línies i ha desenvolupat en els darrers anys tres projectes de recerca en el camp de l'ètica pública amb la Sra. Begoña Román com a investigadora principal.

Fundació Bosch i Gimpera, oficina de transferència de coneixement i tecnologia de la Universitat de Barcelona, amb la Dra. Ana Maria Palau Roque i la Dra. Marina Romeo com a investigadores principals.

Comitè d'Ètica en la Recerca (CERec), de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), té com a objectiu donar suport a la investigació científica realitzada a la UAB.

SIDA STUDI, associació sense ànim de lucre declarada d'utilitat pública, amb un funcionament organitzatiu horitzontal, que col·labora en la transformació social des de 1987.

D'aleph Iniciativas y Organización, SA, consultora certificada BCorp que col·labora amb les administracions públiques i altres actors, amb el propòsit d'impulsar el progrés social, la inclusió de les persones i el desenvolupament dels territoris, i cercar el nivell més alt de funcionament i impacte de les polítiques promogudes per actors públics i privats.

Barcelona Graduate School of Economics, institut de recerca i educació de postgrau en

economia, finances, ciència de dades i ciències socials, col·laborant a través de l'Energy Research Group.

I-Labso SCCL, cooperativa de professionals de les ciències socials amb vocació de transformació social. Es dediquen a la Recerca Social Aplicada, tant amb anàlisi quantitatiu com qualitatiu.

Fundación Eguía Careaga a través del Servicio de Información e Investigación Social (SIIS), centre amb seu a Donostia i Madrid format per professionals de diverses disciplines, que treballa en l'àmbit de les polítiques i serveis socials.

L'Institut d'Economia Política i Governança (IPEG), centre de recerca que estudia la interacció entre la política (règims i institucions polítiques, ordre i conflicte, agregació de preferències) i l'economia (desenvolupament, cicle econòmic, redistribució i benestar).

Fundació ESADE, a través del Centre de Polítiques Econòmiques EsadeEcPol, un think tank independent i interdisciplinari que té com a missió articular espais transversals de consens per tal d'impulsar polítiques públiques basades en l'evidència.

Col·laboradors/es extern/es

Ariane Aumaitre Balado, consultora de polítiques públiques especialitzada en les àrees de pobresa infantil, inclusió social, igualtat de gènere i polítiques socials.



Neus Carrilero Carrio, investigadora en salut a l'Observatori de les Desigualtats en Salut i coordinadora de recerca en Atenció Primària al Parc Sanitari Pere Virgili. Doctora per la UPF amb una tesi sobre desigualtats socials en salut infantil a Catalunya.

David Palomera Zaidel, expert en l'àmbit específic de les cures de llarga durada, compta amb diverses publicacions acadèmiques, ha realitzat el seu Doctorat sobre aquest camp i és Economista de formació.

Mariona Segú, professora universitària al grup THEMA i a la universitat CY CERGY de París, i recercadora afiliada a l'Institut d'Economia de Barcelona. És doctora en economia per la Universitat Paris-Saclay i premiada amb el doctorat AFSE. Especialista en economia d'habitatge, urbana i ambiental, investiga les causes de la crisi habitacional i les polítiques d'accessibilitat.

Activitats de formació

M. Carme Bonet Anglarill, formadora, consultora de creativitat i comunicació i col·labora de la Fundació Factor Humà. Realització de la formació "Converses que transformen equips".

Alicia Dalmau Contreras, tècnica superior en prevenció de riscos laborals, especialitzada en ergonomia i psicologia aplicada. Treballa actualment al Departament d'Igualtat i Feminismes de la Generalitat de Catalunya, destacant la seva implicació en la prevenció i gestió de l'assetjament laboral. Ha realitzat l'activitat formativa "Prevenció i abordatge de les violències en l'entorn laboral".

Implicatia Consultores SL, ofereix conferències i formacions d'impacte, coneguda pels seus cursos i conferències relacionades amb el món de les reunions. Han realitzat la formació "Com fer una reunió efectiva i no morir en l'intent".

Mònica Lapeyra Pertussini, psicòloga clínica (UB) i màster en Ludoformació (Espailúdic). Actualment, exerceix com a directora de IOCUS Accions Formatives, on ofereix serveis de formació i consultoria per a organitzacions i professionals. Ha realitzat el teambuilding "L'experiència de canviar d'entorn i d'activitat enforteix el teu equip de treball".

