



**ivàlua** ✓

Institut Català d'Avaluació  
de Polítiques Públiques

# Memòria d'activitats 2022

Barcelona, abril 2023

**Coordinació de continguts:**

Marc Balaguer i Jordi Miras Llopart

**Edició, direcció d'art i supervisió del disseny:**

Jordi Miras Llopart

**Disseny gràfic i infografies:**

kukostudio.com - Andrea Farina i Juan Pérez

# **Memòria d'activitats 2022**

# Continguts

<b>Presentació</b>	<b>06</b>
<b>1. Ivàlua: la institució</b>	<b>08</b>
1.1. Missió, objectius i valors	08
1.2. La Teoria del Canvi d'Ivàlua	09
1.3. Línies estratègiques d'Ivàlua	10
1.4. Serveis	11
<b>2. Activitats realitzades el 2022</b>	<b>12</b>
2.1. Avaluació de polítiques públiques i assessoraments	12
2.1.1. Avaluacions de polítiques públiques	12
2.1.2. Assessoraments a entitats públiques i del tercer sector social	21
2.2. Formació i recursos formatius	24
2.2.1. Formació pròpia	24
2.2.2. Formació a mida	26
2.2.3. Col·laboració en programes formatius externs	28
2.3. Eines per a l'avaluació	28
2.3.1. Repositori d'avaluacions de polítiques públiques	28
2.3.2. Protocol d'ús de les avaluacions	28
2.3.3. Guies pràctiques	32
2.3.4. Fons de promoció per a l'avaluació	32
2.3.5. Informe sobre la situació de l'avaluació a la Generalitat de Catalunya	32
2.3.6. Toolkits – eines pràctiques per a l'avaluació	33
2.3.7. Comunitat d'avaluació – Xarxa de Professionals de l'avaluació	34
2.4. Difusió d'Evidència	34
2.4.1. Projecte Què funciona en educació?	35
2.4.2. Consolidació del “Què funciona” com a línia estratègica per la generació d'evidències	36
2.4.3. AvaluaVespres	37
2.4.4. Pòlicy briefs i revisions d'evidència	38
2.4.5. Audiovisuals Ivàlua	

<b>3. Comunicació</b>	<b>40</b>
3.1. Accions estratègiques de comunicació	40
3.1.1. Difusió de l'activitat d'Ivàlua i la cultura de l'avaluació	42
3.1.2. Difusió d'activitats en format virtual	42
3.1.3. Difusió i estratègia de comunicació digital	44
3.1.4. Ampliació de formats de difusió	48
3.2. Suports i dimensionament de la comunicació externa	52
3.2.1. Portal web ivalua.cat	52
3.2.2. Butlletins Ivàlua Actualitat i Ivàlua Informa	54
3.2.3. Xarxes socials	56
3.3. Presència als mitjans de comunicació	62
3.3.1. Publicació de notícies a la premsa	62
3.3.2. Publicació d'articles d'opinió i editorials sobre l'avaluació	63
<b>4. Organització i gestió</b>	<b>64</b>
4.1. Pressupost de l'exercici de 2022	64
4.2. Composició i activitat dels òrgans de govern	66
4.2.1. Consell Rector	66
4.2.2 Consell Assessor	67
4.3. Equip humà	69
4.3.1. Personal d'Ivàlua	69
4.3.1. Col·laboradors externs	69
4.4. Eina d'anàlisi de costos dels projectes i de planificació	71
4.5. Contracte programa signat entre Ivàlua i la Generalitat de Catalunya	71
4.6. Grup de treball de transversalitat de gènere	72
4.7. Pla de formació per al personal d'Ivàlua	72
<b>5. Agraïments</b>	<b>74</b>

# Presentació

## Ivàlua 2022

El 2022 ha estat un any molt important pel que fa a la consolidació de l'activitat avaladora a Catalunya per diferents motius.

En primer lloc, l'activitat d'Ivàlua ha continuat augmentant, tant pel que fa al nombre i el pressupost de les avaluacions i els assessoraments duts a terme, com pel que fa a la seva rellevància estratègica. Des d'aquest punt de vista es poden destacar algunes avaluacions de polítiques socials com la Renda Garantida per la Ciutadania, el Servei d'Atenció Domiciliària i també la feina duta a terme per donar suport a l'Oficina del Pla Pilot per a la Renda Bàsica Universal. També cal posar de relleu avaluacions rellevants en el camp de les infraestructures com la del Pla General d'Inversions de la Diputació de Barcelona. Pel que fa al volum de recursos pressupostaris mobilitzats es pot destacar l'avaluació dels Ajuts a empreses en el temps del COVID. En darrer terme, tampoc volem obviar, per la seva importància, les avaluacions de les polítiques d'ingressos com son les dels tributs propis de la Generalitat i la dels beneficis fiscals en habitatge. Tots aquests son exemples de polítiques avaluades enguany i que posen de manifest que la importància que les administracions públiques atorguen a l'activitat avaladora és cada cop més gran. En conjunt, els 12 projectes d'avaluació, els 11 assessoraments realitzats així com els projectes interns posats en marxa pel consorci com son les dues noves iniciatives què funciona? en matèria de pobresa infantil i d'equitat i diversitat de gènere que tenen com a objectiu posar a disposició de tothom coneixement que serveixi per a un millor disseny i formulació de les polítiques públiques. fan que aquest 2022 sigui l'any amb una major activitat avaladora de la història d'Ivàlua.

En segon lloc, i potser més important encara, remarcar que per primer cop existeix una agenda avaladora al conjunt dels Departaments i ens de la Generalitat de Catalunya. Aquesta agenda és fruit de les accions d'impuls a l'avaluació posades en marxa els darrers anys pel Govern. Es pot dir que gràcies a aquestes accions, algunes de les quals han comptat amb la col·laboració amb Ivàlua, Catalunya compta avui amb una agenda de 125 avaluacions que es duran a terme els propers dos anys. L'experiència comparada en avaluació ens confirma que la posada en marxa d'aquest tipus d'agendes és essencial per a què aquestes formin part del cicle de les polítiques públiques, un aspecte que és clau per a la institucionalització de la cultura de l'avaluació.

En tercer lloc, em vull referir a la consolidació d'una comunitat d'avaluació a Catalunya, que tenim cada cop més gran i vertebrada com s'ha posat de manifest amb la celebració dels Avaluavespres. El 2022 s'han realitzat tres jornades d'aquest tipus

on s'ha dialogat amb la comunitat avaluadora sobre les necessitats i els reptes de l'avaluació a Catalunya, sobre com incorporar la participació ciutadana a l'avaluació, i sobre la necessitat de bastir ponts entre el món acadèmic i les administracions públiques. Aquesta iniciativa forma part del projecte Xarxa de Professionals de l'avaluació i té com a objectiu generar debat i propostes entre tots els diferents actors, com ara l'administració, el món de la recerca o els professionals independents que es dediquen a aquest àmbit.

En quart lloc es pot parlar també d'una consolidació de les actuacions formatives per al personal tècnic. Cal destacar que el 2022 s'han seguit impulsant aquest tipus d'accions en el marc de la col·laboració amb el Departament d'Economia i Hisenda. A més s'ha fet una forta aposta per incorporar l'avaluació en la formació per al personal directiu de diferents administracions en el marc de la col·laboració entre Ivàlua i la Escola d'Administració Pública de Catalunya. No és gratuït per tant afirmar que cada cop tenim una administració amb una major capacitat per impulsar processos de millora de les polítiques públiques.

A nivell institucional, cal significar l'aprovació el 26 de maig per part del Consell Rector del Pla Estratègic d'Ivàlua per al període 2022-25 que identifica els reptes als quals s'enfronta la institució en els propers anys i les línies que cal impulsar per donar-hi resposta. El Pla es planteja impulsar la realització de més avaluacions i fer que aquestes millorin de forma efectiva l'acció de les administracions públiques, fomentar una comunitat de professionals de l'avaluació i teixir noves aliances amb entitats estratègiques en avaluació tant de l'àmbit català i estatal com internacional. Aquest pla és el marc en el que es fonamenten tots els aspectes mencionats anteriorment i ha de contribuir, ara i en el futur, a facilitar l'arrelament de la cultura de l'avaluació a Catalunya. Un aspecte que també vull destacar del nou pla estratègic és que reconeix la importància cabdal del treball de totes les persones que treballen al consorci i la rellevància estratègica de la política de selecció i retenció del talent a la nostra organització.

Des d'aquest punt de vista també és important explicar com s'estan posant les bases per millorar el dimensionament de la plantilla d'Ivàlua i el desenvolupament professional de

totes les persones que hi treballen. Així, s'ha seguit apostant pel pla de formació i s'ha elaborat el Pla d'Igualtat que es posarà en marxa el 2023.

En definitiva, si avui en dia Catalunya és un referent a nivell d'avaluació i de la seva institucionalització estic plenament convençut que Ivàlua i les persones que hi treballen, hi tenen molt a veure i per tant cal agrair la seva feina i el seu esforç per ajudar a fer-ho possible.

**Xavier Cuadras Morató**

President del Consell Rector

Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques

# 1. Ivàlua: la institució

A Ivàlua promovem la cultura de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de millora de l'acció de govern, de rendiment de comptes, transparència i democràcia.

Avaluem polítiques públiques i difonem les evidències generades aquí i en altres entorns destinades als decisors i tècnics públics i a la ciutadania.

Fem formació i elaborem recursos per millorar les capacitats per a l'avaluació de les administracions a entitats del tercer sector i les habilitats de les persones que hi treballen.

## 1.1. Missió, objectius i valors

### Missió



Promoure la cultura de l'avaluació de polítiques públiques entre les administracions públiques a Catalunya, les entitats sense ànim de lucre que persegueixin finalitats d'interès públic i entre la ciutadania en general.



### Objectius

Ivàlua treballa per aconseguir que l'avaluació de polítiques públiques i de programes:

- Es realitzi de forma sistemàtica i rigorosa.
- Contribueixi a generar debat públic sobre les solucions més efectives i eficients per a donar resposta als problemes de la nostra societat.
- S'utilitzi de forma efectiva per part dels poders.
- S'incorpori a l'actuació habitual de les administracions públiques i d'entitats del tercer sector.





## Valors

Mitjançant la col·laboració activa amb les administracions públiques i el tercer sector social, Ivàlua fa ús de la independència i el rigor tècnic per generar evidència i aportar coneixement objectiu que sigui de rellevància per informar les decisions sobre polítiques públiques al nostre context, actuant sempre amb la màxima transparència.

### El valor afegit d'Ivàlua

- Primera i única institució pública dedicada única i exclusivament a l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.
- Equip multidisciplinari d'experts en metodologies d'avaluació de polítiques públiques.
- Relació directa amb les administracions.
- Ampli coneixement del context local i les polítiques públiques que es duen a terme a Catalunya.
- Ús de mètodes qualitatius i quantitius.
- Suport d'experts procedents del món universitari i professionals independents.

## 1.2. Teoria del canvi d'Ivàlua

La Teoria del canvi d'Ivàlua parteix de la següent constatació:

- Es dediquen cada any **molts recursos en la posada en marxa de polítiques públiques**.
- Es dediquen pocs esforços a conèixer quines d'aquestes **responen a una necessitat, a saber quines es dissenyen o es posen en marxa correctament i a identificar si tenen impacte**.

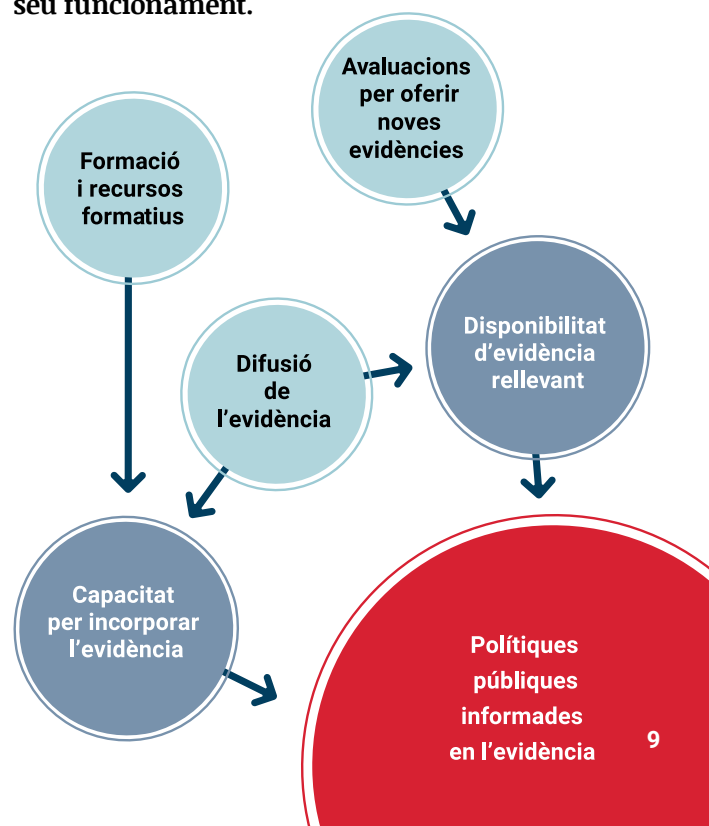
L'avaluació és **la millor forma de generar coneixement sobre una política pública i per tant per avançar cap a una presa de decisions més informada**.

L'avaluació permet conèixer diferents aspectes:

- Si una política dona resposta a un problema (avaluació de necessitats).
- Si està ben dissenyada (avaluació de disseny).
- Si es posa en marxa tal i com es va concebre (avaluació de la implementació).
- Si té un impacte concret sobre els seus participants i sobre el conjunt de la ciutadania (avaluació de l'impacte).
- Si els beneficis per a la societat en compensen o no els seus costos (avaluació econòmica).

Ivàlua aposta per Avaluar per millorar:

- **Realitza avaluacions per aportar noves evidències** que ajudin a millorar l'eficàcia i eficiència de les polítiques i programes.
- **Contribueix a situar l'evidència com a element rellevant en la seva presa de decisions** de les administracions públiques i el tercer sector social.
- **Fa difusió dels coneixements i recursos existents per capacitar les organitzacions i facilitar la incorporació de l'avaluació en el seu funcionament**.



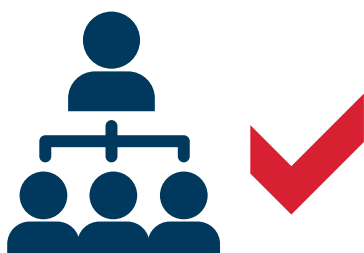
## 1.3. Línies estratègiques d'Ivàlua

Per acomplir la seva missió, Ivàlua segueix les següents línies estratègiques, per a les quals desenvolupa un conjunt concret d'accions:



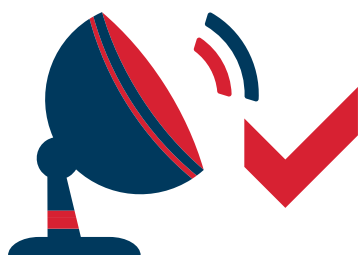
### Avaluació de polítiques públiques i assessoraments

- Avaluar polítiques públiques per encàrrec de les administracions públiques i de les entitats sense ànim de lucre.
- Proporcionar assessorament a les administracions públiques i a les entitats sense ànim de lucre interessades a avaluar o a millorar l'avaluabilitat dels seus programes i polítiques.
- Desenvolupar projectes de recerca sobre avaluació de polítiques públiques.
- Participar en programes de recerca d'altres organismes relacionats amb l'avaluació de polítiques públiques.



### Formació i generació de recursos formatius

- Realitzar activitats formatives pròpies sobre avaluació i avaluabilitat de polítiques públiques.
- Participar en programes de formació d'altres organismes sobre avaluació de polítiques públiques.
- Generar coneixement, informació i materials formatius que permetin a les administracions públiques, a les entitats sense ànim de lucre i a la societat en general familiaritzar-se amb l'anàlisi i l'avaluació de polítiques públiques.



### Promoció i difusió de l'avaluació

- Difondre els resultats de les avaluacions de polítiques públiques realitzades.
- Dur a terme revisions d'evidència en sectors i àmbits específics.
- Generar materials de difusió sobre la cultura de l'avaluació i l'evidència generada.
- Organitzar jornades i esdeveniments centrats en la promoció de la cultura de l'avaluació.
- Participar en jornades i seminaris d'abast nacional i internacional relacionats amb l'avaluació de polítiques públiques.
- Treballar en xarxa amb altres institucions que es dediquen a promoure la cultura de l'avaluació.

## 1.4. Serveis

### Avaluació de polítiques públiques



Ivàlua avalua polítiques públiques i programes per iniciativa pròpia i acompanya institucions públiques i del tercer sector en els seus processos d'avaluació.

### Assessorament d'organitzacions en avaluació



Ivàlua assessora institucions públiques i del tercer sector per a l'avaluació de les seves polítiques, per a millorar l'avaluabilitat dels seus programes i per a incorporar l'avaluació a les seves organitzacions.

### Formació en avaluació



Ivàlua té un pla de formació especialitzat amb cursos propis i participa en formacions d'altres institucions en matèries relacionades amb l'avaluació.

### Organització d'activitats



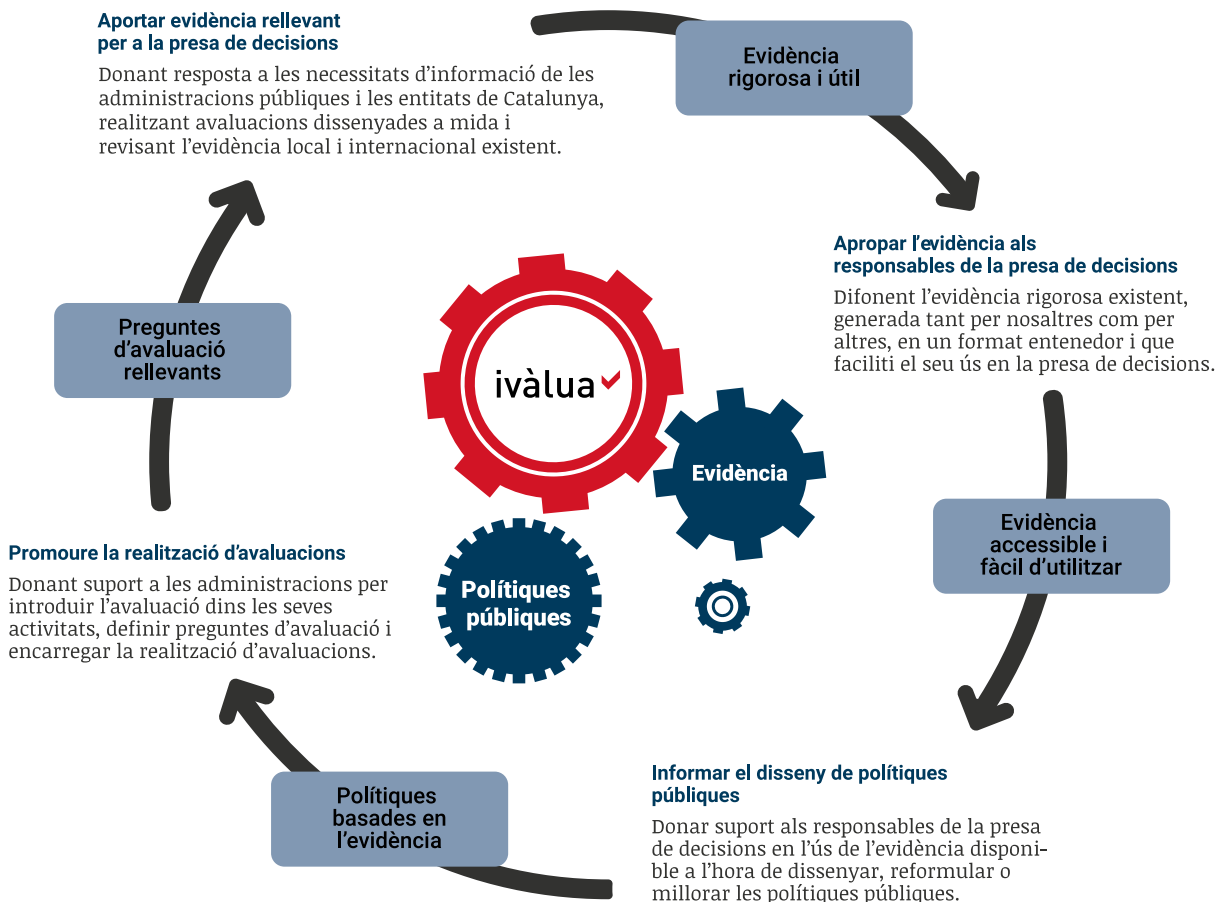
Ivàlua organitza activitats i seminaris especialitzats en la capacitat en matèria de cultura de l'avaluació i per facilitar la incorporació de les evidències a la presa de decisions.

### Difusió de la cultura de l'avaluació



Ivàlua genera continguts sobre les evidències més rellevants de les avaluacions de Catalunya i altres entorns i sobre la seva activitat avaluadora.

