



after  **Barcelona**

¿Como hacer evaluaciones útiles y promover su uso?

Anna Segura i Marçal Farré
Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques

Barcelona, 7 de noviembre de 2019



Como favorecer el uso de las evaluaciones?

L'ús de les avaluacions d'ivàlua (2008-2016)

Una anàlisi de com les avaluacions enforteixen les polítiques públiques



Equip implementador



Equip avaluador



Núria Comas i David Vílchez (2018)





Preparación

Ejecución

Difusión

Uso

Preparación de la evaluación



Una necesidad de información vinculada a un proceso de toma de decisiones



Una pregunta de evaluación con propósito de uso

Favorece la utilidad y el uso

- ✓ Acompañar intensamente a la organización en la definición de la evaluación
- ✓ Contar con todos los agentes clave implicados en la política durante esta fase
- ✓ Discutir los posibles escenarios de resultados con los implementadores

Perjudica la utilidad y el uso

- ✗ Partir de unos términos de la evaluación rígidos y impuestos por otra organización
- ✗ Priorizar la viabilidad o sofisticación técnica sobre el interés de la organización implementadora



Preparación

Ejecución

Difusión

Uso

Ejecución de la evaluación



Contacto frecuente entre el equipo evaluador y la organización gestora del programa



Adaptabilidad y flexibilidad durante el proceso de evaluación

Favorece la utilidad y el uso

- ✓ **Involucrar a los actores clave en tareas de la evaluación (teoría del cambio, definiciones, recogida de datos etc.)**
- ✓ **Incorporar intereses de conocimiento no detectados en la fase inicial**
- ✓ **Validar avances en espacios de participación y decisión de la política**
- ✓ **Ajustar las recomendaciones conjuntamente con los implicados**

Perjudica la utilidad y el uso

- ✗ **Tomar decisiones que afectan al rumbo de la evaluación sin acordarlas**



Preparación

Ejecución

Difusión

Uso

Difusión de los resultados



Productos intermedios encajados con el calendario de toma de decisiones



Difusión a todos los actores interpelados por las recomendaciones

Favorece la utilidad y el uso

- ✓ Tener identificadas a las personas con capacidad de decisión sobre la política
- ✓ Hacer presentaciones internas a distintos niveles (directivo, técnico, etc...)
- ✓ Vincular los resultados y recomendaciones a las decisiones que informan
- ✓ Producir productos sintéticos con los principales mensajes de la evaluación

Perjudica la utilidad y el uso

- ✗ Atar la difusión a calendarios que no encajan con el ciclo de la política



Preparación

Ejecución

Difusión

Uso

Como favorecer el uso de las evaluaciones?

Propuestas?

Ideas?

Reflexiones?

Experiencias?



Para estar al día de lo que hacemos, síguenos:



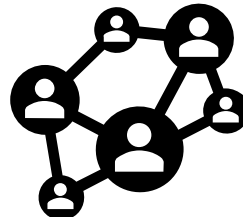
[@Ivalua_Cat](https://twitter.com/Ivalua_Cat)



ivalua.cat

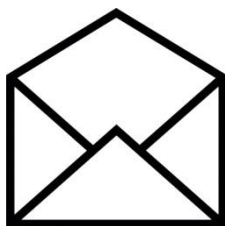


[El boletín de Ivàlua](#)



[Xarxa de Professionals
de l'avaluació](#)

O ponte en contacto con nosotros:



Escribenos a info@ivalua.cat