Víctor López Jalle, funcionari de la Generalitat de Catalunya especialitzat en l'anàlisi i la formalització de l'estructura organitzativa de l'Administració pública. Realització de l'activitat formativa "Estructura Organitzativa de l'Administració de la Generalitat de Catalunya i del seu Sector Públic inclosa en el programa de formació i perfeccionament del personal i segons els barems retributius aprovat per l'EAPC".

Miquel Vecino Cubero, realització de l'activitat formativa "El tractament de les dades personals al sector públic".

Activitats i/o accions de difusió i comunicació

Mariona Barrera Aguilera, traductora i correctora de textos, llicenciada en Traducció i Interpretació per la Universitat Pompeu Fabra (UPF).

Xavier Blanco i Fernández, professional de l'àmbit audiovisual amb experiència en redacció i producció de continguts. Participa en el projecte Economèdia, desenvolupant continguts audiovisuals informatius en els àmbits econòmic i social.

Francesc Bonet Melendres, dissenyador gràfic establert a Barcelona, col·legiat al Col·legi Oficial de Disseny Gràfic de Catalunya.

Omitsis Consulting SL, consultora especialitzada en web i serveis digitals, desenvolupament i implementació de projectes web i mòbils mitjançant tecnologies de codi obert com Drupal, Magento, Symfony, WordPress i aplicacions per a iOS i Android.

Arianne Garaizabal Elizalde, traductora diplomada per l'Escola Universitària de Traducció i Interpretació (EUTI) de la Universitat Autònoma de Barcelona,), especialista en traduccions de l'àmbit cultural i en gestió de projectes multilingües

Sergio Ibañez Narro, fundador i director creatiu de Setanta, una agència de disseny i estratègia digital amb seu a Barcelona.

Ester Jiménez Domínguez, graduada en Estudis Anglesos (UB), màster en Edició (UPF). Correctora ortotipogràfica, correcció d'estil, llenguatge inclusiu i traducció d'informes i guies metodològiques genèriques, català i castellà.

Bantwal Shilpa Baliga, traductora i editora de parla anglesa, la seva especialització inclou ciències socials, especialment ciència política, i ha traduït i editat una àmplia varietat d'articles acadèmics en diferents temes polítics i sociològics.

Kiwop, agència de desenvolupament web i

màrqueting digital gestora del manteniment del web i sistema Drupal que el suporta

Slow Design and Pretty Things SL, estudi de disseny i taller amb producció pròpia i botiga en línia. Ofereixen serveis de disseny especialitzat, destacant pel seu enfocament en el "Slow Design" i la creació de productes personalitzats.

4.4. Grup de treball de transversalitat de gènere

El Grup de Transversalitat de Gènere ha impulsat diverses activitats durant l'any 2024 per tal de continuar avançant en la igualtat efectiva i en la transversalització de la perspectiva de gènere en tota l'activitat de l'organització.

En el marc de la igualtat efectiva en l'organització, aquest 2024 s'ha fet el seguiment del primer Pla d'Igualtat 2023-2025, on queden recollides les propostes i compromisos per tal de millorar en termes d'igualtat efectiva.

En el marc del Pla de Formació, el grup ha impulsat com a acció prioritària del Pla d'Igualtat

la formació i sensibilització en assetjament sexual i/o per raó de gènere i/o LGTBIfòbia en l'àmbit laboral des d'una mirada restaurativa i feminista, a través de la formació de "Prevenició i abordatge de les violències en l'entorn laboral" impartida per Alicia Dalmau Contreras.

A destacar la continuïtat en el treball per integrar i consolidar l'ús del llenguatge inclusiu i no sexista en els informes i avaluacions presentades, així com en l'aplicació de la Perspectiva de Gènere en tots els projectes, mitjançant sessions de treball amb el personal d'Ivàlua o amb persones expertes en la matèria.

4.5. Pla de formació d'Ivàlua 2023-2024

La millora dels coneixements de les persones que treballen a Ivàlua i el seu desenvolupament com a professionals contribueix directament a la difusió i l'impuls de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya. Per aquest motiu, la formació contínua esdevé un element estratègic d'aquest consorci.

El pla de formació de 2023-2024 ha posat a l'abast de l'equip d'Ivàlua formacions que tenen per objectiu la millora de l'acció d'Ivàlua per a la promoció i impuls de l'avaluació a Catalunya i al desenvolupament professional de totes les persones que integren aquest consorci.