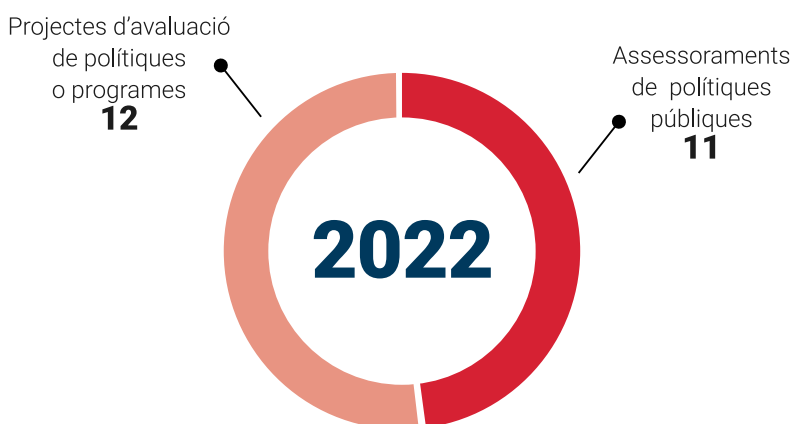
## Cicle de l'evidència i les polítiques públiques



## 2. Activitats realitzades el 2022

### 2.1. Avaluació de polítiques públiques i assessoraments

Durant el 2022, s'ha treballat en 12 projectes d'avaluació de polítiques o programes i s'ha participat en 11 assessoraments de polítiques públiques.



#### 2.1.1. Avaluacions de polítiques públiques

Ivàlua col·labora amb les administracions públiques i el tercer sector social per a avaluar polítiques i programes, amb l'objectiu de generar coneixement útil per a la presa de decisions i la millora de les polítiques públiques.

Per a fer-ho, Ivàlua duu a terme diferents tipus d'avaluacions, segons les necessitats de coneixement que plantegen les administracions públiques i les entitats socials:

- **L'avaluació de necessitats** busca comprendre i quantificar una problemàtica concreta, així com estimar el tipus i volum de serveis necessaris per a donar-hi resposta.
- **L'avaluació del disseny** se centra en la solució proposada, valorant la coherència i els fonaments del disseny teòric d'una política concreta.
- **L'avaluació de la implementació** compara el disseny teòric d'una política o programa amb el seu funcionament a la pràctica.
- **L'avaluació de l'impacte** aborda la qüestió de si la intervenció ha desencadenat els canvis esperats sobre el problema inicialment plantejat.
- **L'avaluació econòmica** compara allò que s'aconsegueix, els impactes, amb el que costa aconseguir-ho, els recursos, valorant així l'eficiència de la política.

Les avaluacions dutes a terme durant el 2022 són dels següents tipus (hi ha projectes en els que es combinen diferents tipus d'avaluació):



## Avaluacions completes el 2022

Accés Apartat Avaluacions Web Ivàlua 

### Avaluació de disseny i implementació de la Renda Garantida de Ciutadania de Catalunya

Àmbit: Afers socials i desigualtats

Tipus d'avaluació: Disseny, Implementació, Impacte Pressupostari.

Període: 2021

Entitat sol·licitant: Àrea d'Avaluació Econòmica de Polítiques Públiques de la Direcció General de Pressupostos, Generalitat de Catalunya

Equip avaluador: Júlia De Quintana, Nerea Frias, Ramon Sabes-Figuera

La Renda Garantida de Ciutadania (RGC) és una prestació social a través de la qual s'asseguren els mínims d'una vida digna a les persones i llars que es troben en situació de pobresa a Catalunya. Durant 2022 s'ha donat continuïtat a les accions d'avaluació de la RGC que Ivàlua porta fent des de 2019. Particularment aquest any s'ha aprofundit en l'avaluació del disseny, l'anàlisi del funcionament de la prestació, l'estimació del seu impacte pressupostari i s'ha valorats si és viable fer seguiment i analitzar l'impacte de la RGC sobre la infància.

- L'avaluació del disseny utilitza dades de l'Enquesta de Condicions de Vida per estimar la població diana i elegible de la RGC i valorar la cobertura i focalització de la prestació i com la RGC redueix la incidència i intensitat de la pobresa severa.
- L'avaluació de la implementació analitza en funcionament de la prestació pel període de gener 2020 a abril 2022, considerant, el volum i evolució i la tramitació de les sol·licituds i persones beneficiàries; analitza les suspensions i extincions, es revisa la participació en polítiques d'activació laboral i considera l'impacte de la RGC entre la pobresa de les llars i persones beneficiàries.

El simulador d'impacte pressupostari fa servir

- microdades dels registres administratius de la RGC per estimar el cost pressupostari a curt termini (2023-2025) de les prestacions de la

RGC i, de l'altra, explorar l'impacte que canvis en factors rellevants poden tenir sobre aquesta estimació del cost.

- L'anàlisi de viabilitat de l'avaluació d'impacte de la RGC sobre la infància: revisa quins indicadors de seguiment sobre infància es poden utilitzar a partir dels registres administratius de la prestació i explora la viabilitat d'analitzar l'impacte de la RGC en la infància.

La publicació dels informes l'avaluació està prevista pel primer trimestre de 2023.

### Avaluacions i assessoraments en el marc del contracte programa de serveis socials

Àmbit: Afers socials i desigualtat

Tipus d'avaluació: Implementació, assessoraments i formació

Període: 2022

Entitat sol·licitant: Departament de Drets Socials, Generalitat de Catalunya

Equip avaluador: Natalia Rosetti, Laura López, Mireia Borrell

El conveni signat entre el Departament de Drets Socials i Ivàlua té com a objectiu la introducció de l'avaluació en les polítiques socials incloses en el Contracte Programa de serveis socials de 2022 al 2024 mitjançant la posada en marxa d'accions formatives, avaluacions de polítiques o serveis actualment implantats, i una jornada anual per a presentar els resultats de l'avaluació. L'any 2022 s'han realitzat les següents activitats:

#### AVALUACIÓ:

##### 1. Avaluació del Servei d'Ajuda Domiciliària:

El Servei d'Ajuda a Domicili (SAD) té per objectiu donar suport a situacions de necessitat a l'entorn domiciliari i potenciar l'autonomia i la integració a l'entorn familiar i comunitari. El SAD és considerat una política estratègica en el marc d'un sistema públic de cures i també és un servei social rellevant per la seva dimensió i finançament.

Al llarg del 2022 s'han presentat dos informes d'avaluació: l'avaluació de l'implementació del SAD i l'anàlisi de l'impacte COVID-19. S'han rea-

litzat dos presentacions dels informes a l'equip tècnic responsable del Departament de Drets Socials i a l'Intercotessba, l'espai de treball sobre nou model de servei domiciliari on participen els ens locals.

L'avaluació s'ha dut a terme amb mètodes mixtes i ha conclòs que coexisteixen diferents concepcions i modalitats del SAD i una cobertura i intensitat als territoris molt diversa que reflecteixen desigualtats en el seu accés i qualitat. Aquestes també es constaten amb la inexistència de perspectiva de gènere en el seu disseny i implementació i en les condicions laborals d'un servei enormement feminitzat. La modalitat de SAD social és la que ha anat perdent els seus objectius de perfil socioeducatiu i s'ha focalitzat més en l'envelliment i dependència.

S'assenyalen com a recomanacions impulsar una governança compartida amb més espais de diàleg i treball conjunt amb les entitats locals i del territori. Un dels objectius seria revertir les desigualtats i incorporar la perspectiva de gènere i interseccional per assolir un SAD que sigui una peça clau en un sistema de cures més democràtic. Es considera prioritari millorar la qualitat de les dades i vincular-les a altres serveis i administracions públiques, i elaborar una agenda d'avaluacions per continuar millorant la política, especialment el nou model d'atenció domiciliària.

#### ASSESSORAMENTS I FORMACIÓ:

S'han realitzat dos projectes que tenen un component fort de formació i institucionalització de l'avaluació. En primer lloc, la continuïtat del projecte per reorientar el sistema d'indicadors del contracte programa amb els ens locals que tenia per finalitat sistematitzar, ordenar i reduir el nombre d'indicadors. En segon lloc, la prioritització de polítiques a avaluar en el proper bienni i que seran incloses en el Pla d'Avaluacions del Departament de Drets Socials.

#### 2. Anàlisi, formació i assessorament: sistema d'indicadors del Contracte Programa amb les entitats locals 2022-2025.

Un cop realitzat l'anàlisi i revisió d'indicadors, s'han realitzat sessions formatives i d'assessorament per triar els indicadors necessaris per fer seguiment i avaluació de les polítiques del Contracte Programa. Juntament amb les unitats responsables s'ha proposat un nou sistema d'indicadors.

### 3. Pla d'avaluacions: Priorització d'avaluacions del contracte programa

S'ha considerat estratègic realitzar una tria de polítiques i programes per avaluar els propers anys. Amb una metodologia participativa, s'han prioritzat set polítiques del contracte programa per introduir al Pla d'Avaluacions del Departament de Drets Socials 2023-2024.

#### Avaluació del Pla d'Educació Digital

Àmbit: **Educació**

Tipus d'avaluació: **Avaluabilitat, disseny, implementació, impacte i econòmica.**

Període: **2022**

Avaluació encarregada per: **Departament d'Educació, Generalitat de Catalunya**

Equip avaluador: **Jordi Garcia, Laura López, Ramon Sabes-Figuera, Jordi Sanz**

L'avaluació del Pla d'Educació Digital de Catalunya va iniciar l'any 2021 i es portarà a terme fins al 2025. Es planteja com objectiu donar resposta a les preguntes següents: a) Quins aspectes de planificació són necessaris per poder avaluar el PEDC? b) Com es porten a la pràctica les activitats del PEDC? tal i com s'havia previst? c) -Quin ha estat el valor afegit del PEDC en mitigar la problemàtica d'origen?

L'any 2022 s'han portat a terme tasques relacionades amb la validació de l'informe de la Teoria del Canvi amb diferents agents clau del sistema educatiu català. Aquesta validació ha estat clau per iniciar l'abordatge de l'avaluació de la implementació, a partir de la concreció del treball de camp qualitatiu a realitzar l'any 2023. Així mateix, a partir de l'informe de les dimensions d'impacte realitzat l'any 2021, s'ha avançat en una proposta per la mesura de la competència digital d'alumnes i professorat a partir d'enquestes validades per d'altres estudis científics de caire similar. Pel que fa a l'avaluació, s'ha realitzat l'informe de la viabilitat d'una avaluació d'impacte del Pla, per tal que l'any 2023 es pugui iniciar la recollida d'informació tant de registres administratius com d'enquestes. Finalment, pel que fa a l'avaluació econòmica, s'ha avançat en un sistema de seguiment de costos a partir de determinar les principals que s'han de tenir en compte en l'avaluació a realitzar en la fase final de l'avaluació.



## Avaluació de la implementació dels beneficis fiscals en polítiques d'habitatge

Àmbit: **Habitatge**

Tipus d'avaluació: **Implementació**

Període: **2022-2023**

Entitat sol·licitant: **Direcció General de Pressupostos del Departament d'Economia i Hisenda, Generalitat de Catalunya.**

Equip avaluador: **Josep Maria Raya (Tecnocampus) i Ramon Sabes-Figuera**

La Generalitat de Catalunya ha establert una sèrie de beneficis fiscals relacionats amb polítiques d'habitatge. Aquests prenen la forma tant d'impostos cedits (Impost sobre la renda de les persones físiques, Impost sobre successions i donacions i Impost sobre transmissions patrimonials i actes jurídiques documentats (ITPAJD)) com d'impostos propis (Impost sobre els habitatges buits (IHB)).

A l'any 2020 la Direcció General de Pressupostos del Departament d'Economia i Hisenda va encarregar a Ivàlua l'avaluació d'un seguit de beneficis fiscals en matèria d'habitatge. A l'any 2021 es va realitzar l'avaluació del disseny i a l'any 2022 es va iniciar l'avaluació de la implementació de tres d'aquests beneficis; la deducció a l'IRPF per lloguer de l'habitatge habitual, l'aplicació d'un tipus reduït a l'ITPAJD en les adquisicions de l'habitatge habitual per part de determinats col·lectius i la bonificació en la quota a l'ITPAJD en les transmissions d'habitatge a empreses immobiliàries. Es va portar a terme primer una anàlisi d'avaluabilitat que va determinar que es podia avaluar la implementació dels dos primers beneficis fiscals però no del tercer.

L'avaluació de la implementació utilitza les microdades del "Panel de hogares del Instituto de Estudios Fiscales (2016-2019)" que per Catalunya consta de dades de més de 400.000 declarants a l'any 2016 i de més de 600.000 a l'any 2019. Aquestes dades permeten establir el perfil sociodemogràfic de les llars que constitueixen la població total, la població diana del benefici i la població diana coberta i no coberta dels beneficis analitzats. A l'any 2023 es publicarà l'informe amb els resultats i conclusions de l'avaluació.

## Avaluació del Pla Escolles Lliures de violència -Indicadors impacte canal denúncia USAV

Àmbit: **Educació**

Tipus d'avaluació: **Necessitats**

Període: **2022-2023**

Entitat sol·licitant: **Departament d'Educació, Generalitat de Catalunya**

Equip avaluador: **Jordi Sanz, Nerea Frías**

El Pla Escolles Lliures de Violències té per objectiu prevenir, detectar, notificar, derivar i coordinar les actuacions per combatre les violències en el marc educatiu. Com a objectius més específics, cal ressaltar aquelles que es dirigeixen a l'alumnat que es troba en risc (o ha patit) alguna situació de violència escolar:

- Establir un circuit clar per a l'abordatge dels casos de violències en l'àmbit educatiu.
- Establir canals clars adreçats als i les joves (o pels mateixos o les mateixes joves) per denunciar les violències.
- Garantir l'eficiència de les mesures de prevenció, detecció i denúncia dels possibles casos de violència.
- Reconèixer les víctimes, protegir-les, oferir-los atenció especialitzada i personalitzada i assegurar la reparació dels danys causats.
- Garantir el suport jurídic i acompanyament institucional de la víctima i els denunciants.

L'any 2022 s'ha dissenyat una proposta de treball consensuada amb el Departament d'Educació per generar informació d'interès per millorar el procés de diagnosi de necessitats de les violències en l'àmbit escolar a Catalunya. Complementant la diagnosi del benestar emocional de l'alumnat realitzada el novembre de 2022 pel Departament d'Educació, s'han iniciat les tasques d'avaluació per generar informació addicional sobre l'epidemiologia de la violència escolar a Catalunya. D'entrada, s'han realitzat dues sessions de treball amb l'equip tècnic del programa per concretar les necessitats d'informació sobre la problemàtica en qüestió. En segon lloc, s'ha realitzat una revisió bibliogràfica de la literatura especialitzada sobre



violència escolar per tal de destriar els principals factors determinants de la violència escolar. Tot seguit, s'ha cercat informació existent en l'entorn educatiu català (registres administratius i dades obertes) per tal de construir una base de dades per esbrinar els factors que determinen les violències que s'han produït en el curs escolar 2021-22.

Al 2023, s'analitzarà els sistemes d'informació actuals del Programa, amb la finalitat de realitzar propostes de millora que suposin avançar en una definició més acurada de les violències a nivell de centre educatiu. L'informe amb el resultat d'aquestes tasques es publicarà al llarg de 2023.

## Avaluació de l'impost sobre l'emissió d'òxids de nitrogen a l'atmosfera produïda per l'aviació comercial

Àmbit: Salut, promoció econòmica

Tipus d'avaluació: **Impacte**

Període: **2022-2023**

Entitat sol·licitant: **Secretaria d'Hisenda** (Departament d'Economia i Hisenda), **Generalitat de Catalunya**

Equip avaluador: **Valeria Bernardo** (TecnoCampus-UPF), **Xavier Fageda** (UB) i **Jordi Teixidó** (UB)

L'impost sobre l'emissió d'òxids de nitrogen a l'atmosfera produïda per l'aviació comercial és un tribut propi de la Generalitat de Catalunya. És un impost que grava l'emissió d'òxids de nitrogen de les aeronaus en vols comercials que s'enlairin des d'aeroports de Catalunya en zones de protecció especial. La motivació del impost es mediambiental amb una doble vessant. En primer lloc, influir en el comportament de les companyies aèries de forma que internalitzin les externalitats negatives que generen en termes de contaminació de l'aire. I, en segon lloc, la obtenció d'ingressos addicionals que poden finançar despeses e inversions per millores del medi ambient.

Els resultats de l'avaluació es presentaran al llarg de l'exercici 2023.

## Avaluació dels ajuts a les empreses en el temps del COVID

Àmbit: **Promoció econòmica**

Tipus d'avaluació: **Implementació i impacte**

Període: **2022-2023**

Entitat sol·licitant: **Departament d'Economia i Hisenda, Generalitat de Catalunya**

Equip avaluador: **Mireia Borrell-Porta, Anna Segura Lladó, Jordi Sanz Porras, Laura López Ortells, Nerea Frias Diaz**

Durant els anys 2020 i 2021, la Generalitat de Catalunya va desplegar un ampli ventall d'actuacions extraordinàries per donar suport a petites empreses i a persones treballadores que estaven patint les conseqüències econòmiques derivades de la pandèmia de la COVID-19. Entre aquestes, la Secretaria General del Departament d'Economia ha mostrat interès a avaluar tres línies d'ajut que conjuntament van comportar una despesa de 951 milions d'euros:

- Els ajuts extraordinaris per a persones treballadores autònomes
- L'ajut extraordinari per a petites empreses amb persones treballadores en situació d'ERTO
- Els ajuts extraordinaris per a persones treballadores en situació d'ERTO i per a persones amb contracte fix discontinu beneficiàries de la prestació extraordinària

L'objectiu és entendre la teoria del canvi, valorar la seva implementació, i analitzar l'impacte que ha tingut cadascuna de les línies d'ajuts sobre la població objectiu.

Durant l'any 2022 s'han lliurat els informes de Teoria del Canvi, implementació, i viabilitat de l'impacte. L'avaluació de la implementació ha emès recomanacions per millorar el disseny i la seva implementació, i l'informe de viabilitat de l'impacte suggereix mètodes quasi-experimentals per dur a terme l'avaluació d'impacte dels tres ajuts, que s'està efectuant durant el 2023.

## Avaluació del Pla d'Acció de l'Open Government Partnership per a Catalunya (OGP)

Àmbit: **Participació**

Tipus d'avaluació: **Implementació**

Període: **2022-2023**

Entitat sol·licitant: **Departament d'Acció Exterior (XIII Legislatura) i Departament de la Presidència (XIV legislatura), Generalitat de Catalunya**

Equip avaluador: **Carla Cordoncillo, Eduard Güell**

L'OGP, o Aliança per al Govern Obert en català, és una organització internacional de referència, la missió de la qual és la promoció de governs -tant a nivell nacional, com regional i local- "més oberts, responsables i sensibles a la ciutadania". Per formar part de l'OGP els governs interessats han d'elaborar, de manera col·laborativa amb la societat civil, un pla d'acció que tradueixi el compromís polític amb la transparència i la participació, en accions concretes, subjectes a un procés d'avaluació independent.

És amb aquesta intenció, que el mateix mes de maig de 2021 es va posar en marxa el disseny del Pla d'Acció de l'OGP per a Catalunya, que recull 5 compromisos relacionats amb la participació, la lluita contra la corrupció, estandarització de les bases de dades vinculades als ODS, la generació de dades de feminització de la pobresa obertes i actualitzades, comparables, accessibles i en format Open Data, i l'ampliació del projecte Open Cohesion School.

Per tal d'acomplir amb els estàndards d'avaluació de l'OGP, el Pla ha de ser avaluat, i la tasca d'ivàlua és de, en primer lloc, orientar el departament per millorar l'avaluabilitat del Pla; en segon lloc fer en la mesura que sigui possible un seguiment del Pla, i en tercer lloc realitzar l'avaluació de cada compromís per tal d'extreure'n aprenentatges.

Com a conseqüència d'un desplegament més lent del previst, al 2022 s'ha efectuat solament la primera fase d'avaluabilitat del pla, que es preveu que s'allargui fins a mitjans 2023.

## Avaluació de la Llei 17/2015, d'igualtat efectiva de dones i homes

Àmbit: **Afers socials i desigualtat**

Tipus d'avaluació: **Implementació i impacte social**

Període: **2015-2020**

Entitat sol·licitant: **Institut Català de les Dones**

Equip avaluador: **Júlia Quintana, Carla Cordoncillo, Virginia Zalunardo i Sara Moreno (col·laboradora externa), amb la col·laboració de Spora Sinergies Sccl pel treball de camp qualitatiu.**

El juliol de 2015 el Parlament de Catalunya va aprovar la Llei 17/2015, d'igualtat efectiva de dones i homes. La Llei estipula que en un termini de 5 anys caldrà avaluar-ne l'impacte social, amb la participació de tots els sectors implicats i dels òrgans consultius que s'hi estableixen. Per encàrrec de l'Institut Català de les Dones, Ivàlua ha realitzat l'avaluació de la Llei al 2021 i 2022.

L'avaluació posa el focus en tres aspectes: la descripció de la teoria del canvi, la implementació i l'impacte social de la Llei 17/2015.

- La teoria del canvi identifica aquells àmbits i aspectes sobre els quals la Llei pretenia tenir un impacte positiu en termes d'igualtat efectiva i descriu de quina manera la Llei proposava assolir aquests canvis.
- L'avaluació de la implementació posa el focus en el desplegament de la Llei i analitza quins instruments i accions s'han implementat i quins obstacles, facilitadors i resistències s'han donat al desplegament de la Llei.
- L'avaluació de l'impacte social: per considerar la contribució de la Llei a la igualtat efectiva de dones i homes considerant específicament la contribució de la Llei a la transformació institucional, la reducció de les desigualtats de gènere i el canvi de normes i valors i l'erradicació d'estereotips sexistes.

L'avaluació ha utilitzat mètodes mixtos i ha tingut un enfocament participatiu. Per fer valdre lògica de la transversalitat de gènere ha comptat amb la participació de grups i entitats en defensa dels drets de les dones participants en el Consell Nacional de Dones de Catalunya i a l'Observatori de la Igualtat de Gènere. A més, l'avaluació ha inclòs com a informants a personal de l'administració, persones expertes i representants d'entitats feministes.

L'avaluació s'ha presentat a gener de 2023 en un acte conjunt amb l'Institut Català de les dones, amb l'assistència de les persones expertes i entitats feministes que han estat informants de l'avaluació.

## Avaluació de Estratègia Catalana per l'acollida i la inclusió dels Joves Migrats Sols

Àmbit : Afers Socials i desigualtat

Tipus d'avaluació: Disseny i avaluabilitat

Període: 2022

Entitat sol·licitant: Departament d'Economia

Equip avaluador: Ramon Sabes-Figuera i Jordi Sanz

Aquesta estratègia té per objectiu acollir, incloure i apoderar els joves migrats sols perquè decideixin sobre el seu projecte vital des d'una perspectiva comunitària. L'estratègia consta de 5 línies estratègiques:

- Posar en el centre els drets dels infants i joves, prioritzant l'atenció immediata i acollida dins del sistema de protecció
- Treballar per aconseguir drets de ciutadania, com a forma d'emancipació i possibilitat d'acompanyament a majors de 18 anys
- Fomentar la governança compartida, incrementant el treball en xarxa i la participació coordinada
- Millorar el sistema d'atenció social com a punt de partida, a partir d'una planificació més eficient i apel·lant a la innovació permanent

- Transformant la mirada del jove migrant sol com una oportunitat de país, a partir d'accions de sensibilització social.

L'any 2022 es plantegen un seguit d'activitats per avançar en l'avaluabilitat de l'Estratègia.

En concret, s'han analitzat els sistemes d'informació propis de l'Estratègia i d'altres registres administratius que pot emprar la política per millorar el seu seguiment de les activitats i avaluació. Així mateix, s'han analitzat quina mena de recursos empra l'Estratègia en el desplegament de les principals activitats d'atenció als Joves Menors migrats sols. A partir d'aquestes dues activitats, s'han realitzat un seguit de propostes de millora que ajudin a determinar durant l'any 2023 possibles avaluacions, segons siguin les necessitats de coneixement, d'impacte o econòmica.

Les principals resultats i recomanacions de l'estudi apunten als passos que calen per poder portar a terme una avaluació de l'ECAI. Pel que fa a la Teoria del Canvi, s'han especificat les necessitats que fonamenten l'ECAI, sobretot fent èmfasi en la necessitats d'inclusió social i transició a la vida adulta. En funció d'aquestes necessitats, s'han classificat i ordenat les diferents línies d'activitat de l'Estratègia. Finalment, s'ha creat una estructura d'impactes (allò que es pot entendre com a èxit de la mateixa). En segon lloc, pel que fa als recursos emprats, se n'identifiquen els principals tals com els recursos relatius als serveis propis de la DGAIA i, en una segona fase, d'altres departaments i administracions tals com educació o el Servei d'Ocupació de Catalunya. Finalment, pel que fa als sistemes d'informació es proposa millores de la principal base de dades de la DGAIA (SINIA) i la seva integració amb d'altres sistemes d'informació d'altres departaments de la Generalitat. S'assenyalen també els principals punts febles de la interconnexió de les bases de dades – descoordinació, qualitat variable de la informació i formats d'emmagatzematge.

## Avaluació de l'impacte de l'impost sobre les estades en establiments turístics

Àmbit: **Salut i promoció econòmica**

Tipus d'avaluació: **Impacte**

Període: **2022**

Entitat sol·licitant: **Departament d'Economia i Hisenda, Generalitat de Catalunya**

Equip avaluador: **Jordi Suriñach i Josep Andreu Casanovas. Revisió d'Ivàlua a càrrec de Mireia Borrell Porta.**

La Secretaria d'Hisenda de la Generalitat de Catalunya està interessada en conèixer l'efecte de l'impost sobre les estades en establiments turístics (en endavant, impost turístic) sobre la demanda turística a Catalunya. Aquest interès s'origina en la Moció 118/XII, del Parlament de Catalunya, que instava al Govern a fer aquesta avaluació, a efectes de la política econòmica i pressupostària.

L'Informe avalua l'efecte de l'impost turístic creat al 2012 per la Llei 5/2012 i desenvolupat pel Decret 129/2012 així com la seva modificació al 2017 per la Llei 5/2017 i el Decret 141/2017 sobre diferents variables que aproximen la demanda turística a Catalunya (nombre de turistes, nombre de pernотacions en establiments hotelers, i la seva estada mitjana).

Per l'avaluació de l'efecte de l'impost turístic s'han emprat dues metodologies: els models ARI-MA amb intervenció, i els models de regressió, que estadísticament es considera superior als models ARIMA.

Els resultats de l'avaluació es presentaran al llarg de l'exercici 2023.

## Avaluació del Programa General d'Inversions

Àmbit: **Administracions Públiques**

Tipus d'avaluació: **Disseny i implementació**

Període: **2021-2022**

Entitat sol·licitant: **Diputació de Barcelona**

Equip avaluador: **Jordi Sanz, Ramón Sabes-Figuera, Anna Lete** (col·laboradora externa)

L'avaluació del PGI es va iniciar el 2021 i l'interès de Direcció de Serveis de Cooperació Local de la DIBA és generar informació que permeti respondre a dues preguntes a) si el seu disseny és adequat i està alineat amb els objectius del pla i b) si la seva implementació està essent d'acord amb la planificació, quines barreres i facilitadors es poden identificar, i com ha funcionat a la pràctica el sistema de governança del PGI.

Enguany s'han finalitzat tres activitats principals. L'avaluació del disseny examina el grau de plausibilitat de cadascuna de les hipòtesis sobre les quals es basa la teoria del canvi del PGI i consta de tres activitats diferenciades: un benchmarking de polítiques similars de suport a la inversió dels ens locals desplegades per altres administracions públiques (primer informe); l'elaboració, formalització i il·lustració de la teoria del canvi del PGI, i, finalment, una anàlisi de riscos i dificultats i propostes de millora del disseny del PGI (segon informe).

Per la seva banda, l'avaluació de la implementació analitza com s'està desenvolupant a la pràctica el PGI en les seves diferents vessants (tercer informe). En concret, com ha funcionat l'inici d'aquest desplegament, com ho han viscut els diversos agents implicats, quines són les principals propostes de millora i quines són les barreres identificades més destacades.

Els resultats obtinguts han estat:

- Pel que fa al benchmarking, el Pla General d'Inversions es troba alineat amb d'altres plans d'inversió que es porten a terme a Catalunya. La novetat, però, radica en la seva organització i procediment, el qual intenta dotar de transparència i agilitat a tot el procés responnent a les necessitats reals de totes les parts interessades que presenten propostes.
- Pel que fa a l'avaluació del disseny, el Pla General d'Inversions disposa d'una Teoria del canvi robusta, fet que el converteix en un instrument estratègic de gran valor per la cooperació local en clau d'inversió pública.
- Els resultats del disseny i de la implementació es faran públics l'any 2022.

## 2.1.2. Assessoraments a entitats públiques i del tercer sector social

Ivàlua ofereix serveis d'assessorament adreçats a entitats del sector públic i del tercer sector. L'objectiu és acompanyar a aquestes entitats ja sigui oferint suport tècnic en el disseny i planificació d'una avaluació, contribuint a la millora de l'avaluabilitat durant el disseny d'una política o programa, o desenvolupant eines i materials de suport per facilitar la incorporació de l'avaluació en el si de l'organització.

[Accés Assessoraments Web Ivàlua](#)



En base a aquests resultats, es recomana:

- Realitzar el seguiment dels plans d'Inversió pública a Catalunya pel que fa a les seves actualitzacions i millora per tal d'incorporar-les al seu disseny.
- Establir un marc de relacions i intercanvi de coneixement amb les entitats promotores d'aquests plans, amb l'objectiu de compartir experiències i coneixement en la resolució de problemàtiques en el seu funcionament.
- Les recomanacions sobre el disseny i implementació del programa es faran públiques l'any 2022.

## Assessorament per a l'avaluació FPCAT

Àmbit: Educació i Ocupació i emprenedoria

Període: 2022-2024

Entitat sol·licitant: Agència FPCAT –  
Departament de la Presidència, Generalitat de Catalunya

Equip avaluador: Jordi Sanz i Laura López

Es dissenyarà el model de seguiment i avaluació del Sistema FPCAT, com a instrument per a la generació de coneixement sobre la formació professional a Catalunya. Amb aquesta finalitat, es revisarà com proposen avaluar la formació professional les principals entitats locals, nacional i internacionals; es definiran les principals activitats i productes que conformaran l'estratègia de seguiment i avaluació del sistema FPCAT; es construirà un sistema d'indicadors d'outcome per a fer seguiment als principals àmbits vinculats a la formació professional.

S'ha constituït el grup tècnic de l'avaluació del FPCat que coordina i fa seguiment del projecte.

## Assessorament a la DG de Cooperació al Desenvolupament

Àmbit: Administracions públiques

Període: 2020-2022

Entitat sol·licitant: Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament i Direcció General de Cooperació al Desenvolupament – Departament d'Acció Exterior i Unió Europea, Generalitat de Catalunya

Equip avaluador: Carla Cordoncillo i Samia Khayo (col·laboradora externa)

El Parlament de Catalunya va aprovar l'any 2020 En el marc del conveni de col·laboració signat l'octubre de 2020 entre l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament, la Direcció General de Cooperació al Desenvolupament i Ivàlua, amb l'objectiu de promoure la cultura de l'avaluació i l'ús de l'evidència en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament, enguany s'han desenvolupat un seguit d'eines per promoure la realització d'avaluacions útils i l'ús de l'evidència derivada en la presa de decisions: una guia sobre com elaborar termes de referència, una eina de seguiment de les avaluacions del pla, una eina de valoració del procés de gestió de l'avaluació, una de valoració de la qualitat dels informes d'avaluació, i dues per promoure la implementació de les recomanacions que se'n deriven i fer seguiment d'aquesta.

A més, s'ha treballat en la definició de noves línies de treball que es desenvoluparan durant el 2023, com a part d'una extensió de la col·laboració.

## Assessorament a l'EAPC per a la institucionalització de l'avaluació

Àmbit: Administracions públiques

Tipus d'avaluació: Assessorament

Període: 2022

Entitat sol·licitant: Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC), Generalitat de Catalunya

Equip avaluador: Laura López, Jordi Sanz

En el marc del conveni subscrit per ambdues institucions amb l'objectiu de promoure la cultura de l'avaluació, l'any 2022 es van realitzar accions formatives i assessorament als equips dels projectes que formen part de la convocatòria de subvencions a treballs de recerca sobre l'Administració pública i polítiques públiques per millorar-ne l'avaluabilitat i afavorir la implementació de les recomanacions que se'n deriven dels projectes.

Concretament, els objectius de l'assessorament són:

- Donar suport en clau avaluativa en el projecte "EAPC Motor de Recerca"
- Realitzar una proposta de seguiment de la implementació del Màster en Direcció Pública
- Elaborar d'una enquesta a professionals directius de l'administració per la detecció de noves necessitats formatives.
- Donar suport en clau de planificació estratègica en el procés actual de construcció del sistema de 'Business Intelligence' de l'EAPC

Les recomanacions extretes són:

- Pel que fa al projecte de Motors de recerca, incorporar la mirada de l'avaluació com a criteri de selecció dels projectes presentats. Així mateix, avançar en una millor definició de la transferència del coneixement.
- Quant al Màster, es recomana resoldre alguns aspectes logístics per millorar la qualitat de les aules, així com fer un seguiment de les valoracions que es realitzen de les assignatures i el professorat.
- Continuar potenciant una oferta formativa d'orientació pràctica i avançar cap a l'establiment d'uns coneixements, competències i estil directiu de referència i compartits per tota l'administració pública catalana.



- Pel que fa al disseny d'indicadors del Business Intelligence, avançar en la definició d'outcomes rellevants per mesurar l'impacte de qualsevol activitat formativa a partir de la revisió de la literatura especialitzada en transferència de la formació al lloc de treball (satisfacció, coneixements i competències, canvis conductuals i canvis organitzatius).

També es va realitzar la difusió a través de l'**EAPC blog** de l'enquesta de detecció de les necessitats formatives per càrrecs de comandament de la Generalitat de Catalunya -realitzada l'any 2021-, que va resultar entre els 10 articles més llegits de l'any 2022:

## Assessorament en l'avaluació del Pla Pilot de la Renda Bàsica Universal

Àmbit: Afers socials i desigualtat

Tipus d'avaluació: Disseny i Avaluabilitat de l'impacte.

Període: 2022-2023

Entitat sol·licitant: Departament de Presidència, Generalitat de Catalunya

Equip avaluador: Mireia Borrell Porta, Anna Segura Lladó, Júlia de Quintana Medina, Xavi Ramos (UAB), Gianmarco León (UPF), Jaume Vives-i-Bastida (MIT).

La Renda Bàsica Universal (RBU) és una prestació monetària de quantia suficient que es paga al conjunt de la ciutadania d'un territori de manera totalment universal, individual i incondicional. El 2021 la Generalitat de Catalunya crea l'Oficina del Pla Pilot per Implementar la Renda Bàsica Universal amb l'encàrrec de dissenyar i implementar un pla pilot experimental que permeti testar els efectes d'una RBU a Catalunya. Durant l'any 2022, Ivàlua ha assessorat l'Oficina per garantir que el pla pilot es dissenyi i s'implementi de manera que sigui avaluable.

Els objectius de l'assessorament son quatre: validar que el disseny aporta valor afegit als coneixements empírics ja existents sobre garantia d'ingressos i efectes d'una RBU, en clau de pobresa, mercat laboral, salut, relacions de

gènere, i ús i funcionament de serveis públics, entre altres; assegurar que el disseny permet testejar els efectes individuals, de llar i agregats d'una quantia bàsica i universal dins d'una comunitat concreta; assegurar que el pla pilot és avaluable; és a dir, que la metodologia utilitzada és robusta i permet analitzar de manera causal l'impacte de la transferència monetària sobre els diferents àmbits d'interès; i acompanyar l'Oficina del Pla Pilot per tal que es donin les condicions tècniques - de mostra, informació, etc. - per avaluar-ne l'impacte.

L'assessorament conclou el següent: pocs pilots o experiments avaluen l'efecte d'una RBU de quantia bàsica, i el mateixa passa amb els efectes agregats d'implementar una RBU en una comunitat concreta. Pels països econòmicament desenvolupats, l'evidència és escassa en els àmbits de pobresa i desigualtat, relacions de gènere i intrallar, alguns aspectes de salut, i en inversió, estalvi i deute. Així mateix, l'evidència és generalment escassa en els àmbits de l'autonomia, valors i actituds cap a la RBU i l'estat del benestar, canvis en l'ús dels serveis socials, salut i educació, canvis en el teixit associatiu i cooperatiu, participació política i conflictivitat social. Els efectes d'una RBU en clau de participació laboral i salut exploren de manera limitada els efectes heterogenis per nivell d'ingressos, i els efectes agregats en la participació en el mercat laboral, salut i consum son ambigus, així com també ho son els efectes en el nivell educatiu.

Vistes les conclusions, s'elabora un seguit de recomanacions, de les quals destaquem les següents: avaluar l'impacte de la RBU mitjançant un doble pla pilot consistent en un experiment aleatoritzat controlat a nivell de domicili i un experiment sintètic a nivell de municipi; distribuir la mostra de 5.000 persones equilibradament entre tots dos plans pilot, incloent en cadascun d'ells 2.500 persones tractades i 2.500 al grup de control; assignar la RBU a nivell individual a tots els membres d'una llar; i assignar la RBU a totes les persones empadronades a Catalunya independentment de la seva renda i patrimoni, incloent els infants nascuts en famílies beneficiades de la RBU durant el pla pilot.

Els diversos informes que plasmen les recomanacions seran publicats al llarg del 2023.

## Assessorament per a l'avaluació del programa POEFA

Àmbit: **Educació**

Tipus d'avaluació: **Assessorament**

Període: **2022**

Entitat sol·licitant: **Departament d'Educació, Generalitat de Catalunya**

Equip avaluador: **Mireia Borrell Porta**

Els projectes amb oportunitats d'èxit educatiu a favor de l'Alumnat (POEFA) són una iniciativa del Departament d'Educació, vehiculada a través del Servei d'Èxit Educatiu i Noves Oportunitats, que té com a objectiu reduir i prevenir l'abandonament escolar prematur i fomentar la igualtat d'accés a una educació de qualitat.

Ivàlua ha assessorat aquest any 2022 sobre l'avaluació a realitzar, i s'ha recomanat portar a terme una avaluació de la implementació com a element necessari per a la subseqüent avaluació d'impacte, imprescindible per assegurar que els efectes que s'observen són resultat de la intervenció tot analitzant si l'avaluació s'ha desplegat i implementat de la manera que estava prevista.

## Assessorament per a l'avaluació del projecte Amunt! de l'Ajuntament de Barcelona

Àmbit: **Afers socials i desigualtats**

Tipus d'avaluació: **Assessorament**

Període: **2022-2024**

Entitat sol·licitant: **Ajuntament de Barcelona**

Equip avaluador: **Julia de Quintana i Ramon Sabes-Figuera-Figuera**

El projecte Amunt! és un pla pilot que consisteix en testejar un model d'inserció sociolaboral destinat a persones beneficiàries de l'Ingreso Mínimo Vital residents a la ciutat de Barcelona. Aquest model es basa en posar en marxa un dispositiu o oficina

única que ajudi al desenvolupament d'itineraris de polítiques actives adequats a cada perfil de persona amb una visió multidimensional i d'atenció multiprofessional.

El projecte està finançat pel Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones del Govern espanyol amb fons Next Generation de l'unió europea i serà avaluat per aquest ministeri amb la col·laboració del Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI) i de l'Ajuntament amb un disseny experimental. Ivàlua està donant suport tècnic a l'Ajuntament en les tasques associades a aquesta avaluació.

Durant l'any 2022 s'ha col·laborat en el disseny inicial de l'avaluació en tasques com la selecció d'outcomes o l'elaboració d'una enquesta dirigida a les persones participants en el pilot. També s'ha assessorat sobre com establir la implementació de la política per tal de que impacti negativament en l'avaluació. Per últim, Ivàlua ha codissenyat amb l'Ajuntament una subavaluació dintre del projecte per testejar l'efecte d'estratègies comunicatives en la participació o take-up de la intervenció.

## Assessorament en accions de Planificació estratègica de cooperació al desenvolupament al mon local

Àmbit: **Afers socials i desigualtats**

Tipus d'avaluació: **Assessorament**

Període: **2022-2024**

Entitat sol·licitant: **Ajuntament de Barcelona**

Equip avaluador: **Julia de Quintana i Ramon Sabes-Figuera-Figuera**

S'ha assessorat a l'Oficina de Cooperació al Desenvolupament de la Diputació de Barcelona amb l'objectiu d'incorporar l'avaluació als plans directors de cooperació al desenvolupament.

Amb aquesta finalitat s'han fet dues sessions de treball/formatives sobre l'Avaluació dels plans directors de cooperació al desenvolupament, amb un gran èxit de participació entre els membres de l'Espai de treball en matèria de planificació estratègica de cooperació al desenvolupament i s'ha realitzat un document que ha de servir de pauta metodològica per a incorporar l'avaluació en l'elaboració dels plans municipals de cooperació al desenvolupament per als municipis de la província de Barcelona.



---

## Assessorament en l'elaboració del Quadern Metodològic Feminista (QMF) "Avaluació de polítiques, plans i programes des de la perspectiva de gènere"

Àmbit: Afers socials i desigualtat

Tipus d'avaluació: Assessorament

Període: 2021-2022

Entitat sol·licitant: Direcció de Serveis de Gènere i Polítiques del Temps de la Gerència Municipal de l'Ajuntament de Barcelona

Equip avaluador: Júlia de Quintana

Durant 2021 i principis de 2022 Ivàlua ha assessorat la Direcció de Serveis de Gènere i Polítiques del Temps de la Gerència Municipal de l'Ajuntament de Barcelona, l'elaboració d'un Quadern Metodològic Feminista sobre Avaluació de polítiques, plans i programes des de la perspectiva de gènere.

El quadern té l'objectiu de fomentar la pràctica avaluadora feminista a les institucions locals facilitant estratègies i recursos per fer-ho. Se centra en les avaluacions de tota mena de plans i programes que es contractin externament, per tal que aquestes incorporin la perspectiva de gènere en el seu disseny, execució i presentació i ús de resultats.