Aquest Pla de formació s'ha estructurat en quatre eixos:

- **Eix 1.** Accions formatives per a la millora d'habilitats i capacitats transversals.
- **Eix 2.** Formació contínua especialitzada (processos i mètodes d'avaluació, dades, administració pública, comunicació, etc.)
- **Eix 3.** Congressos, seminaris i/o jornades
- **Eix 4.** Accions formatives a demanda

Els objectius del Pla de formació d'Ivàlua 2023-2024 han estat:

- Contribuir al desenvolupament professional de les persones treballadores d'Ivàlua com a treballadors/es públics en el sector de l'avaluació de polítiques.

- Afavorir la innovació i la millora contínua de les avaluacions i resta d'activitats d'Ivàlua.
- Gestionar l'organització i inscripció de les accions formatives de forma més endreçada i eficient.

4.5.1. Accions formatives transversals

En el marc d'aquestes actuacions, el conjunt de les persones treballadores d'Ivàlua han participat en les següents accions formatives transversals:

Sessió: Converses que transformen equips

Docent: Carme Bonet

Hores lectives: 4 hores

Professionals formats: 17

Acció formativa per posar atenció a tenir cura de les converses per la influència que tenen en el lideratge; entrenar i adquirir l'hàbit del diàleg amb la nostra gent, com al camí per desenvolupar l'equip; donar eines per executar-la amb èxit: fer preguntes poderoses des de la curiositat i la il·lusió de la capacitat transformadora de la paraula, buidar-se per escoltar amb plenitud i concloure sense desgast, promovent l'èxit de l'equip.

reunions i assumir la necessitat de poder implementar una cultura de reunions efectives i lliurar-se de la reunionitis; reconèixer les pifies comunicatives més habituals en reunions.

Formació sobre l'Estructura Organitzativa de l'Administració de la Generalitat de Catalunya i del seu Sector Públic

Docent: Víctor López Jalle (Subdirector general d'Organització de l'Administració i del Sector Públic de la Direcció General de Bon Govern, Innovació i Qualitat Democràtiques de la Secretaria d'Administració i Funció Pública).

Hores lectives: 2 hores

Professionals formats: 19

Curs: Com fer una reunió efectiva i no morir en l'intent

Entitat formativa: Implicatia Consultores

Docent: Eva Cantavella Cusó

Hores lectives: 10 hores

Professionals formats: 20

Curs d'aprenentatge per fer una auto-reflexió crítica de la manera de conduir les reunions; aprendre tècniques i eines per tal d'optimitzar la conducció de les reunions presencials i virtuals, incrementant el nivell de satisfacció dels participants i l'efectivitat del treball realitzat; treure suc a les oportunitats de les reunions virtuals; conèixer tècniques per tal d'afrontar amb èxit, situacions difícils que ens podem trobar en



Acció formativa sobre l'estructura de les Administracions Públiques, l'organització de l'Administració de la Generalitat de Catalunya, la crisi del model organitzatiu i les propostes de canvi en l'organització de l'AGC.

Seminari: Prevenció i abordatge de les violències en l'entorn laboral

Docent: Àlícia Dalmau Contreras (Psicòloga del Treball i en les Organitzacions i Tècnica superior de prevenció de riscos laborals en les especialitats de Seguretat en el Treball, Higiene Industrial, Ergonomia i Psicosociologia Aplicada del Departament d'Igualtat i Feminismes)

Hores lectives: 2 hores

Professionals formats: 20

Seminari per conèixer què és l'assetjament psicològic laboral amb diagnòstic diferencial; conèixer què és l'assetjament sexual i per raó de sexe, orientació sexual, identitat de gènere o expressió de gènere; tenir eines per prevenir-los, conèixer què cal fer si sents o sospites que hi ha possibles indicis d'algun tipus d'assetjament o conductes de discriminació i conèixer com s'activa i funcionen els protocols per a la prevenció i abordatge dels tres tipus d'assetjament i altres conductes de discriminació.

Sessió: La protecció de dades personals al sector públic de la Generalitat

Docent: Miquel Vecino Cubero (Cap de l'Àrea d'Innovació i Administració Electrònica i Delegat de protecció de dades del Gabinet Tècnic del Departament d'Economia i Finances)

Hores lectives: 4 hores

Professionals formats: 20

Sessió formativa per tractar el marc legal regulador, els principis del tractament de les dades personals, els drets de les persones en relació amb els tractaments de dades personals, el responsable i l'encarregat del tractament, les obligacions respecte del tractament de dades personals i el delegat de protecció de dades.