El Quadern s'ha publicat a octubre de 2022 i s'ha presentat en una jornada virtual amb la participació d'Ivàlua, on s'ha reflexionat sobre la importància d'avaluar des de la perspectiva de gènere a partir de diverses experiències.

---

## Assessorament a la Taula del Tercer Sector Social. Elaboració d'una eina auto-diagnòstica sobre l'estat de l'avaluació a les entitats

Àmbit: Participació

Tipus d'avaluació: Assessorament per introduir l'avaluació

Període: 2020 - anual

Entitat sol·licitant: Taula del Tercer Sector

Equip avaluador: Carla Cordoncillo

L'assessorament consisteix en contribuir a introduir l'avaluació i la seva sistemàtica en el conjunt de les activitats de la TTSS i de les seves entitats. Durant l'any 2022 s'ha ampliat l'eina auto-diagnòstica, s'han realitzat formacions a les entitats del tercer sector social, i s'ha realitzat un test de cultura de l'avaluació dins de les entitats.

Inspirada en el protocol d'avaluabilitat, l'Eina auto-diagnòstica d'avaluació ofereix un recurs d'avaluabilitat per a les entitats del tercer sector social. L'eina té com a finalitat la promoció d'avaluacions útils, ajustades a la realitat dels projectes i/o programes i orientades a la presa de decisions estratègiques. Està pensada per a guiar les entitats en el procés de reflexió previ a la posada en marxa d'una avaluació. L'eina incorpora, a més, una Caixa d'Eines que recull un ampli conjunt de recursos d'avaluació, ordenats segons tipus d'eines, temàtica i tipus d'avaluació. La Caixa d'Eines està dissenyada per a orientar les entitats en aquells aspectes en què tinguin més dificultats per a què puguin continuar desenvolupant les seves capacitats d'avaluació.

---

## Assessorament a la taula del tercer sector en el marc del Projecte Copèrnic

Àmbit: Participació

Tipus d'avaluació: Assessorament

Període: 2022

Entitat sol·licitant: Taula del Tercer Sector

Equip avaluador: Carla Cordoncillo

La TTSSC impulsa el programa Copèrnic amb l'objectiu d'accelerar els processos d'innovació social en l'àmbit de l'atenció a les persones. Concretament la taula acompanya a 5 entitats que han impulsat projectes pilots presentats per entitats i seleccionats de manera competitiva en la cerca de finançament per a poder ésser implementats i avaluats de manera rigorosa.

Ivàlua acompanya a la TTSSC en les activitats d'aquest projecte relacionades amb l'avaluació. Des d'Ivàlua s'ha fet un assessorament amb l'objectiu d'ajudar a concretar el disseny metodològic de les 5 avaluacions. A tal efecte, s'han realitzat 5 sessions amb entitats per millorar l'avaluabilitat de les seves propostes i s'han elaborat 5 informes per millorar l'avaluabilitat dels projectes.

## 2.2. Formació i recursos formatius

La formació i la generació de recursos formatius és un component important en l'estratègia d'Ivàlua, ja que si es vol que la cultura de l'avaluació i l'evidència segueixi creixent al nostre país és necessari que cada dia hi hagi més gent sensibilitzada i formada en aquests àmbits. Per aquest motiu, Ivàlua té diverses iniciatives orientades a reforçar els coneixements sobre avaluació i avaluabilitat tant dels avaluadors com dels decisors del nostre entorn a partir d'activitats formatives pròpies i de participacions a activitats formatives organitzades per a altres entitats.



Cursos de formació pròpia



Cursos de formació a mida



Col·laboracions en programes formatius d'altres entitats

Durant el 2022 s'han organitzat o coorganitzat tres activitats formatives a mida i s'ha participat en vuit activitats formatives organitzades per altres institucions, a través dels quals s'ha format en avaluació a 276 professionals.

[Accés a Formació Ivàlua](#)

### 2.2.1. Activitats formatives a mida

Ivàlua realitza activitats formatives a mida a partir de demandes específiques de diferents administracions públiques que desitgen eixamplar els coneixements del seu personal, tant tècnic com directiu, en relació amb l'avaluació de polítiques públiques.

En aquest cas, els continguts del curs s'adapten a les necessitats i les preferències de l'entitat que el sol·licita, podent ser cursos introductoris o avançats, i poden estar centrats en un determinat àmbit concret, com per exemple l'educació o la salut, o ser de caràcter més ampli o generalista. Pel que fa al perfil i la selecció dels assistents, també és la pròpia organització qui ho defineix tenint en compte les pròpies necessitats. L'any 2022 es van realitzar les següents activitats formatives a mida:

#### Curs introductor en avaluació econòmica

Entitat sol·licitant: **Departament d'Economia i Hisenda, Generalitat de Catalunya**

Tipus de formació: **Avançada**

Equip docent: **Álvaro Choi de Mendizábal** (professor agregat de la UB), **Ramon Sabes-Figuera** i **Maria Jose del Blanco** ( Direcció General de Pressupostos)

Hores lectives: **16**

Professionals formats: **21**

L'objectiu del curs és donar a conèixer al personal de la Generalitat de Catalunya els conceptes bàsics i les principals metodologies de l'avaluació econòmica, i també facilitar la realització dels Informes d'Impacte Econòmic i Social (IIES).

---

## Curs introductor sobre disseny i gestió de les avaluacions de polítiques públiques

Entitat sol·licitant: **Departament d'Economia i Hisenda, Generalitat de Catalunya**

Tipus de formació: **Introductòria**

Equip docent: **Marc Balaguer, Carla Cordoncillo, Laura López, Júlia de Quintana, Jordi Sanz, Anna Segura**

Hores lectives: **16**

Professionals formats: **31**

---

## Curs introductor sobre avaluació dels plans directors de cooperació al desenvolupament

Entitat sol·licitant: **Àrea de cooperació al desenvolupament, Diputació de Barcelona**

Tipus de formació: **Introductòria**

Equip docent: **Carla Cordoncillo i Laura Lopez.**

Hores lectives: **4**

Professionals formats: **32**

A les sessions del curs es tracten i es desenvolupen els conceptes clau de l'avaluació de polítiques públiques, i s'expliciten els factors que fan viable la seva realització.

Es presenten els diferents tipus d'avaluacions i s'explora la seva utilitat com a element de millora en el procés de disseny i implementació de la política pública. El curs adopta un enfocament molt pràctic, emprant una metodologia basada en el treball de casos en grups.

### 2.2.2. Col·laboració en programes formatius externs

Ivàlua també col·labora en activitats formatives organitzades per altres institucions oferint sessions sobre avaluació o avaluabletat de polítiques públiques. Aquest tipus de col·laboracions estan pensades per donar a conèixer tant la pròpia organització, com les activitats i les avaluacions que s'hi realitzen, entre públics interessats en aquest àmbit i que potencialment poden tenir en el futur un paper rellevant a les administracions públiques catalanes. Durant el 2022, Ivàlua va participar en les vuit activitats formatives que es llisten a continuació.

---

## Màster Interuniversitari de Gestió Pública

Sessions: **4 sessions de 2.5 hores**

Equip docent: **Marc Balaguer, Carla Cordoncillo, Ramon Sabes-Figuera i Anna Segura.**

Nombre d'alumnes: **28**

Entitats organitzadores: **Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra, Escola d'Administració Pública de Catalunya**

- **Sessió 1:** Institucionalització de l'avaluació
- **Sessió 2:** Avaluació de la implementació
- **Sessió 3:** Avaluació de l'impacte
- **Sessió 4:** Avaluació econòmica

## Màster de Direcció Pública

Sessions: 2 sessions de 4 hores

Equip docent: Marc Balaguer

Nombre d'alumnes: 20

Entitats organitzadores: Escola d'Administració Pública de Catalunya

- **Sessió 1:** Conceptes d'avaluació i aplicacions
- **Sessió 2 (1a part):** Barreres a l'avaluació i com incorporar l'avaluació a la presa de decisions a càrrec
- **Sessió 2 (2a part):** Què funciona en polítiques de Gènere

## Màster d'Anàlisi Política i Assessoria Institucional

Sessions: 3 sessions de 1,5 hores

Equip docent: Marc Balaguer, Júlia de Quintana i Jordi Sanz

Nombre d'alumnes: 11

Entitats organitzadores: Universitat de Barcelona

- **Sessió 1:** Com dissenyar polítiques basades en l'evidència?: El paper de les revisions sistemàtiques en el context actual
- **Sessió 2:** Perspectiva de gènere en l'avaluació
- **Sessió 3:** Institucionalització de l'avaluació

## Postgrau de Gestió dels Serveis Socials Locals

Sessions: 3 sessions de 2 hores

Equip docent: Marc Balaguer, Carla Cordocillo i Jordi Sanz

Nombre d'alumnes: 27

Entitats organitzadores: Universitat de Barcelona i Associació Catalana de Municipis

- **Sessió 1:** Innovar en política pública: la importància de l'avaluació
- **Sessió 2:** Taller pràctic : Millorar el disseny de la política pública: l'avaluació del disseny
- **Sessió 3:** Institucionalització i us dels resultats de l'avaluació: com incorporar l'avaluació a la presa de decisions públiques?

## Mòdul 5 del Pla de Desenvolupament Directiu: Gestió de recursos

Sessions: 7 hores repartides en 4 sessions

Equip docent: Marc Balaguer i Ramón Sabes-Figuera

Nombre d'alumnes: 23

Entitats organitzadores: Escola d'Administració Pública de Catalunya

- **Classe magistral:** Què són i com es mesuren els resultats de l'actuació pública?
- **Classe magistral:** Mesura, anàlisi i valoració de l'impacte, els costos i els beneficis de les actuacions públiques
- **Activitat/taller:** Cas pràctic d'anàlisi, valoració d'opcions i disseny de valoració
- **Taula rodona:** Ús de l'evidència per a la presa de decisions

---

## Mòdul 7 del Pla de Desenvolupament Directiu: L'avaluació com a eina de millora per a la presa de decisions

Sessions: 11,5 hores repartides en 9 sessions

Equip docent: Marc Balaguer, Mireia Borrell, Carla Cordoncillo, Júlia de Quintana i Jordi Sanz

Nombre d'alumnes: 29

Entitats organitzadores: Escola d'Administració Pública de Catalunya

- **Presentació del mòdul**
- **Conferència inaugural:** La importància de l'avaluació per a la presa de decisions
- **Classe magistral:** La importància de no inventar la roda: l'avaluació com a eina per a definir noves polítiques i programes. Teories de canvi i revisions de l'evidència
- **Exercici:** Incorporació de l'avaluació dins la pròpia unitat (I). Com fer-se preguntes d'avaluació? Preguntes d'avaluació d'un programa dins els diferents tipus i incorporació evidència
- **Taula rodona:** Entitats i unitats d'avaluació. Missió, estratègia i reptes. AQUAS, AQU, Ivàlua, Idescat
- **Bones pràctiques:** La cessió de dades per a la recerca
- **Classe magistral:** Introducció de la perspectiva de gènere en l'avaluació
- **Classe magistral:** Introducció de la participació ciutadana a les avaluacions
- **Taller final:** Posada en comú dels exercicis

---

## Módulo de formación para funcionarios de instituciones de control externo en materia de Evaluación de políticas y programas

Sessions: 1 sessió de 2,5 hores

Equip docent: Marc Balaguer

Nombre d'alumnes: 28

Entitats organitzadores: Instituto de Estudios Fiscales, Tribunal de Cuentas i Instituto Nacional de Administración Pública

- **Sessió:** Guía y experiencia de evaluación de Ivàlua

---

## Ciclo formativo: Evaluación de políticas y proyectos

Sessions: 1 sessió de 2 hores

Equip docent: Júlia de Quintana

Nombre d'alumnes: 26

Entitats organitzadores: Colegio de Sociología y Ciencias Políticas de Aragón

- **Sessió:** Avaluació amb perspectiva gènere

## 2.3. Eines per a l'avaluació

### 2.3.1. Repositori d'avaluacions

Ivàlua i la UPF col·laboren en la creació i manteniment d'una base de dades que constitueix un Repositori d'avaluacions de polítiques públiques i del tercer sector social dutes a terme en l'àmbit territorial de Catalunya. El repositori està obert a tothom que vulgui accedir a avaluacions de polítiques públiques rigoroses i de qualitat i també està obert a les aportacions d'altres administracions i organitzacions que vulguin compartir el seu coneixement.



Accés al Repositori d'avaluacions de polítiques públiques

Durant l'any 2022 es va comptar amb l'ajuda de tres estudiants de pràctiques dels graus de Ciències Polítiques i Política, Filosofia i Economia de la Universitat Pompeu Fabra, entitat col·laboradora en el projecte, per la realització de les tasques de síntesi i actualització de la base de dades. De manera que al llarg de l'any 2022 es van incorporar un total de 46 informes d'avaluacions a la web. D'acord a la tipologia de temàtica, els informes inclosos es distribueixen de la següent manera:



Pel que fa a la tipologia d'avaluacions que realitzen els informes, es destaquen les avaluacions d'impacte i d'implementació.

Algunes de les avaluacions que poden trobar a la web inclouen, les realitzades per Ivàlua, per l'àrea d'avaluació de la Diputació de Barcelona i les finançades gràcies al fons del PROAVA entre d'altres.

Els serveis web de la UPF també han facilitat les eines per dur a terme una sèrie de millores a la pàgina web, com han estat la inclusió de nous filtres de cerca (Autor, Any de publicació i Institució que realitza l'avaluació) i el formulari d'entrada de nous informes directament a l'apartat de "Col·labora". Per últim, també s'ha millorat l'accessibilitat de la pàgina web, amb la introducció de l'enllaç a la pàgina de recursos electrònics i bases de dades de la pròpia web de Ciències Polítiques de la Universitat Pompeu Fabra. Totes aquestes millores tenen com a objectiu agilitzar l'obtenció de nous informes, la gestió de les dades i la sistematització de l'actualització dels continguts web.

Accés al policy brief del Repositori d'avaluacions de polítiques públiques

### 2.3.2. Protocol d'ús de les avaluacions

L'any 2020 es va elaborar el Protocol de seguiment de l'ús de les avaluacions d'Ivàlua. Al llarg del 2021 se'n va fer una aplicació retroactiva, per tal de recollir informació sobre les avaluacions realitzades entre 2017 i 2020. Així, es van realitzar 10 entrevistes de seguiment, a les contraparts de les 10 avaluacions lliurades durant aquest període.

L'anàlisi de la informació es va realitzar l'any 2022 i es va difondre a les persones treballadores d'Ivàlua. Aquest informe ha permès conèixer en quina mesura i com s'han utilitzat els resultats de les avaluacions realitzades per Ivàlua en aquest període, i per tant, si han contribuït a la millora de les polítiques públiques.

El contingut de l'informe es pot dividir en dos grans blocs: la primera part contempla una identificació dels usos realitzats, així com també dels principals obstacles i facilitadors d'aquests usos. La segona part cerca donar resposta a la pregunta: quins factors expliquen l'ús instrumental de les avaluacions realitzades per Ivàlua? A la qual es dona



resposta a partir d'una metodologia anomenada Qualitative Comparative Analysis (QCA).

L'anàlisi també ha permès detectar millores i canviar aspectes del procés d'aplicació del Protocol de seguiment de l'ús de les avaluacions d'Ivàlua, respecte a les eines de recollida de la informació i la participació de les contraparts en el procés.

### 2.3.3. Fons de promoció per a l'avaluació - PROAVA

Ivàlua col·labora amb el Departament d'Economia i Hisenda que impulsa el Fons de promoció per a l'avaluació de polítiques públiques (PROAVA), una iniciativa que dota de recursos per a cofinançar propostes d'avaluació de polítiques públiques realitzades pels departaments i entitats del sector públic de la Generalitat de Catalunya a les que Ivàlua també assessora en avaluació. En el marc d'aquest projecte, l'any 2021 i 2022 Ivàlua ha fet dos sessions formatives i 4 tallers amb els Departaments d'Educació, Presidència i Polítiques Digitals i Justícia. En concret s'han assessorat les propostes corresponents al Pla de Formació del professorat, al projecte de transformació integral de centres educatius, a l'Estratègia NewSpace de Catalunya i al Model d'implementació de la nova oficina judicial.

L'assessorament ha consistit en concretar les preguntes d'avaluació i ha de servir per generar la informació necessària per a què els departaments puguin elaborar un plec de clàusules tècniques. A partir d'aquests plecs de clàusules, es preveu que els departaments puguin encarregar avaluacions a professionals i entitats contribuint a dinamitzar d'aquesta forma el mercat de les avaluacions a Catalunya.

[Accés Policy brief de procés PROAVA](#)

### 2.3.4. Comunitat d'Avaluació - Xarxa de professionals de l'avaluació



La **Xarxa de Professionals de l'Avaluació** té com a objectiu compartir informació i oportunitats d'avaluació amb les persones i organitzacions que

es dediquen professionalment a avaluar polítiques públiques a Catalunya i donar-los a conèixer iniciatives orientades a donar visibilitat a les avaluacions que fan i promouen el seu ús.

[Accés Apartat Xarxa de professionals de l'avaluació](#)

En el marc d'aquest projecte, el 2022 s'han realitzat tres jornades de networking informal, els **AvaluaVespres**, on s'ha dialogat amb la comunitat avaluadora sobre a) necessitats i reptes de l'avaluació a Catalunya, b) com incorporar la participació en l'avaluació, i c) com teixir ponts entre el món acadèmic i les administracions públiques. Els esdeveniments han tingut aforament complet de 50 persones cadascun, i el retorn per part de la comunitat és positiu.



[Accés AvaluaVespres](#)

A més a més, ha entrat en funcionament el portal web de la Xarxa de professionals de l'avaluació dins de la web d'Ivàlua dedicat a aquesta comunitat, que conté diversos recursos pels agents de la comunitat. Un d'ells és el Banc de professionals de l'avaluació, un directori públic que facilita la identificació de professionals per part de les institucions demandants d'avaluacions i que a dia d'avui acumula 45 perfils. Un altre recurs és la difusió de licitacions d'altres entitats o de la Generalitat al web d'Ivàlua. L'any 2022 se n'han difós 7, a part de diverses informacions enviades per butlletí.



## 2.4. Difusió de l'evidència

Per promoure que les decisions sobre les polítiques públiques es prenguin tenint en compte l'evidència, no n'hi ha prou únicament amb generar aquesta evidència duent a terme avaluacions d'intervencions. També és necessari que l'evidència generada es conegui i s'apropi a personal tècnic i decisor. Per això, Ivàlua duu a terme un seguit d'acions per fer difusió dels resultats de les avaluacions pròpies i per sintetitzar l'evidència disponible en algunes temàtiques i posar-la a disposició de les persones que treballen a les administracions i a les entitats del tercer sector.

### 2.4.1. Projecte Què funciona en educació?

Ivàlua i la Fundació Jaume Bofill van posar en marxa, l'any 2015, la iniciativa **Què funciona en educació?**, amb l'objectiu de contribuir a la promoció i l'ús de l'evidència en la posada en marxa de polítiques, programes i projectes innovadors en el camp educatiu.



Accés Apartat **Què funciona en educació?**

Al llarg del 2022, s'han intensificat les accions de difusió i transferència de totes les síntesis d'evidència en educació generades en el projecte. D'una banda, a partir dels canals de difusió propis d'Ivàlua tals com el butlletí o les xarxes socials. D'altra banda, a partir d'emprar les diferents síntesi d'evidència en projectes d'avaluació en l'àmbit educatiu com a fonament per generar millors teories del canvi de les polítiques públiques avaluades.

### Són efectius els programes que intervenen sobre les expectatives del professorat envers el seu alumnat?

Àmbit: **Educació**

Tipus d'avaluació: **Revisió d'evidència**

Revisió d'evidència encarregada per:  
**Ivàlua i Fundació Jaume Bofill**

Analistes: **Marc Lafuente Martínez**

Alguns estudis han suggerit que els mals resultats d'una part de l'alumnat podrien estar reforçats per les males expectatives del seu professorat. Això porta a plantejar-nos fins a quin punt les expectatives inicials del professorat envers

l'aprenentatge del seu alumnat poden modificar-se i fins a quin punt això pot ajudar l'alumnat a millorar els seus resultats acadèmics i altres aspectes de caire personal i afectiu. Aquest estudi s'interessa per l'efectivitat d'aquells programes que intervenen sobre les expectatives del professorat envers el seu alumnat. Ens plantejem les preguntes següents: són efectius els programes que promouen una millora i ajust en les expectatives del professorat envers el seu alumnat? Quines són les característiques dels programes més beneficiosos? Per a quin perfil de professorat i alumnat són més profitosos aquests programes? És recomanable la seva implementació en el sistema educatiu català?



## Programes de segona oportunitat: Què funciona per a millorar el retorn educatiu i les transicions al treball dels i les joves?

Àmbit: Educació

Tipus d'avaluació: Revisió d'evidència

Revisió d'evidència encarregada per:  
Ivàlua i Fundació Jaume Bofill

Analistes: Alejandro Paniagua Rodríguez

Les polítiques actives d'ocupació són la cara més visible de les mesures adoptades pels governs per lluitar contra una desocupació juvenil persistent, que s'ha agreujat per les crisis del 2008 i 2020.