Acció formativa de Teambuilding: L'experiència de canviar d'entorn i d'activitat enforteix el teu equip de treball

Entitat formativa: IOCUS E-motion

Docent: Mònica Lapeyra Pertussini i Maribel Rubio Molin

Hores lectives: 5 hores

Professionals formats: 21

Taller de percussió/orquestra amb dinàmiques de treball en equip i el model de les 3 C's. Per la Comunicació es van realitzar jocs inicials trencagels i de comunicació lúdica així com diverses dinàmiques de mapa-territori: nosaltres / ells, el meu / el teu "les nostres diferents ulleres". Per la Confiança vam desenvolupar una dinàmica de confiança en equip. Finalment per la Col·laboració vam realitzar una activitat de percussió/orquestra amb 1 tambor per persona.



4.5.2. Accions formatives específiques: congressos, conferències, jornades o seminaris

El personal d'Ivàlua també ha participat en cursos, conferències, jornades o seminaris organitzats per diferents universitats i grups de recerca sobre processos i tècniques d'avaluació de polítiques públiques, així com altres actuacions formatives impulsades per l'Escola d'Administració Pública de Catalunya i pel Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya.

Curs / Conferència / Jornada / Seminari	Organització
Polítiques per fer front al canvi climàtic	Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
"Harnessing Language Models: Your Path to NLP Expert"	Barcelona School of Economics
IVA: operativa de les administracions i entitats del sector públic	Àrea de Política Fiscal Corporativa - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
IVA: la deduïbilitat de les quotes suportades al sector públic (I) i (II)	Àrea de Política Fiscal Corporativa - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
IRPF i IS: retencions	Àrea de Política Fiscal Corporativa - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
Power BI Com convertir dades en conclusions amb Microsoft 365	GESEM
Formació de tancament del GEEC	EAPC i Junta Consultiva de Contractació Pública - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
International Seminar on Governmental Foresight	Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB) i CETC - Generalitat de Catalunya
Les cures sota models publico-comunitaris: integració de serveis, equips auto-gestionats i territorialització del servei d'atenció a domicili (SAD)	UIMP (Universitat Menéndez i Pelayo) Bcn Centre Ernest i Espai Zero Vuit
Jornada de la implantació responsable de la Intel·ligència Artificial a la Generalitat	CTTI - UPF - Administració Digital
Curs d'Introducció a l'Avaluació de Polítiques Públiques	Ivàlua
Data Analyst with R	DataCAMP
Module 2: Literature review (de l'Evidence-Based Policy Research Methods (EPRM) training course)	United Nations University - Maastricht Economic and Social Research Institute on Innovation and Technology (UNU-MERIT)
Mòdul 4: Treball per objectius del Pla de Desenvolupament Directiu	Servei de Desenvolupament i Gestió del Talent - EAPC
Diploma d'Expert Online de Comunicació Empresarial i Reputació Online	Universitat Oberta de Catalunya
8a Jornada de comunicació i acció social – Cap al futur digital del Tercer Sector	SocialLab
Jornada Textos expositius centrats en els públics. L'avaluació al servei de la transmissió de continguts	Institut Català de Recerca en Patrimoni Cultural
Jornada de Comunicació Corporativa	Col·legi de Periodistes de Catalunya i Associació DIRCOM
EUROMOD training	European Commission - Joint Research Centre
The Economics of Poverty and Inequality: Global Challenges in the 21st Century	School of Economics - Universitat de Barcelona

Curs / Conferència / Jornada / Seminari	Organització
Tecnologia i Educació. On som i cap a on anem	EduTechCluster i Departament d'Educació i Formació Professional - Generalitat de Catalunya
Eines pràctiques per gestionar reptes	Centre Àgape
2Q Ethnography and Ethnographic Methods	Essex
Formació per a secretariat de direcció: Publicitat activa derivada del codi de conducta	Coordinació Informació Ciutadana - Servei d'Organització
Formació per a secretariat de direcció: Eines de comunicació i d'organització	Grup Sural
Curs d'Introducció a l'Avaluació de Polítiques Públiques	Ivàlua
Intel·ligència Artificial: eines per al dia a dia	Demiurgos Gamification & Training
Quantitative Methods for Public Policy Evaluation (Microeconometrics summer school)	Barcelona School of Economics
L'avaluació de les polítiques d'ingressos a la Generalitat de Catalunya com a element per a la seva millora	Secretaria d'Hisenda - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
Anàlisi quantitativa de dades amb "R". Avançat	Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
The Economics of Poverty and Inequality: Global Challenges in the 21st Century	Universitat de Barcelona
Anàlisi quantitativa de dades amb "R". Avançat	Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
La interoperabilitat. Consulta de dades personals a la PICA - Catàleg de dades i documents electrònics	Àrea d'Administració - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
Jornada sobre novetats de la Plataforma de serveis de contractació pública de Catalunya (PCSP)	Junta Consultiva de Contractació Pública de Catalunya i Àrea de Classificació Empresarial, Registres i Eines de Contractació Electrònica
Taller sobre comunicació clara aplicada al món jurídic	Compendium.cat
Jornada sobre els protocols per al tractament de casos d'assetjament psicològics i sexuals	Direcció General de Bon Govern, Innovació i Qualitat Democràtiques - Departament de la Presidència - Generalitat de Catalunya
La tramitació del procediment administratiu digital. Visió jurídica.	Oficina d'Innovació i Administració Digital - Departament de la Presidència - Generalitat de Catalunya
L'entrevista de selecció per competències	Àrea de Model d'Aprenentatge i Gestió del Coneixement de l'EAPC i Departament de Drets Socials i Inclusió - Generalitat de Catalunya

I es va facilitar l'assistència a diversos congressos rellevants del sector.

Congrés	Organització
BREW-ESA	Economic Science Association
EUROMOD on-site training Spring 2024	JRC-Seville
Congrés SASE 2024	Society for the Advancement of Socio-Economics (SASE)
XV Congreso Español de Sociología	Federación Española de Sociología (FES)
Congrés AECPA	Asociación Española de Ciencia Política y de la Administración

4.6. Indicadors del Pla Estratègic d'Ivàlua

Ivàlua disposa d'un sistema d'indicadors resultat de la recopilació d'informació concreta de l'activitat del consorci per tal de tenir informació valuosa i útil sobre les activitats de forma clara i, en un mateix espai, poder analitzar les dades i els efectes de les estratègies que es segueixen, fer comparatives de diferents anys i mesurar els objectius que tenim establerts per ajudar a la presa de decisions.

El 2022 es va dissenyar una eina per poder mesurar com Ivàlua avançava en les diferents línies estratègiques i actuacions plantejades al Pla Estratègic del període 2022-2025.

Els resultats d'aquest 2024 han estat els següents:

Accés Apartat Pla Estratègic d'Ivàlua 2022-25)

Indicadors					
Línia estratègica	Actuacions	Actuacions	Unitat de mesura	2023	2024
1. Avaluació com a eina de millora de les polítiques	Incidir perquè l'avaluació s'incorpori al cicle de les polítiques	Avaluacions lliurades	Nombre	15	16
		Assessoraments lliurats	Nombre	8	12
		Pressupost total polítiques avaluades	Euros	2.165.407.912,30 €	n/d
		Persones beneficiàries polítiques avaluades	Nombre	6.146.543	n/d
		Ús de les avaluacions	Percentatge	n/d	n/d
		Eines i recursos publicats	Nombre	20	20
	Establir agendes d'avaluacions	Agendes d'avaluació dissenyades amb suport Ivàlua	Nombre	2	3
	Redissenyar les activitats formatives	Formació impartida	Hores	151,5	197
		Participants formació impartida	Nombre	449	404
	Sensibilitzar sobre l'ús de dades adequades	Convenis tractament dades signats	Nombre	0	5