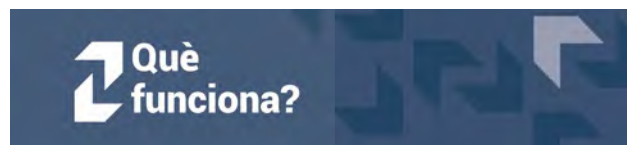
Entre aquestes mesures, els programes de segona oportunitat, centrats en la millora de la formació integral com a palanca per millorar el retorn educatiu i les transicions al treball de les persones joves, són particularment importants en un context laboral marcat per la intensificació de la competència per aconseguir feina.

En aquesta revisió d'evidència recollim dades noves sobre els programes de segona oportunitat i els impactes que tenen, sobre quins semblen tenir més efectivitat i sobre els factors d'èxit que haurien d'incorporar-se a programes futurs.

### 2.4.2. Consolidació del Què funciona? com a línia estratègica per la generació d'evidències

L'any 2022 s'ha seguit apostant el Què Funciona? com a línia de treball per informar el disseny de les polítiques públiques amb dos avenços importants. D'una banda, s'ha ampliat la reflexió interna feta l'any 2021 sobre quines àrees i polítiques socials requereixen d'evidència de forma urgent i prioritària. D'altra banda, s'ha consolidat dos projectes Què Funciona? en les àrees de la pobresa infantil i de les desigualtats de gènere en l'etapa juvenil. En aquests dos projectes es constitueixen d'uns grups de persones expertes en la matèria

que assessoren als respectius grups tècnics en la selecció de temàtica sobre el què genera evidència i, al final, validen les síntesis resultants.



[Accés Apartat Iniciatives Què funciona?](#)

#### 2.4.2.1. Projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil

**Què funciona  
contra la pobresa?**  
Àmbit Pobresa infantil

Àmbit: Afers socials i desigualtats

Tipus d'avaluació: Revisió d'evidència

Període: 2022

Entitat sol·licitant: Departament d'Economia i Hisenda, Generalitat de Catalunya, i UNICEF

Equip avaluador: Jordi Sanz

s'ha fet la presentació pública del projecte i s'han fet les primeres publicacions. En primer lloc, s'ha publicat el número inicial on es defineixen els objectius del projecte i els seus trets distintius. En segon lloc, s'ha publicat la primera síntesi d'evidència realitzada per Lúcia Farré (UB) sobre l'evidència relativa a la intervenció infantil 0-3 per combatre la pobresa i exclusió social infantil.

#### Publicacions

- Presentació - Què funciona contra la pobresa infantil?
- Què funciona per reduir la pobresa infantil durant les primeres etapes de la vida?

Aquest projecte s'ha dissenyat amb l'objectiu d'analitzar quins tipus de polítiques existeixen actualment per combatre la pobresa infantil i quines d'aquestes són les més efectives. L'any 2022,

[Accés Apartat Projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa Infantil](#)

### 2.4.2.2. Projecte Què funciona en polítiques de gènere i joventut? (conjuntament amb l'Agència Catalana de la joventut, l'Institut Català de les Dones i l'Àrea LGBTI+ del Departament d'Igualtat i Feminismes)



Àmbit: **Afers socials i desigualtats**

Tipus d'avaluació: **Revisió d'evidència**

Període: **2022**

Entitat sol·licitant: **Agència Catalana de Joventut**

Equip avaluador: **Jordi Sanz, Carla Cordoncillo**

S'ha posat en marxa una iniciativa per recollir i sintetitzar la millor evidència disponible sobre el funcionament de les intervencions que tenen com a objectiu incrementar la igualtat de gènere i evitar la discriminació per raó de sexe/gènere en diversos àmbits de la política pública. L'any 2022, s'ha completat el primer cicle d'evidència sobre violències masclistes, el qual inclou tres síntesis d'evidència – quin és el problema, quines solucions funcionen i com les podem aplicar aquí.

Aquestes síntesis es publicaran al llarg de 2023. Així mateix, s'ha creat la línia gràfica i d'estil del projecte, d'acord amb la línia general dels Què Funciona.

### 2.4.3. AvaluaVespres – Trobades de la Xarxa de professionals de l'avaluació

Els AvaluaVespres son un projecte de networking en el marc de la Xarxa de Professionals de l'Avaluació, que neixen el 2022 per tal de teixir ponts, connectar persones amb idees i valors similars i generar oportunitats. Posen l'avaluació al centre de les polítiques públiques mitjançant el diàleg ponderat, el debat apassionat i l'acció conjunta i resolutive de professionals i administracions. Els AvaluaVespres tenen com a gran actiu les persones participants i la diversitat d'universos dels quals provenen: administració pública, professionals independents, món acadèmic, entitats socials, consultores de sector públic, instituts públics. És precisament l'acció conjunta d'aquests col·lectius la que porta a la millora de l'estat de l'avaluació.

Unes 50 persones provinents d'administracions públiques, món acadèmic, consultories d'avaluació, i professionals independents han participat en cadascun dels AvaluaVespres realitzats durant l'any 2022. En el primer AvaluaVespres es va parlar de la situació actual de l'avaluació a Catalunya, tot dialogant sobre els reptes i la direcció on anar. El segon Avaluavespres va estar dedicat a la participació en l'avaluació. Es va presentar la nova guia pràctica 19 d'Ivàlua La incorporació de la participació en l'avaluació de polítiques

públiques, es va debatre en quin moment està aquesta incorporació i es va constatar la necessitat de construir un marc de referència compartit a l'hora de parlar de participació i avaluació, que és precisament el propòsit de la guia. El tercer Avaluavespres va girar entorn l'enfortiment de vincles entre el govern i el món acadèmic, un pas que es considera clau per institucionalitzar la incorporació de l'evidència en la presa de decisions. El ponent, analista de l'Institute for Government, va suggerir propostes per enfortir aquest vincle, i les persones participants van debatre en el marc d'una dinàmica participativa la idoneïtat de cada proposta i les potencials accions per implantar-la en l'ecosistema català.



**Accés Apartat Xarxa de professionals de l'avaluació**



## 2.4.4. Policy Briefs i revisions d'evidència

Amb la voluntat de donar rellevància a les **avaluacions** i facilitar que l'evidència que genera Ivàlua contribueixi efectivament a la presa de decisions, s'han elaborat nous exemplars del format de resum de les avaluacions anomenat policy brief. Els policy briefs d'avaluacions difosos al llarg de l'any 2022 fan referència als següents programes:

- **Servei d'Ajuda a Domicili (SAD)**
- **Primer la Llar**
- **Avaluabilitat de la llei de contenció dels preus del lloguer d'habitatges**
- **I d'altres temàtiques amb previsió de difondre-les al 2023.**

D'altra banda, s'ha donat continuïtat als policy briefs de procés per explicar iniciatives d'impuls i estratègies d'avaluació innovadores lligats a projectes conjunts o assessoraments d'Ivàlua i/o en col·laboració amb altres institucions:

- **Assessorament a la cooperació per a promoure la cultura de l'avaluació**

Finalment, s'han fet policy briefs referents a revisions d'evidència:

- **Avaluabilitat de la llei de contenció dels preus del lloguer d'habitatges**



**Programa Primer la Llar**  
Una oportunitat per a persones sense llar amb necessitats socials severes

**Nom del programa**  
Primer la Llar

**Programa impulsat per**  
Àrea de Drets Socials de l'Ajuntament de Barcelona

**Àmbits**  
Habitatge i Afers socials i desqualitat

**Tipus d'avaluació**  
Impacte

**Objectiu**  
Establir l'impacte de Primer la Llar sobre la qualitat de vida, la salut i les relacions socials dels participants en el programa.

**Període d'anàlisi**  
2015 - 2017

**Avaluació encarregada per**  
Departament d'Atenció a Persones Sense Llar i en Exclusió Residencial de l'Ajuntament de Barcelona

**Avaluació realitzada per**  
Ivàlua

**Avaluadors**  
Laura Kirchner i Jordi Sanz

Primer la Llar (Housing First), promogut pel Departament d'Atenció a Persones Vulnerables Sense Llar i en Exclusió Residencial de l'Ajuntament de Barcelona, és un programa adreçat a persones sense llar amb necessitats socials severes a la ciutat de Barcelona que consisteix en assignar un habitatge a aquestes persones amb l'objectiu d'iniciar un procés de recuperació, autonomia i inserció social acompanyat de serveis socioeducatius.

Primer la Llar és una aposta innovadora en l'abordatge del sensellarisme.

Primer la Llar trenca amb la lògica d'accés als recursos públics basats en els mèrits i milleres individuals de la persona sense llar per passar a oferir un habitatge permanent d'entrada i de forma no condicionada.

El programa suposa una millora important en la salut dels participants

Primer la Llar millora l'estat de salut mental, dolor corporal i salut en general dels participants en el curt termini. En el mig termini, augmenta el seu sentiment de vitalitat.

El programa augmenta les habilitats individuals dels participants.


S'atribueix al programa la millora en la motivació i la recuperació personal de les persones sense llar que hi han pres part. No obstant això, aquest efecte s'atenua en el temps.

Primer la Llar té un impacte positiu en les relacions socials.

El programa mostra un impacte significatiu en el mig i llarg termini en la millora de les relacions socials dels participants.

**Primer la Llar millora l'estat de salut mental, dolor corporal i salut en general dels participants**

**Policy Brief**



**Avaluabilitat de la llei de contenció dels preus del lloguer d'habitatges**  
Proposta de seguiment i d'avaluació d'impacte de la llei

**Nom de la revisió**  
Anàlisi d'avaluabilitat de la llei de mesures urgents en matèria de contenció de rendes en els contractes d'arrendament d'habitatge

**Àmbit**  
Habitatge, Afers socials i desigualtat

**Tipus d'avaluació**  
Avaluabilitat

**Objectiu**  
Proporcionar un sistema d'indicadors de seguiment de la llei i analitzar l'avaluabilitat del seu impacte.

**Avaluació encarregada per**  
Departament d'Economia i Hisenda - Generalitat de Catalunya

**Avaluació realitzada per**  
Ivàlua

**Avaluadors**  
Laura López Ortells i Ramon Sabarç-Figuera (Ivàlua) i Mònica Seguí (col·laboradora externa)

**Data de realització**  
Febrer 2022

El Parlament de Catalunya va aprovar l'any 2020 la Llei 11/2020, del 18 de setembre, de mesures urgents en matèria de contenció de rendes en els contractes d'arrendament d'habitatge, amb l'objectiu de dotar les administracions públiques de les mesures necessàries per a limitar els increments de preus del lloguer d'habitatges en zones de forta demanda acreditada.

**Quins resultats han obtingut polítiques similars?**

En primer lloc, aquesta anàlisi ha cercat quina evidència hi ha sobre l'impacte de mesures de contenció de rendes del lloguer en altres països desenvolupats i, en concret, quins resultats s'han analitzat i obtingut. El resultat ha consistit en la identificació de les dimensions d'impacte.

**Quins indicadors permeten fer un seguiment de la llei?**

A partir de les dimensions d'impacte i dels objectius de la llei, s'han definit els indicadors que s'haurien d'incorporar per poder fer un seguiment del resultat d'aquesta llei i d'altres intervencions en matèria d'habitatge. Primerament, s'ha realitzat un exercici teòric, i posteriorment, s'han analitzat les fonts d'informació disponibles. Per últim, s'ha fet una proposta d'indicadors de seguiment viable.

**Ès possible avaluar l'impacte de la llei?**

L'avaluació d'impacte és una anàlisi que permet saber quins han estat els efectes de la intervenció sobre les dimensions d'impacte proposades i desenvolupades en els corresponents indicadors.

En l'avaluació d'impacte es comparen els impactes d'interès observats a partir d'una intervenció amb aquells que s'haguessin observat sense la mateixa -que es coneix com a contrafactual-, el que requereix una identificació dels mètodes estadístics que permetin inferir causalitat.

Així doncs, en aquesta fase de l'anàlisi s'han explorat diferents dissenys econòmics que permetin avaluar l'impacte i es proposen dos models en funció de la disponibilitat territorial de les dades.

**Policy Brief**

## 2.4.5. Audiovisuals Ivàlua

També s'han difós continguts sobre avaluació en format audiovisuals que responen a les diferents sèries audiovisuals sobre temàtiques específiques

Accés Apartat Audiovisuals Ivàlua



### Sèrie audiovisual Avaluació a l'abast

- L'avaluació per preguntar-se sobre la coherència de les polítiques públiques
- El paper de les dades per a l'avaluació
- L'avaluació i la seva importància per a la presa de decisions
- El paper de l'evidència per millorar les polítiques públiques

Accés Llista reproducció Sèrie audiovisual Avaluació a l'abast

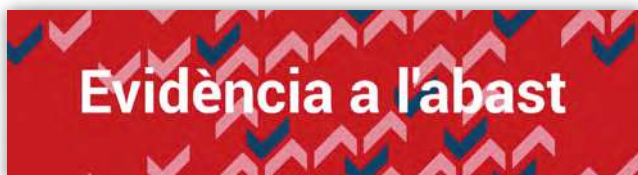


### Sèrie audiovisual Evidència a l'abast

- Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Casos d'Èxit de l'avaluació
  - Primer la Llar
  - Escola Municipal de Segones Oportunitats
  - Servei d'Intermediació en Deutes de l'habitatge
- Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Projectes d'impuls de l'avaluació
  - Xarxa de professionals de l'avaluació
  - Repositori d'avaluacions de polítiques públiques

Accés Llista reproducció Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Casos d'Èxit de l'avaluació

Accés Llista reproducció Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Projectes d'impuls de l'avaluació





## Sèrie Projectes Què funciona?

- Iniciatives Què funciona?
- Què funciona en Educació?



> Accés Llista reproducció Sèrie Projectes Què funciona? 

De les sèries anteriors s'han treballat altres temàtiques per a poder difondre'n nous vídeos al 2023, així com de la nova sèrie Píndoles d'avaluació..

## Sèrie audiovisuals d'activitats / AvaluaVespres

- Vídeos de la trobada inaugural dels AvaluaVespres.



Accés Llista reproducció Sèrie audiovisuals d'activitats / AvaluaVespres 



## 3. Comunicació

Durant el 2022, Ivàlua ha continuat potenciant la comunicació a través de l'Àrea de comunicació i Gestió del Coneixement, amb l'objectiu de donar més rellevància a les seves activitats i avaluacions, així com per promoure la cultura de l'avaluació de les polítiques públiques en l'àmbit de Catalunya.

Al llarg d'aquest any, s'ha potenciat la comunicació digital (a través de continguts online a la web i les xarxes socials) i s'ha continuat un projecte per acostar la cultura de l'avaluació a través del mitjà audiovisual (vídeos en avaluació).

### 3.1. Accions estratègiques de comunicació

A nivell intern s'ha treballat en diferents fronts per seguir encarrant la **comunicació institucional d'una manera més proactiva i estratègica**, així com també **millorant alguns aspectes de comunicació estructurals** que determinen la visió externa d'Ivàlua.

Aquestes accions estratègiques s'han dut a terme tenint en compte els objectius comunicatius establerts des del 2018 en què Ivàlua va decidir impulsar la comunicació i que s'han sistematitzat en una **estratègia de comunicació** a llarg termini, que s'estructura en forma de plans d'accions de comunicació anuals, orientats a afrontar les **necessitats comunicatives** detectades:

- Trencar amb el tractament i la percepció únicament tecnicista, tot mantenint la percepció de rigor i expertesa
- Modernitzar la comunicació per fer-la més dinàmica i amb nous formats com l'impuls del digital i la creació de formats audiovisuals
- Ampliar els perfils d'audiència més tècnics amb accions destinades a arribar a la ciutadania
- Combinar els continguts sobre l'avaluació amb l'impuls de la comunicació per tipologia de temàtiques de les polítiques públiques avaluades
- Explicar la contribució de l'avaluació: Incorporació de la mirada de l'ús i de la contribució de l'avaluació

Aquestes necessitats comunicatives han conduït a l'establiment de dues **línies d'actuació**, basant-se en:

- Continguts segmentats i adaptats a diferents públics en funció de les seves necessitats i nivell de coneixement sobre l'avaluació.
- Comunicació adaptada a les noves formes, canals i tendències de comunicació (nova identitat visual corporativa, estratègia digital i audiovisual, entre d'altres).

I que han generat una sèrie d'**objectius a nivell comunicatiu**, a través dels quals s'estructura tota l'estratègia comunicativa d'Ivàlua:

- Fer divulgació sobre la cultura de l'avaluació i de les avaluacions d'Ivàlua
- Explicar com amb l'avaluació es milloren les polítiques públiques
- Comunicar les eines que Ivàlua posa a l'abast: Recursos, formació i assessora-ments
- Comunicar els continguts tant des de la vessant de l'avaluació com de la temàtica concreta a què pertany la política avaluada
- Diversificar els formats comunicatius i difondre'ls a través de canals diversos (propis i externs)
- Plantejar la comunicació per a diferents segments i realitzar productes específics per cadascun d'ells
- Introduir diferents formes de comunicar: comunicació gràfica, digital, audiovisual, a mitjans, entre d'altres.

Les **formes de canalitzar aquesta comunicació** són a nivell digital la web, el butlletí i xarxes socials; i a nivell institucional la projecció que genera la identitat visual corporativa d'Ivàlua, els continguts que es generen, les activitats de promoció de la cultura de l'avaluació que s'organitzen i les relacions públiques interinstitucionals i amb els mitjans de comunicació.

### 3.1.1. Difusió de l'activitat d'Ivàlua i la cultura de l'avaluació

Com a conseqüència d'aquesta estratègia de comunicació s'ha establert la necessitat de comunicar els continguts que genera Ivàlua en formats i nivells d'aprofundiment diferents segons els diferents perfils de públics:

- **Perfils més tècnics: professionals de l'avaluació, personal tècnic i decisor que encarrega i executa processos d'avaluació**
  - Continguts de les avaluacions, assessoraments i revisions d'evidència
  - Recursos i formació en avaluació
  - Dinamització de la comunitat d'avaluació
  - Projectes d'impuls de l'avaluació
  - Activitats per a professionals
- **Perfils més generalistes: Ciutadania**
  - Continguts d'avaluació relacionats amb el seu interès per les temàtiques concretes a les que pertanyen les avaluacions
  - Beneficis de l'avaluació per a la ciutadania
  - Projectes de promoció de la cultura de l'avaluació

Els principals continguts difosos corresponen als explicats en el capítol 2 d'aquesta memòria.

### 3.1.2. Difusió d'activitats

Al 2022, després de la relaxació de les normes respecte la COVID-19, s'han incrementat les activitats presencials, en detriment de les virtuals que Ivàlua va endegar als anys 2020-21 en el context de la pandèmia com els Webinars Avaluar per millorar | Cicle de Seminaris d'Ivàlua: l'avaluació en el context de la Covid-19, organitzats de forma gratuïta i oberta a la participació.

La tornada a la presencialitat s'ha concretat en activitats pròpies organitzades per Ivàlua, d'altres coorganitzades amb altres institucions i, finalment, amb la participació d'Ivàlua en activitats organitzades per altres organitzacions.

Com ja s'ha assenyalat, el 2022 s'ha llençat des d'Ivàlua la Xarxa de Professionals de l'Avaluació que ha organitzat activitat presencials de networking per dinamitzar la comunitat avaluadora de Catalunya sota el nom d'AvaluaVespres, les trobades professionals dels membres de la Xarxa de Professionals de l'avaluació.



[Accés Xarxa de Professionals de l'Avaluació](#)



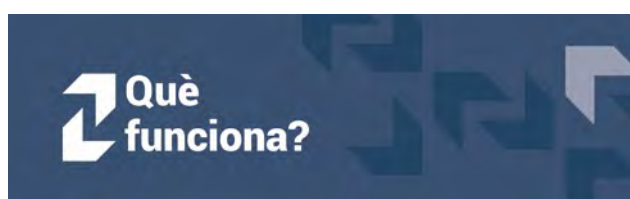
[Accés AvaluaVespres](#)

[Accés Apartat Agenda Web Ivàlua](#)



AvaluaVespres realitzats:

- **Primera trobada de la Xarxa de professionals de l'avaluació**  
21 abril 2022 | Museu d'Història de Catalunya
- **La participació en l'avaluació de polítiques públiques** | Com es pot incorporar la participació en l'avaluació?  
30 juny 2022 | Palau Macaya
- **Govern i acadèmia: enfortint vincles entre les administracions públiques i els professionals de l'avaluació i la recerca**  
20 octubre 2022 | Palau Requesens



També s'ha llençat, en el marc dels projectes Què funciona? de facilitació de la millor evidència disponible sobre determinades temàtiques per facilitar-ne la seva transferència i ús en la presa de decisions, el projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil conjuntament amb el Departament d'Economia i Hisenda de la Generalitat de Catalunya i UNICEF Comitè Catalunya que recopila, analitza, sintetitza i transfereix evidències per millorar les polítiques públiques destinades a mitigar la pobresa infantil.



[Accés a projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil](#)

En el marc d'aquest projecte es va organitzar un acte de presentació del projecte i de les dues primeres publicacions:

- La lluita contra la pobresa infantil: quin paper hi pot tenir l'evidència? | Presentació del projecte Què funciona contra la pobresa? Àmbit Pobresa Infantil.  
3 novembre 2022 | Palau Robert

En paral·lel, Ivàlua ha participat en diferents actes, jornades o seminaris per mostrar la seva tasca avaluadora i que ha comportat la projecció al mateix temps de la institució com a referent de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.

En tots aquests casos, s'ha fet una tasca de difusió exhaustiva a través de les pàgines institucionals d'Ivàlua a Twitter i LinkedIn de les activitats organitzades per Ivàlua o en què hi participava com a institució i considerades troncales. Aquesta tasca ha consistit en un treball de síntesi dels continguts de forma prèvia, per oferir-los de forma resumida, i de desenvolupament visual, per oferir-ne infografies, a banda del seguiment dels actes en directe. Això ha fet possible que es poguessin seguir aquests actes en línia per part dels interessats en determinades activitats de difusió de la cultura de l'avaluació.



### 3.1.3. Difusió i estratègia de comunicació digital

#### 3.1.3.1. Actualització i millora contínua del web corporatiu ivalua.cat

Al 2022 es van continuar ampliant els apartats i continguts del web institucional www.ivalua.cat, hi ha aquests apartats nous a destacar:

##### Apartat Recursos

Dins de l'apartat Recursos s'han publicat dos nous projectes:

- Apartat Xarxa de professionals de l'avaluació  
Subapartat AvaluaVespres
- Apartat Iniciatives Què funciona?  
Subapartat projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil



#### 3.1.3.2. Impuls de l'estratègia digital de posicionament i engagement

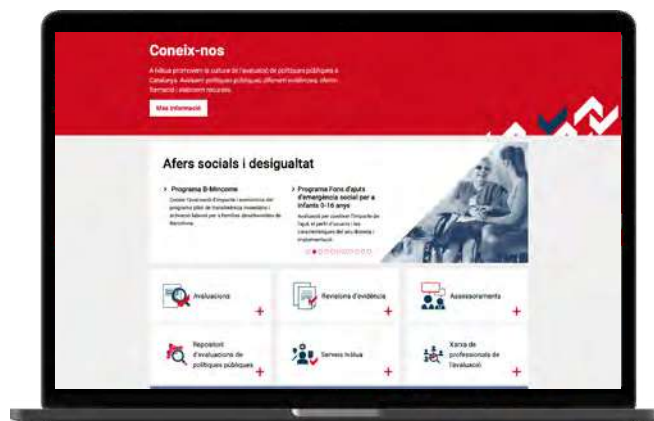
Al 2022 s'ha continuat una estratègia digital al web corporatiu ivalua.cat consistent en la en la contínua atenció a les necessitats de posicionament SEO i correcció d'errors amb accions consistents en:

- Posicionament orgànic del web
- Indexabilitat i rastreabilitat de continguts i metatítols
- Optimització de metadades
- Detecció i correcció d'errades penalitzadores

S'ha fet un seguiment exhaustiu i anàlisi a través d'indicadors i KPI's monitoritzats del comportament del web d'Ivàlua. S'han fet servir eines de control de posicionament web com Google Analytics i GSC. Aquest seguiment continu permet tenir al dia a nivell de SEO el web d'Ivàlua i poder dimensionar quin ús en fa el públic per poder desenvolupar estratègies afavoridores de la difusió institucional.

Enguany s'ha fet el traspàs en les tasques de manteniment del web de l'empresa subcontractada Giny a una nova, Omitsis.

A nivell de xarxes socials, s'han dut a terme accions que milloren l'oferta d'Ivàlua, tant a nivell de contingut com de forma amb missatges més dinàmics i imatges que acompanyen els textos



Accés Web Ivàlua



més atractius; en la cerca activa de seguidors a nivell quantitatiu, i en l'ampliació de l'engagement dels usuaris seguidors a nivell qualitatiu.

La programació dels posts es centralitza amb l'eina Hootsui i també s'ha treballat amb l'eina Twitter Cut per facilitar la visualització de les pàgines del web compartides a Twitter.

Per aquesta nova estratègia digital conjunta de difusió entre web, butlletí i xarxes socials, l'Àrea de Comunicació i Gestió del Coneixement va comptar amb el suport de la professional externa Monna Chen, especialista en comunicació digital. Tot això permet també una monitorització i anàlisi detallat dels efectes de l'estratègia digital al web i les xarxes socials.

### 3.1.4. Elaboració i difusió de publicacions i altres formats gràfics

En l'elaboració d'aquests formats hi ha participat pel que fa als continguts la direcció d'Ivàlua i els analistes de l'Àrea d'Operacions d'Ivàlua; pel que fa a la coordinació de continguts i direcció d'art, Jordi Miras Llopart; i pel que fa a la revisió dels materials la coordinadora d'Afers Generals, Mireia Climent.

#### 3.1.4.1. Nous exemplars de publicacions i formats gràfics existents

##### Col·lecció Guies pràctiques en avaluació de polítiques públiques

Guia Pràctica 19 - La incorporació de la participació en l'avaluació de polítiques públiques

Enguany s'ha publicat una nova **Guia Pràctica 19** que duu per títol **La incorporació de la participació en l'avaluació de polítiques públiques** dins de la Col·lecció Guies pràctiques en avaluació de polítiques públiques.

[Accés Guia pràctica 19](#)





## Policy briefs

S'han publicat diversos policy briefs d'avaluacions, d'assessoraments o de processos d'avaluació i de revisions d'evidència i s'ha treballat internament per a la redacció d'altres amb previsió de publicar-los al 2023 amb la voluntat de donar rellevància a les avaluacions i facilitar que l'evidència que genera Ivàlua contribueixi efectivament a la presa de decisions.

Els policy briefs es difonen a través del web acompanyant a l'avaluació que resumeixen, en format de visualització directe i descarregable, així com a través de la resta de canals digitals d'Ivàlua.

## Policy briefs d'avaluacions

Els policy briefs d'avaluacions que s'han realitzat fan referència a les següents intervencions avaluades:

- Servei d'Ajuda a Domicili (SAD)
- Primer la Llar

**Servei d'Ajuda a Domicili (SAD)**  
Suports a la llar per manca d'autonomia o risc social

**Policy Brief**

**Assessoraments**

**Assessorament a la cooperació per a promoure la cultura de l'avaluació**

També s'ha treballat en policy briefs que es publicaran al 2023:

- Impost habitatge buits
- Impost estades establiments turístics
- Llei igualtat dones i homes
- B-Mincome

Accés als policy briefs d'Ivàlua

## Policy brief d'assessoraments o procés d'avaluació

Els policy briefs sobre els assessoraments d'Ivàlua o sobre processos d'avaluació que s'han realitzat fan referència als següents programes:

- Assessorament a la cooperació per a promoure la cultura de l'avaluació

**Assessorament a la cooperació per a promoure la cultura de l'avaluació**

**Policy Brief**

**Assessoraments**

**Assessorament a la cooperació per a promoure la cultura de l'avaluació**

## Policy briefs de revisions d'evidència

- Avaluabilitat de la llei de contenció dels preus del lloguer d'habitatges

**Avaluabilitat de la llei de contenció dels preus del lloguer d'habitatges**

**Policy Brief**

**Assessoraments**

**Assessorament a la cooperació per a promoure la cultura de l'avaluació**

Accés als policy briefs d'Ivàlua

## Infografies de resum d'avaluacions i revisions d'evidència



També s'han treballat les infografies corresponents a tots els projectes amb què hi ha policy briefs que en resumeixen de manera molt sintètica i visual els continguts, amb la intenció que arribin a públics més generalistes i ajudin als públics especialistes a decidir-ne l'aprofundiment amb d'altres formats més complets com poden ser els informes d'avaluació.

Accés infografies d'Ivàlua





### 3.1.4.2. Noves publicacions i suports gràfics

S'han creat nous formats de difusió que han permès ampliar els recursos que ofereix Ivàlua amb continguts i disseny treballats per arribar amb més facilitat i de forma més amable a les audiències. També s'ha maquetat el Pla estratègic d'Ivàlua per al període 2022-25.

#### Pla estratègic Ivàlua 2022-25

Ivàlua va presentar el Pla Estratègic per al període 2022-25 que constitueix una eina en què s'identifiquen els reptes als quals s'enfronta la institució i les línies estratègiques amb què donar-hi resposta i que es poden consultar en una publicació. Les principals línies d'actuació estan plantejades per a impulsar la realització de més avaluacions i fer que aquestes millorin de forma efectiva l'acció de les administracions públiques, fomentar una comunitat de professionals de l'avaluació i teixir noves aliances amb entitats estratègiques en avaluació tant de l'àmbit català i estatal com internacional. El Pla estratègic 22-25 concreta com ha d'evolucionar Ivàlua per a fer possible aquests reptes.



[Accés Pla Estratègic Ivàlua](#)

#### Suports gràfics per a l'autoedició de materials

També s'ha treballat per dotar-se de suports de disseny gràfic necessaris per millorar el tractament dels formats autoeditats per part de l'equip de professionals d'Ivàlua per a aquells nous projectes de l'any com són:

- AvaluaVespres / Xarxa de professionals de l'avaluació
- Iniciatives Què funciona?
- Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil

### 3.1.4.3. Desenvolupament d'imatge gràfica de projectes

Al 2021, a nivell d'imatge corporativa i seguint el manual d'identitat visual corporativa, s'ha treballat en la conceptualització i desenvolupament de projectes d'impuls de l'avaluació amb prou entitat com per disposar d'imatge gràfica pròpia a nivell d'identificació corporativa i de difusió:

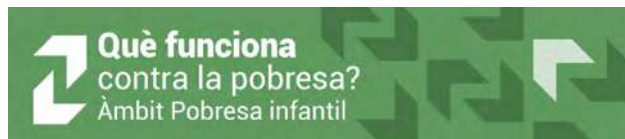
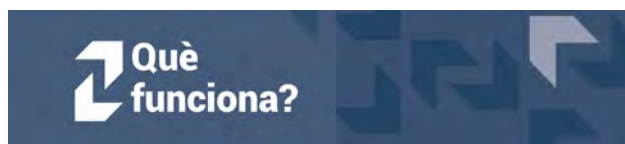
Apartat Xarxa de professionals de l'avaluació

- Subapartat AvaluaVespres



Apartat Iniciatives Què funciona?

- Subapartat projecte Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil



### 3.1.5. Difusió i estratègia Audiovisual

L'estratègia audiovisual d'Ivàlua té l'objectiu de difondre continguts sobre avaluació per a diferents nivells de dificultat i aprofundiment que contribueixin a promoure l'avaluació de polítiques públiques per a diferents públics. Per aquest motiu, s'han llençat diferents sèries audiovisuals.



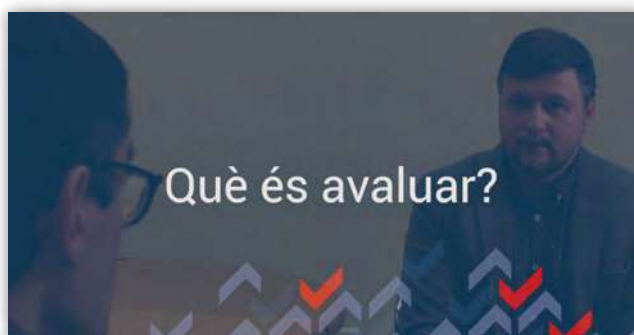
[Accés Apartat Audiovisuals Ivàlua](#)

#### Sèrie audiovisual Avaluació a l'abast

Ofereix vídeos divulgatius amb l'objectiu d'acostar aspectes concrets sobre l'avaluació de polítiques públiques i generar interès en la cultura de l'avaluació. A partir d'entrevistes a persones expertes en avaluació de diferents àmbits, aquests vídeos mostren de forma polièdrica aspectes sobre l'avaluació amb pluralitat d'idees i enfocaments.

D'aquesta sèrie, s'han publicat al 2022 els següents títols:

- L'avaluació per preguntar-se sobre la coherència de les polítiques públiques
- El paper de les dades per a l'avaluació
- L'avaluació i la seva importància per a la presa de decisions
- El paper de l'evidència per millorar les polítiques públiques



[Accés Llista reproducció Sèrie audiovisual Avaluació a l'abast](#)



## Sèrie audiovisual Evidència a l'abast

La sèrie Evidència a l'abast ofereix vídeos divulgatius sobre projectes d'impuls de l'avaluació o sobre avaluacions concretes realitzades per Ivàlua, per tal de donar a conèixer com es promou la cultura d'avaluació i com es milloren les polítiques públiques i el benestar de les persones a través de l'evidència.

D'aquesta sèrie audiovisual, hi ha de dues temàtiques diferents:

### Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Casos d'Èxit de l'avaluació

Resum de casos concrets d'avaluacions realitzades per Ivàlua que es consideren un èxit en el fet de contribuir a generar evidència útil per a la millora de la política pública.

- Primer la Llar
- Escola Municipal de Segones Oportunitats
- Servei d'Intermediació en Deutes de l'habitatge



[Accés Llista reproducció Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Casos d'Èxit de l'avaluació](#)

### Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Projectes d'impuls de l'avaluació

Resum de casos concrets de projectes que contribueixen a l'impuls de la cultura de l'avaluació, que en el primer any de desenvolupament s'ha centrat en vídeos de dos dels projectes més destacats d'Ivàlua:

- Xarxa de professionals de l'avaluació
- Repositori d'avaluacions de polítiques públiques



[Accés Llista reproducció Sèrie audiovisual Evidència a l'abast / Projectes d'impuls de l'avaluació](#)

## Sèrie Projectes Què funciona?

La sèrie audiovisual Projectes Què funciona? ofereix vídeos sobre els diferents projectes que duu a terme Ivàlua en col·laboració amb d'altres institucions per a la recopilació, anàlisi i síntesi de la millor evidència disponible en determinades temàtiques per a facilitar a seva transferència i ús en la presa de decisions de polítiques públiques. Al 2022 s'han difòs els següents vídeos:

- Iniciatives Què funciona?
- Què funciona en Educació?

[Accés Llista reproducció Sèrie Projectes Què funciona?](#)



De les sèries anteriors s'han treballat altres temàtiques per a poder difondre'n nous vídeos al 2023.

## Sèrie audiovisuals d'activitats / AvaluaVespres

Enguany s'ha enregistrat 6 vídeos de les diferents intervencions i un de resum de la primera trobada de la nova Xarxa de professionals de l'avaluació sota el títol AvaluaVespres realitzada el 21 d'abril de 2022 al Palau Macaya de Barcelona.

[Accés Llista reproducció Sèrie audiovisuals d'activitats / AvaluaVespres](#)



## Píndoles d'avaluació

Es tracta de vídeos molt breus pensats per a públics generalistes i difusió a través de canals de les xarxes socials sobre aspectes introductoris sobre l'avaluació de polítiques públiques i generar interès en la cultura de l'avaluació.

Aquests vídeos es començaran a difondre al 2023.

## 3.2. Suports i dimensionament de la comunicació externa

A nivell comunicatiu, s'han intensificat les accions que Ivàlua duu a terme a través dels seus suports habituals amb resultats positius com recullen els indicadors següents.

### 3.2.1. Portal web ivalua.cat

El portal web ivalua.cat es la principal plataforma de difusió de l'activitat de la institució i la cultura de l'avaluació. La monitorització duta a terme durant el 2022 indica un **increment considerable dels diferents indicadors d'evolució del web** que confirmen que les millores implementades tenen una translació en l'augment de les visites i interès de les persones usuàries.



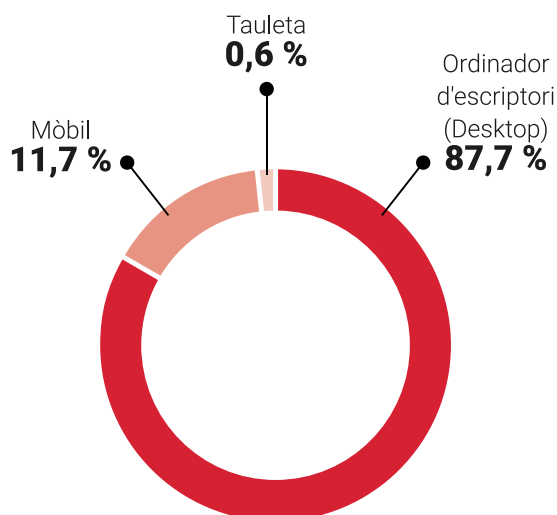
Accés Web Ivàlua

Segons l'analítica web de Google Analytics, el web d'Ivàlua va comptar amb una audiència acumulada de **72.260 usuaris**, un **6,24% més que al 2021**, que van accedir a través de **108.244 visites**, un 3,5% més que l'any anterior. La **taxa d'interacció** d'aquestes persones usuàries amb el web ha estat del 40% que en termes d'accés a continguts propis han generat **14.588 descàrregues**.

Pel que fa als **mètodes d'accés** al portal, les persones usuàries accedeixen a través de **cerca orgànica** (a buscadors com Google) han augmentat un 26%, les persones **usuàries directes** (adreça directa al navegador) un 6%, i les persones que accedeixen a través de citacions de la web en altres suports (referral) un 35%.

Pel que fa al **dispositiu** utilitzat per les persones usuàries del portal d'Ivàlua, el 87,7% ho fan des de l'**ordinador** (Desktop) i la resta a través de dispositius mòbils o tauletes.

Usuaris per categoria de dispositiu del web d'Ivàlua (2022)



Els apartats corresponents a temes concrets més consultats pels visitants del web són els següents:

## Continguts més visitats del web d'Ivàlua

### Posició i pàgina

### Nombre de pàgines vistes úniques

#### 1. Institució Ivàlua

Inclou les pàgines: Coneix-nos Ivàlua, Presentació Ivàlua, Treballa amb Ivàlua i equip Ivàlua

25.653

20.602

#### 2. Avaluacions

Inclou apartat avaluacions i 3 principals apartats temàtics: Administracions públiques, Educació i Afers socials i desigualtat

7.873

4.075

#### 3. Recursos

Inclou nou apartat Xarxa de Professionals de l'avaluació

6.792

4.292

#### 4. Guies pràctiques d'avaluació

5.255

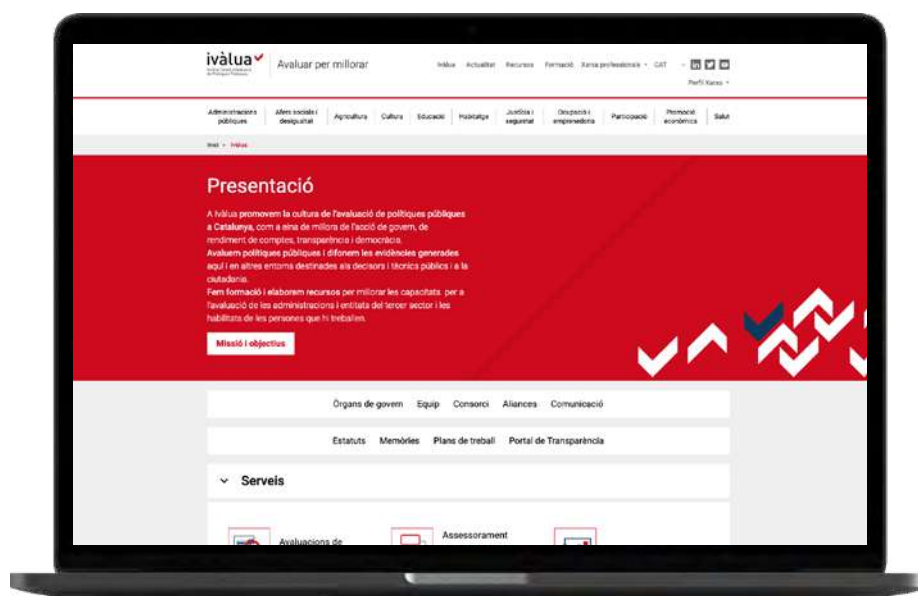
4.489

Dades de 2022

Dades de 2021

Més enllà de l'interès per la institució que es pot explicar per l'estratègia de cerca de nous usuaris que s'aproximen per primer cop a Ivàlua, les dades indiquen l'interès dels usuaris en els continguts generats per Ivàlua, especialment en les avaluacions realitzades i els recursos en avaluació que s'ofereixen.

Cal destacar l'estratègia iniciada enguany de desenvolupament de continguts específics sobre les temàtiques que tracten alguns exemplars de la col·lecció de guies pràctiques sobre avaluació d'Ivàlua tant en català com castellà que han permès un millor posicionament orgànic d'aquests continguts als cercadors. En especial s'ha pogut observar un increment d'usuaris que accedeixen als continguts del web des de països de Llatinoamèrica (per aquest ordre des de Mèxic -que representa el 10% dels visitants anuals al web d'Ivàlua-, Perú, Colòmbia, Xile o Equador...).



Accés Web Ivàlua

### 3.2.2. Butlletins Ivàlua Actualitat i Ivàlua Informa

Ivàlua envia periòdicament el **butlletí electrònic Ivàlua Actualitat** sobre la seva activitat i la cultura de l'avaluació. Enguany s'hi han continuat afegint novetats, com la inclusió dels nous formats de resum i infografies de les avaluacions; nous exemplars de format de difusió Toolkit en avaluació, els nous audiovisuals d'Ivàlua i altres seccions temàtiques. També s'han aportat recursos d'altres institucions sobre les temàtiques tractades.