Indicadors					
Línia estratègica	Actuacions	Actuacions	Unitat de mesura	2023	2024
2. Gestió, persones, iniciativa a avaluar, transparència i difusió	Incrementar l'autonomia funcional del consorci	Plantilla totalw	Nombre	22	22
		Formació rebuda	Nombre	594,5	1334,5
	Potenciar la iniciativa a avaluar del consorci	Projectes d'avaluació i assessorament iniciats/ formalitzats	Nombre	49	8
		Projectes refusats	Nombre	11	23
	Difondre l'avaluació en entorns acadèmics i de l'administració, i transparència	Compareixences Parlament de Catalunya	Nombre	1	0
		Avaluacions i assessoraments publicats	Nombre	85	58
		Esdeveniments organitzats (webinars, jornades)	Nombre	3	7
		Articles acadèmics i d'opinió publicats	Nombre	2	4
		Rellevància / Aparicions en premsa	Nombre	23	59
3. Comunitat de l'avaluació a Catalunya	Vertebrar entitats i persones amb coneixements i potencial per avaluar	Persones registrades a la XPA	Nombre	305	323
		Entitats registrades a la XPA	Nombre		
		Seguidors xarxes socials (twitter, linkedin)	Nombre	5620	7442
		Persones assistents als actes organitzats	Nombre	0	1
	Dinamitzar el mercat de l'avaluació	Actes organitzats en el marc de la XPA	Nombre	0	39
		Col·laboracions amb persones recerca-dores	Nombre	11	15
		Derivació de projectes demandats	Nombre	2	4
4. Col·laboració amb institucions de caràcter estratègic	Potenciar avaluació en col·laboració amb agències avaluadores	Projectes en col·laboració amb agències avaluadores	Nombre	5	11
	Potenciar avaluació amb institucions de caràcter estratègic nacionals i internacionals	Acords col·laboració institucions de caràcter estratègic	Nombre	1	5
		Assistència a congressos (com a ponents)	Nombre	20	17
		Participació en seminaris estatals/ internacionals	Nombre	12	9

5. Agraïments

Ivàlua vol agrair a les següents administracions, àrees i entitats per a la seva col·laboració al llarg del 2024 a la progressiva incorporació de la cultura de l'avaluació de polítiques públiques i l'ús de l'evidència per a la presa de decisions.

Institucions membres d'Ivàlua:

- Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
- Diputació de Barcelona
- Universitat Pompeu Fabra

Aliances estratègiques i col·laboracions:

- Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD)
- Agència Catalana de la Joventut (ACJ)
- Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR)
- Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQUAS)
- Agència pública de formació i Qualificació Professionals de Catalunya (FPCAT)
- Àrea d'Avaluació Econòmica de Polítiques Públiques - Direcció General de Pressupostos - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
- Associació Catalana d'Universitats Públiques (ACUP)
- Centre d'Iniciatives per a la Reinserció (CIRE)
- Comissió d'experts per a la definició de l'estratègia de transformació de l'Administració de la Generalitat de Catalunya i la millora dels serveis públics (CETRA)
- Col·legi de Politòlegs i Sociòlegs de Catalunya
- Consorci per a la Normalització Lingüística
- Departament d'Educació i Formació Professional - Generalitat de Catalunya
- Departament d'Igualtat i Feminisme - Generalitat de Catalunya
- Departament de Drets Socials i Inclusió -

- Generalitat de Catalunya
- Departament de la Presidència - Generalitat de Catalunya
- Departament d'Unió Europea i Acció Exterior - Generalitat de Catalunya
- Direcció General de Cooperació al Desenvolupament - Departament d'Acció Exterior i Unió Europea - Generalitat de Catalunya
- Direcció General de Bon Govern, Innovació i Qualitat Democràtiques - Departament de la Presidència - Generalitat de Catalunya
- Escola d'Administració Pública de Catalunya - Generalitat de Catalunya
- Institut Català de les Dones
- Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona - Ajuntament de Barcelona
- Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP- UAB)
- Instituto de Estudios Fiscales
- Observatori Català de la Joventut
- Observatori del Treball i Model Productiu
- Secretaria d'Hisenda - Departament d'Economia i Finances - Generalitat de Catalunya
- Servei Català del Trànsit
- Servei de Planificació i Avaluació de la Coordinació de Cooperació i Assistència Local - Diputació de Barcelona
- Servei Públic d'Ocupació de Catalunya
- Social.cat
- Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya
- Universitat Autònoma de Barcelona
- Universitat de Barcelona
- Universitat Rovira i Virgili
- Universitat de Girona



Avaluar per millorar

A Ivàlua promovem la cultura de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.
Avaluem polítiques públiques, difonem evidències, oferim formació i elaborem recursos.



**Generalitat
de Catalunya**



**Diputació
Barcelona**



**Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona**

Districte Administratiu de la
Generalitat de Catalunya - Edifici B
Carrer dels Alts Forns, 36-44.
Sants-Montjuïc, 08038 Barcelona
T. 93 554 53 00
info@ivalua.cat

www.ivalua.cat