Al 2022 s'han generat 10 butlletins. A més, s'ha continuat intercalant butlletins convencionals amb informació variada i transversal amb altres butlletins monogràfics o especials dedicats a temàtiques concretes:

- **Desembre 2021 – Gener 2022 | Especial avaluació de polítiques d'ocupació**
- **Febrer 2022 | Especial avaluació polítiques de contenció de rendes de lloguer**
- **Març 2022 | Monogràfic Xarxa de professionals de l'avaluació**
- **Abril - Maig 2022**
- **Juny 2022 | Avaluavespres sobre Participació en avaluació**
- **Juliol-Agost 2022 | Especial Repositori d'avaluacions de polítiques públiques**
- **Setembre 2022**
- **Octubre 2022 | Avaluavespres Govern, acadèmia i avaluació**
- **Octubre-Novembre 2022 | Especial Iniciatives Què funciona?**
- **Desembre 2022**

**ivàlua**  
Institut Català d'Innovació i Recerca en Polítiques Públiques

**IVÀLUA ACTUALITAT**  
Avaluar per millorar

Juliol 2021

"Amb el Pla d'avaluacions 2021-22, apostem per millorar, de forma contínua, l'impacte de la política de cooperació al desenvolupament, i fer-ho a partir de les evidències i dels aprenentatges que ens aporta l'avaluació".

Josep Desquesnes, director general de Cooperació al Desenvolupament  
Carme Gual, directora de l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

**NOTÍCIES SOBRE IVÀLUA**

Assessorament Ivàlua  
Els organismes de cooperació al desenvolupament de la Generalitat dissenyen un Pla d'avaluacions 2021-22 amb l'assessorament d'Ivàlua

L'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD) i la Direcció General de Cooperació al Desenvolupament (DGCD) han aprovat el Pla d'avaluacions 2021-22 amb l'assessorament d'Ivàlua, realitzat en el marc d'un conveni de col·laboració per a promoure la cultura de l'avaluació i l'ús de l'evidència en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament catalana.

Assessorament d'Ivàlua realitzat per: Caria Cordoncillo i Anna Segura.

**CONSULTA TOTS ELS DETALLS DEL PLA D'AVALUACIONS**

**Pla d'avaluacions 2021-22**  
Priorització de l'es avaluacions en cooperació

En el Pla d'avaluacions s'inscriuen 9 avaluacions, 4 realitzar el 2021 i 5 el 2022. Les avaluacions tenen enfocaments diferents segons l'objecte d'avaluació, la fase d'implementació en què es troba, les dades de què es disposa o el tipus d'informació que es vol extreure.

**ivàlua**  
Institut Català d'Innovació i Recerca en Polítiques Públiques

**IVÀLUA INFORMA**  
Avaluar per millorar

Especial Webinars sobre l'avaluació amb perspectiva de gènere | Novembre 2021

**Webinars**  
Avaluar per millorar

**Webinar 8**      2 desembre 2021 | 12.30h

**Com i per què cal avaluar amb perspectiva de gènere?**  
Presentació de la Guia Pràctica d'Ivàlua sobre avaluació i gènere

Avaluar amb perspectiva de gènere millora la qualitat de les avaluacions i contribueix a generar elements de coneixement per transformar les polítiques i programes de manera que donin resposta a les necessitats del conjunt de la ciutadania.

**INSCRIPCIONS WEBINAR**

**Programa**

**12.30h | Presentació:**  
Xavier Cuadras Morató, president del Consell Rector d'Ivàlua  
Anna Tarrach, directora general de Pressupostos - Departament d'Economia i Hisenda - Generalitat de Catalunya

**12.40h | Presentació de la Guia Pràctica 18. La perspectiva de gènere en l'avaluació de polítiques públiques: Què explica? A qui va dirigida? Per a què serveix?**  
Júlia De Quintana, analista d'Ivàlua i autora de la guia

**12.50h | Aprenentatges de les avaluacions amb perspectiva de gènere: La importància d'incorporar perspectiva de gènere en les avaluacions de polítiques i programes de tots els àmbits.**  
Eva Alfama, experta en gènere i avaluació i col·laboradora i revisora de la guia

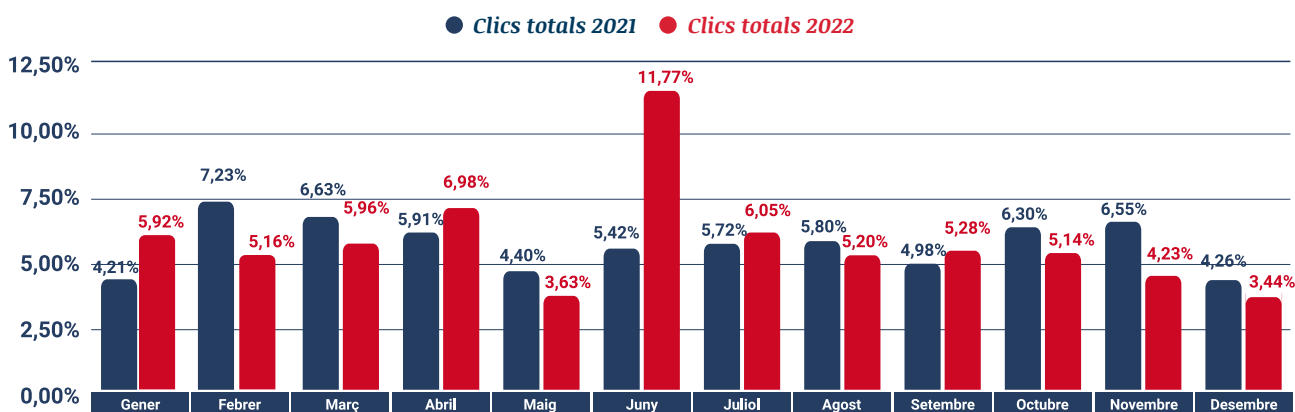
**13.05h | Taula Rodona L'avaluació amb perspectiva de gènere des de l'administració pública: objectius i reptes.**  
Debat entorn les següents preguntes:



A finals de 2022, el **butlletí Ivàlua Actualitat** comptava amb una audiència formada per **1367 subscriptors**, a més d'aquelles persones que hi accedien a través dels posts compartits a través dels perfils d'Ivàlua a les xarxes socials.

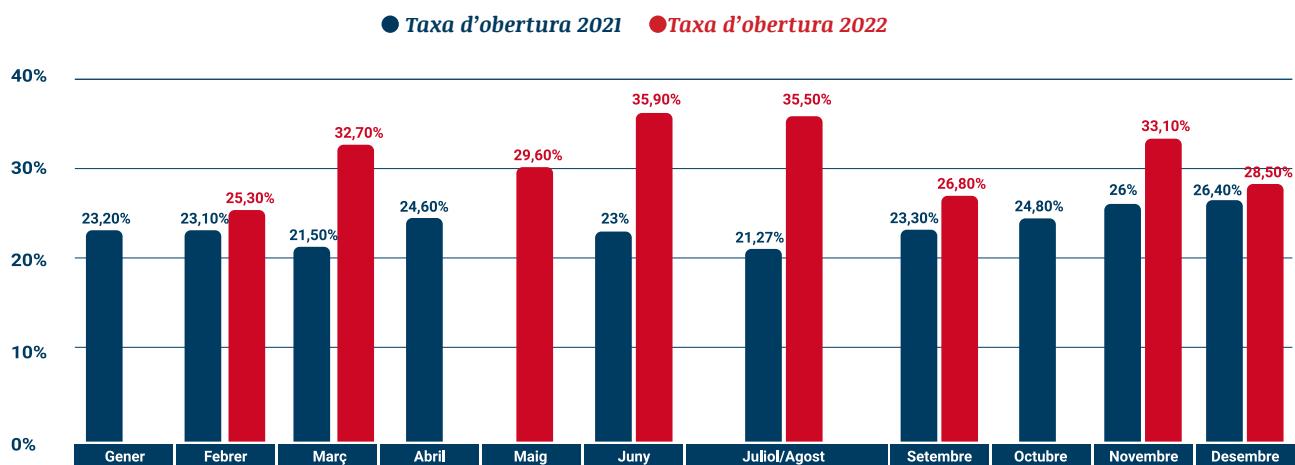
Hi ha hagut un creixement substancial de la **taxa de clics del 14% entre 2021 i 2022** per part de les persones usuàries que serveix per mesurar les conversions.

### Conversions del Butlletí Ivàlua Actualitat



Hi ha hagut un creixement important del 6% en la taxa d'**obertura mitjana** que ha passat del 24% al 2021 al **30% al 2022**, amb un pic del 35.9% corresponent al butlletí de Juny de 2022.

### Taxa d'obertura del Butlletí Ivàlua Actualitat



[Accés Butlletins Ivàlua](#)

Les persones que consulten els butlletins d'Ivàlua ho fan en més del 70% a través de l'ordinador i la resta a través de dispositius mòbils.

Els continguts habituals més consultats per les persones usuàries han estat les novetats d'Ivàlua, els recursos sobre l'avaluació disponibles, i els nous projectes i les seves activitats associades, com els AvaluaVespres de la Xarxa de Professionals de l'Avaluació. En aquest sentit cal destacar l'interès que va suscitar el Butlletí Especial de l'AvaluaVespres sobre participació en avaluació en què es va presentar la Guia pràctica 19 sobre aquesta temàtica (amb una taxa d'obertura del 41%).

Estudiat el comportament de l'audiència de Mailchimp en els dar-rers tres mesos de l'any es pot comprovar quins són els tipus de suport a què més han accedit o tipus de continguts que més han descarregat les persones usuàries:

- **Web:** 1261 clics
- **Informes:** 109 clics
- **Policy briefs:** 47 clics

D'altra banda, també s'ha dinamitzat el butlletí Ivàlua Informa destinat a la comunitat de professionals de l'avaluació que s'apleguen en el marc de la Xarxa de professionals de l'Avaluació, al que ja hi ha 284 professionals adherits a data 31 de desembre de 2022, 114 més que al 2021. Els continguts que ofereix aquest butlletí són eminentment tècnics i dinamitzadors dels professionals de l'avaluació i registra índexs mitjans d'obertura superiors al 60%.

Accés Web Ivàlua Actualitat

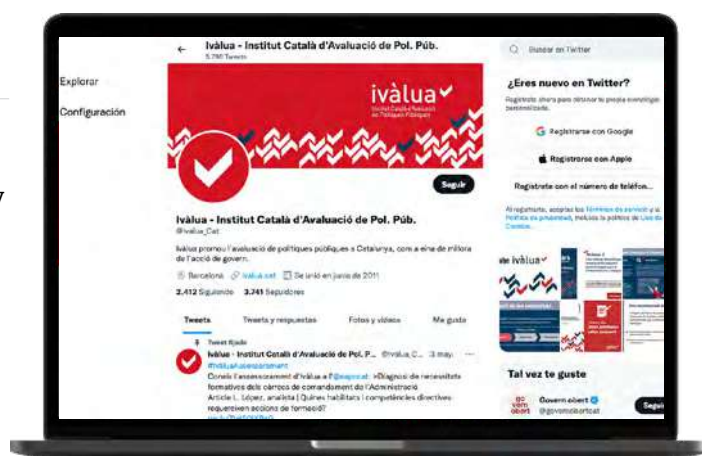


### 3.2.3. Xarxes socials

Ivàlua té presència a les xarxes Twitter, LinkedIn, Youtube, Vimeo i Flickr.

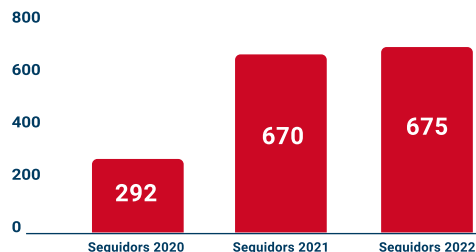


Twitter és la xarxa més dinamitzada amb l'objectiu de difondre el dia a dia de l'activitat d'Ivàlua i sobre la cultura de l'avaluació. Enguany s'ha prestat especial atenció al seguiment de les activitats pròpies i aquelles en què Ivàlua hi ha participat per fer arribar tota la informació i explicar com s'anaven desenvolupant a les persones seguidores del compte institucional. Al 2022, Ivàlua ha generat 679 tuits, (661 al 2021) que mostra una consolidació en la capacitat de generació de continguts després de l'impuls de l'estratègia digital des del 2021.



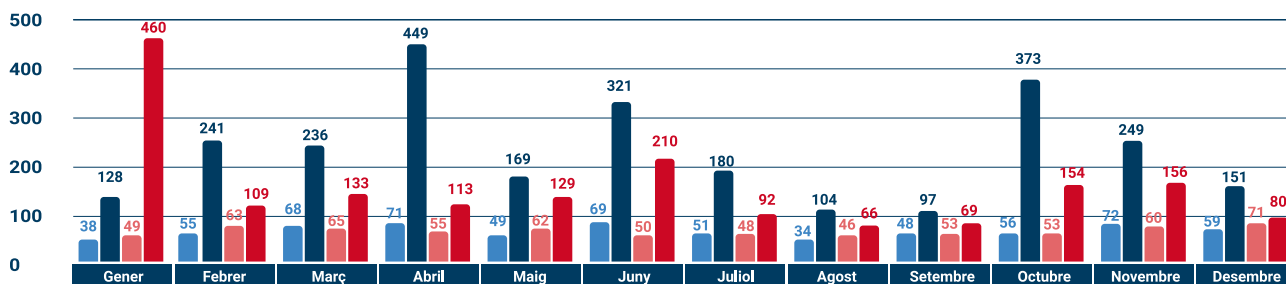


Durant el 2022, el compte @ivalua\_cat ha augmentat en 675 persones seguidores, el que representa el manteniment de la progressió respecte el 2021 que situa l'audiència a través d'aquest canal en 3.516 persones seguidores a 31 de desembre de 2022.



### Conversions al Twitter d'Ivàlua

● *Nous seguidors 2021* ● *Clic URL 2021* ● *Nous seguidors 2022* ● *Clic URL 2022*



Enguany s'ha diversificat en diferents URL la difusió dels continguts a través de Twitter, de manera que s'ha derivat part de l'audiència més enllà del web d'Ivàlua, alimentant les consultes de la resta de xarxes d'Ivàlua, amb especial impuls del canal Youtube, i compartint continguts de la cultura de l'avaluació generats per altres organismes o institucions.

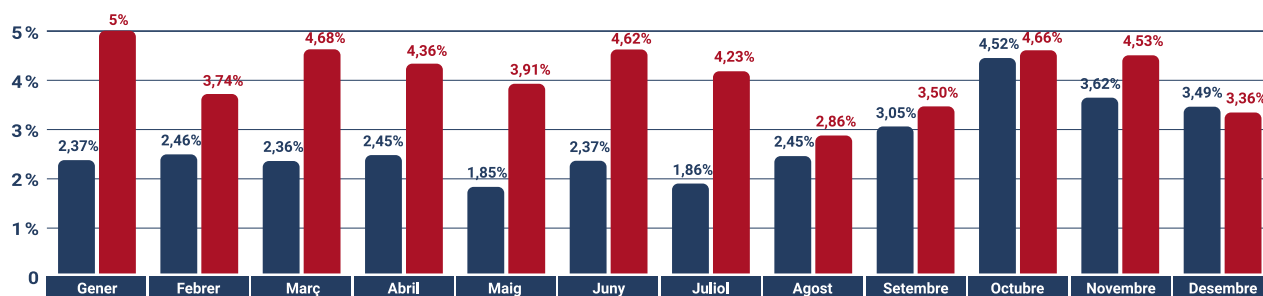
Els temes més consultats han estat els referents als processos laborals d'Ivàlua, l'organització dels AvaluaVespres, activitats de la Xarxa de Professionals de l'Avaluació; les iniciatives Què funciona? sobre educació i pobresa infantil; les avaluacions de polítiques de renda com són Renda Garantida de Ciutadania i Renda Bàsica Universal.

Al llarg de l'any el perfil d'Ivàlua ha comptat amb un total de 84.000 visites, el que representa un augment del 10% respecte l'any 2021, i s'han generat 200.000 impressions.

Al 2022 s'ha treballat en generar interaccions (engagement) per part de les persones usuàries amb resultats molt positius: hi ha hagut una taxa mitjana d'interacció (engagement) del 4,1% (un 1,40% més que la taxa mitjana aconseguida al 2021 que va ser del 2,7%). El pic d'aquesta taxa va ser del 5% d'engagement al mes de gener amb el post sobre les Jornades #Sensellarisme. La taxa mitjana d'interacció per a totes les indústries a Twitter és de 0,045%.

### Taxa d'interacció al Twitter d'Ivàlua

● *Engagement 2021* ● *Engagement 2022*

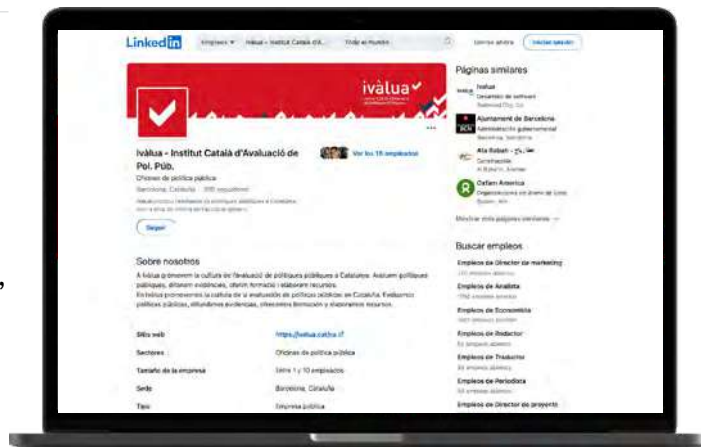




## LinkedIn

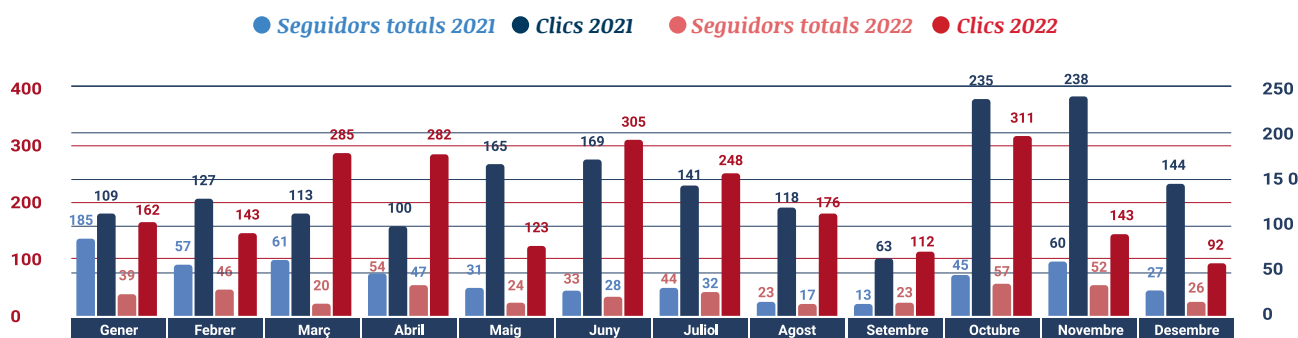
<https://es.linkedin.com/company/ivàlua-institut-català-d-avaluació-de-pol-púb>

Ivàlua va llançar la seva pàgina institucional a la xarxa professional LinkedIn a mitjans del mes de novembre de 2020, per tant, el 2022 va ser el segon any complet de funcionament d'aquest canal professional d'Ivàlua. Aquesta xarxa té l'objectiu d'arribar a uns perfils d'audiència més tècnics i especialitzats o interessats en avaluació, polítiques públiques, administració pública o governança (entre d'altres interessos generals).



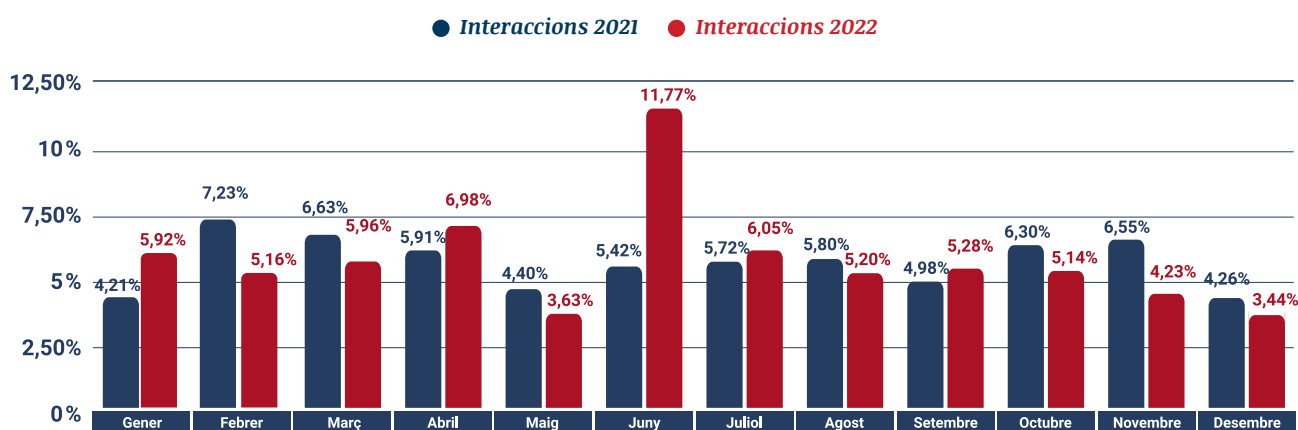
Al 2022 es van fer seguidors de la pàgina institucional d'Ivàlua a LinkedIn 441 persones, acumulant 978 persones seguidores a 31 de desembre de 2022. El creixement de persones seguidores s'ha sostingut una mica a la baixa després del primer any de captació del públic més captiu d'Ivàlua que ja seguia la institució a través d'altres xarxes. Es van generar 2.400 conversions cap a enllaços, la majoria a recursos del web i altres xarxes socials d'Ivàlua, el que suposa un augment en 678 conversions més que en el període 2021.

### Conversions al LinkedIn d'Ivàlua



La taxa d'interacció mitjana al 2022 va ser del 5,75%, lleugerament per sobre de l'any anterior. La taxa mitjana d'interacció per a totes les pàgines a LinkedIn és del 2%.

### Interaccions al LinkedIn d'Ivàlua



Els continguts que més interès han generat han estat els relacionats amb les noves avaluacions publicades; amb els processos laborals d'ivàlua, en coherència amb la especialització temàtica d'aquesta xarxa social professional.

També van destacar les convocatòries d'activitats d'ivàlua relacionades amb els projectes Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil i els Avaluavespres de la Xarxa de Professionals de l'Avaluació, que han generat una participació del 6,7% en publicar-se en forma d'esdeveniment.

The image shows a screenshot of an event page on a platform. At the top, there is a header with the text 'Xarxa de professionals de l'avaluació' and logos for 'ivàlua' and 'AvaluaVespres'. Below the header, the event title is 'AvaluaVespres | Primera trobada de la Xarxa de professionals de l'avaluació'. The event is organized by 'Institut Català d'Avaluació de Pol. Púb.' and is scheduled for 'Jue., 27 de abr de 2022, 18:00 - 19:30 (hora local)'. The location is 'Museu de Història de Catalunya, Plaça de Pau Vila, 3, Barcelona, Catalunya, ES, 08002'. There are 48 other attendees listed. The page includes a 'Compartir' button and a 'Gestionar' button. Below the event details, there is a section titled 'Acerca de' which provides important information for attendees, including a registration link and a program of activities. The program starts at 18:00h with an opening, followed by a presentation by the Generalitat de Catalunya, a presentation by the Institut Català d'Avaluació, a presentation by the Xarxa de Professionals de l'Avaluació, a networking session, a final discussion, and a closing. The page also mentions that places are limited and provides a link to the event page.

**Evento finalizado**

### AvaluaVespres | Primera trobada de la Xarxa de professionals de l'avaluació

Evento de Ivàlua - Institut Català d'Avaluació de Pol. Púb.

Jue., 27 de abr de 2022, 18:00 - 19:30 (hora local)

Museu de Història de Catalunya, Plaça de Pau Vila, 3, Barcelona, Catalunya, ES, 08002

Entra aquí

Enlace al evento: <https://www.eventbrite.es/evento/primera-trobada-de-la-xarxa-de-professionals-de-l-avaluacio-203660966857>

Andreu Francina Muñoz and 48 other attendees

Compartir Gestionar

Detalles Comentarios Networking Análisis

#### Acerca de

**IMPORTANT:** Per assistir-hi cal inscriure's al formulari d'Eventbrite: <https://www.eventbrite.es/evento/primera-trobada-de-la-xarxa-de-professionals-de-l-avaluacio-203660966857>

Primera edició dels #AvaluaVespres, Ivàlua presentarà la Xarxa de professionals de l'avaluació i els serveis associats i es donarà més als professionals per conèixer els seus reptes i inquietuds.

**Programa**  
18:00h | Obertura

A càrrec d'Esther Pallarès | Directora General de Prestacions - Departament d'Economia i Hisenda - Generalitat de Catalunya

18:05h | Presentació: La contribució de la Xarxa de professionals de l'avaluació a un ecosistema d'avaluació a Catalunya

A càrrec de Marc Balaguer, director executiu d'Ivàlua

18:20h | Presentació de la Xarxa de Professionals de l'avaluació: Objectius i nous serveis

A càrrec de Mireia Borrrell Porti, analista en cap d'Ivàlua i responsable de la Xarxa de Professionals de l'avaluació

18:35h | Dinàmica de networking: Reptes i inquietuds dels professionals de l'avaluació

A càrrec de Jordi Miras Llopert, responsable de Comunicació i Gestió del Coneixement d'Ivàlua. Resum final de la dinàmica a càrrec de Carlota Cordero, analista d'Ivàlua.

Volem conèixer quines problemàtiques i reptes professionals teniu com a professionals.

19:25h | Cloenda

A càrrec de Xavier Cuadras Morató, president del Consell Rector d'Ivàlua

Places limitades. Atenció! Limitat per les mesures sanitàries.

Interès? Te deia!  
<https://www.eventbrite.es/evento/primera-trobada-de-la-xarxa-de-professionals-de-l-avaluacio-203660966857> Ver més

**Ponentes**



## Youtube

[https://www.youtube.com/channel/UC2ew\\_r4Y2t-NMOxNAkqMlgw](https://www.youtube.com/channel/UC2ew_r4Y2t-NMOxNAkqMlgw)

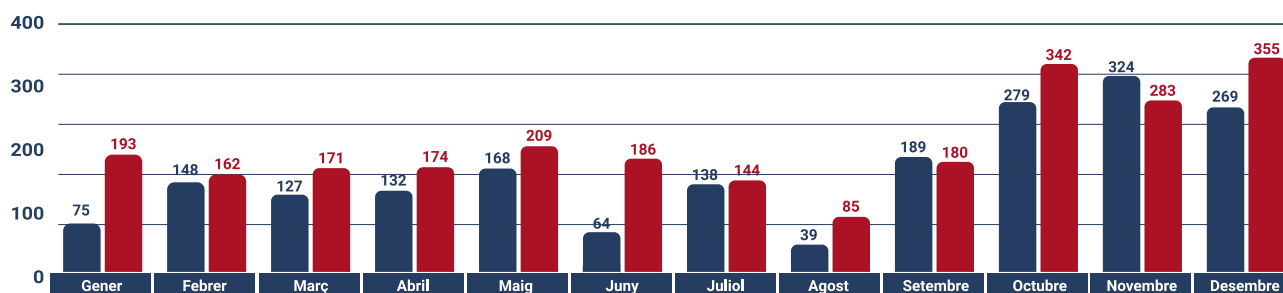
Ivàlua ha generat vídeos sobre aspectes generals de l'avaluació, les avaluacions que fa Ivàlua i les seves activitats per tal de permetre l'accés permanent al coneixement que es desprèn de les jornades i conferències que organitza, que difon principalment a través Youtube. Enguany han destacat els vídeos corresponents a les sèries Avaluació a l'abast, audiovisuals introductoris sobre aspectes concrets de la cultura de l'avaluació, i en segon terme la sèrie Evidència a l'abast sobre avaluacions concretes, assessoraments i projectes d'avaluació.



Al canal de Youtube d'Ivàlua hi ha hagut 2485 visualitzacions dels vídeos publicats, 533 visualitzacions més que al 2021, el que representa un 27% d'increment. Els mesos amb més visualitzacions i també amb més temps de visualització acumulada de les persones usuàries coincideixen amb els que s'han publicat novetats i s'ha experimentat un augment en paral·lel a una campanya de promoció especialment intensiva al darrer trimestre de l'any 2022.

### Visualitzacions al Youtube d'Ivàlua

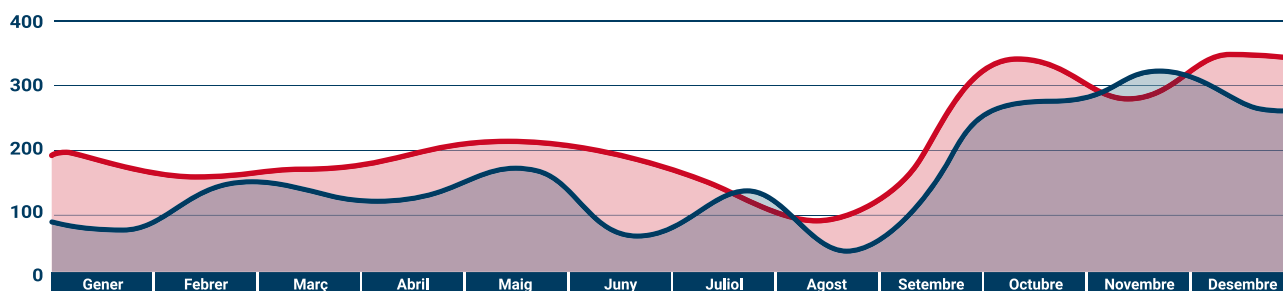
● Visualitzacions 2021 ● Visualitzacions 2022



En paral·lel, s'ha experimentat un augment qualitatiu en el temps de visualització acumulada de les persones usuàries que ha estat de 206 hores, el que representa un 41% d'augment respecte l'any anterior.

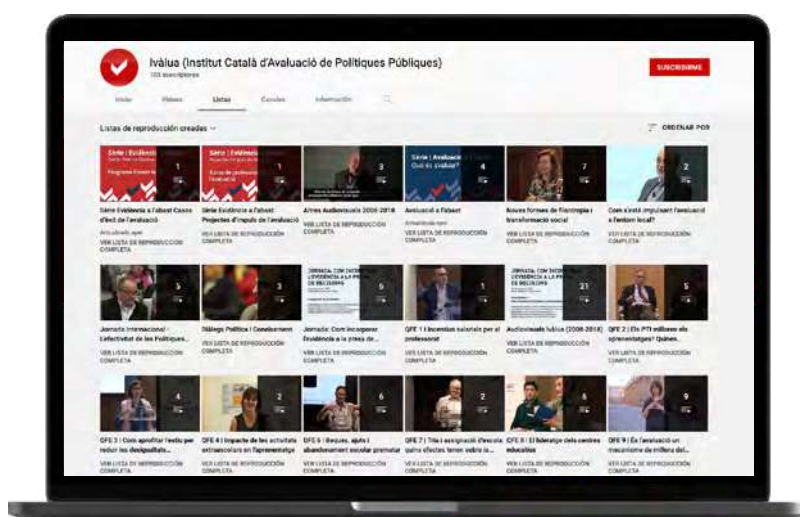
### Temps de visualització acumulada al Youtube d'Ivàlua

● Temps de visualització en hores 2021 ● Temps de visualització en hores 2022



Durant el 2022 s'ha continuat treballant en la publicació de nous audiovisuals i per impulsar el canal de Youtube d'Ivàlua amb accions com:

- Reestructuració dels continguts en llistes de reproducció temàtiques
- Creació de pantalles finals dels vídeos en què se suggereixen als espectadors nous vídeos relacionats amb l'audiovisual que acaben de veure, com a tècnica de retenció
- Promoció d'un apartat web específic sobre els audiovisuals d'Ivàlua, creat al 2021
- Enregistrament i muntatge de nous vídeos per les sèries:
  - Avaluació a l'abast
  - Evidència a l'abast / Projectes d'impuls de l'avaluació
  - Evidència a l'abast / Casos d'èxit de l'avaluació
  - Píndoles d'avaluació (previsió de publicació al 2023)



**Vimeo**

<https://vimeo.com/ivalua>



**Flickr**

<https://www.flickr.com/photos/ivalua/>

El compte d'Ivàlua a Flickr, la xarxa amb àlbums fotogràfics sobre l'activitat d'Ivàlua, compta amb un repositori de **440 instantànies**.

## 3.3. Presència als mitjans de comunicació

La presència d'Ivàlua als mitjans de comunicació s'ha focalitzat en dos fronts: d'una banda, l'aparició en forma de notícies arran de les seves activitats, els projectes i especialment dels resultats de les seves avaluacions i, d'altra banda, com a prescriptor en matèria d'avaluació aportant coneixement a l'opinió pública a través d'articles d'opinió especialitzats. Al 2022 hi ha hagut 25 impactes als mitjans de comunicació detectats.

Accés a la presència d'Ivàlua als mitjans de comunicació 2021



### 3.3.1. Publicació de notícies a la premsa

Els impactes a la premsa i en webs especialitzades dels continguts han tractat principalment els següents temes generats al 2022 en forma de notícia:

- Avaluacions i assessoraments en avaluació referents a dues polítiques de renda: Renda Garantida de Ciutadania i Renda Bàsica Universal
- Avaluació del programa de Drets Socials Servei d'Ajuda a Domicili (SAD)
- Llançament i activitats associades de la nova iniciativa d'impuls de la comunitat avaluadora de Catalunya Xarxa de professionals de l'avaluació
- Noves incorporacions d'avaluacions al Repositori d'avaluacions de Polítiques Públiques de Catalunya, una iniciativa d'Ivàlua i la Universitat Pompeu Fabra
- Llançament de la nova iniciativa Què funciona? i primeres revisions d'evidència de Què funciona contra la Pobresa? Àmbit Pobresa infantil
- Continguts de les revisions d'evidència del projecte Què funciona en educació? d'Ivàlua i la Fundació Jaume Bofill





### 3.3.2. Enviament de notes de premsa als mitjans

Al 2022 s'han redactat i enviat les següents notes de premsa sobre projectes concrets d'Ivàlua, a banda d'haver-se establert contactes puntuals i respostes a peticions per part dels mitjans de comunicació, alguns dels quals han generat publicacions al 2023:

- 29-02-2022 | Els programes de segona oportunitat contribueixen a la represa dels estudis i afavoreixen la inserció laboral dels joves en situació de vulnerabilitat
- 20-04-2022 | Ivàlua impulsa la Xarxa de professionals de l'avaluació per dinamitzar el sector i contribuir a millorar les polítiques públiques | (Incrustar la URL següent sobre el títol Nota de premsa CAT | Nota de premsa ES
- 27-09-2022 | Els programes de formació i suport al professorat que cerquen millorar les seves expectatives envers l'alumnat tenen un impacte positiu en l'acció docent i en els aprenentatges



Accés Notes de premsa Ivàlua





# 4. Organització i gestió

El finançament de l'activitat d'Ivàlua prové essencialment de les aportacions dels seus ens consorciats i dels ingressos generats per la realització d'avaluacions de polítiques i programes i de la formació impartida en matèria d'avaluació de polítiques públiques a l'Administració de la Generalitat de Catalunya i entitats del seu sector públic i a altres administracions i entitats del tercer sector.

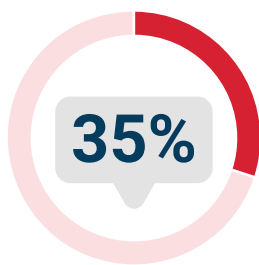
## 4.1. Pressupost de l'exercici de 2022

Ivàlua ha comptat amb un pressupost aprovat de 1.534.544,61.

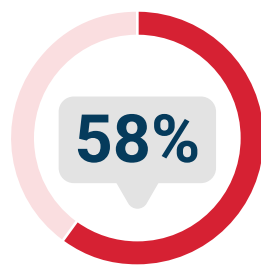
El pressupost d'ingressos s'ha executat el 97% (en total, 1.494.679,86 euros), que representa un increment dels ingressos pressupostaris del 37% respecte l'any anterior.

El 35% d'aquests ingressos provenen de l'execució de projectes d'avaluació de polítiques públiques, d'assessoraments i de formacions impartides.

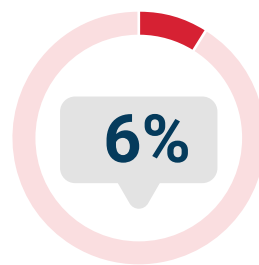
Capítol i pes s/total (%)	2022		2021	
	Drets reconeguts*	Pes s/total (%)	Drets reconeguts*	Pes s/total (%)
Capítol 3. Matriculacions cursos propis	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Capítol 3. Altres ingressos per formació impartida	2.674,39	0,18%	32.321,91	2,97%
Capítol 3. Projectes entitats del Sector Públic i altres administracions	17.854,78	1,19%	47.020,00	4,31%
Capítol 3. Projectes altres entitats sense ànim de lucre	19.444,00	1,30%	3.058,00	0,28%
Capítol 4. Subvencions rebudes de projectes europeus	0,00	0,00%	48.179,23	4,42%
Capítol 4. Transferències projectes Generalitat de Catalunya i sector públic	478.375,73	32,01%	192.841,35	17,69%
<b>SUBTOTAL INGRESSOS PER PROJECTES I FORMACIÓ IMPARTIDA</b>	<b>518.348,90</b>	<b>34,68%</b>	<b>323.420,49</b>	<b>29,67%</b>
Capítol 4. Transferència corrent Generalitat de Catalunya	869.830,96	58,20%	660.000,00	60,55%
Capítol 4. Transferència corrent Diputació de Barcelona	96.500,00	6,46%	96.500,00	8,85%
Capítol 7. Transferències de capital Generalitat de Catalunya	10.000,00	0,67%	10.000,00	0,92%
<b>Total 100,00%</b>	<b>1.494.679,86</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.089.920,49</b>	<b>100,00%</b>



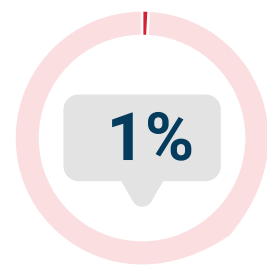
Ingressos per avaluacions, assessoraments i formació  
**518.348,49 €**



Transferència despeses funcionament Generalitat de Catalunya  
**869.830,96 €**



Transferència despeses funcionament Diputació de Barcelona  
**96.500,00 €**



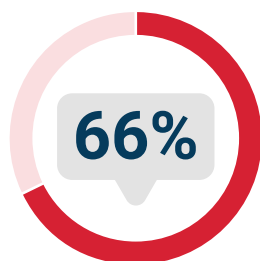
Transferència capital Generalitat de Catalunya  
**10.000,00 €**

\* Comptes Anuals aprovats pel Consell Rector d'Ivòlució a la reunió de 4 de maig de 2023.

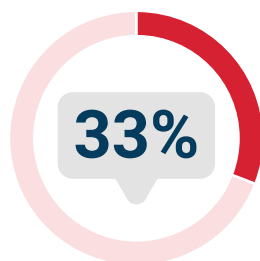
Les obligacions reconegudes de l'exercici 2022 han sumat un total de 1.273.309,38 euros, que representen el 83% del pressupost aprova, i un increment del 30% respecte l'any anterior.

La major part de les despeses d'Ivàlua (65,9%) ha estat destinada a despeses de personal, què és el principal actiu d'Ivàlua per al foment i la difusió de la cultura de l'avaluació a Catalunya.

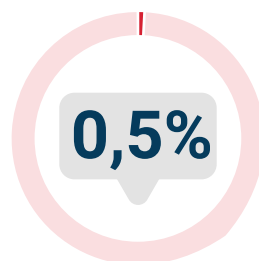
Capítol i pes s/total (%)	2022		2021	
	obligacions reconegudes*	Pes s/total (%)	obligacions reconegudes*	Pes s/total (%)
<b>Capítol 1.</b> Remuneracions del personal	839.531,38	65,93%	666.252,62	67,82%
<b>Capítol 2.</b> Despeses corrents de bens i serveis	420.176,48	33,00%	306.038,13	31,15%
<b>Capítol 4.</b> Beques convenis pràctiques	5.587,18	0,44%	10.151,93	1,03%
<b>Capítol 6.</b> Inversions reals	8.014,34	0,63%	0,00	0,00%
<b>TOTAL PRESSUPOST LIQUIDAT DE DESPESES</b>	<b>1.273.309,38</b>	<b>100,00%</b>	<b>982.442,68</b>	<b>100,00%</b>



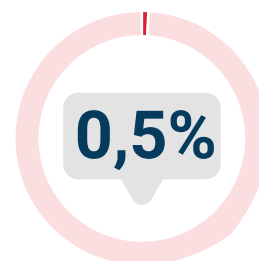
Remuneracions del personal  
839.531,38 €



Despeses corrents dels bens i serveis  
420.176,48 €



Beques convenis pràctiques  
5.587,18 €



Inversions reals  
8.014,34 €

\* Comptes Anuals aprovats pel Consell Rector d'Ivàlua a la reunió de 4 de maig de 2023.

## 4.2. Composició i activitat dels òrgans de govern

### 4.2.1. Consell Rector

#### 4.2.1.1. Composició del Consell Rector l'any 2022

##### President

Sr. **Xavier Cuadras Morató**, director de l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat).

##### Vicepresident

Il.lm. Sr. **Carles Ruiz Novella**, diputat de la Diputació de Barcelona.

##### Vocals

**Generalitat de Catalunya. Departament d'Economia i Hisenda.**

Sra. **Anna Tarrach i Colls**, directora general de pressupostos.

[fins el 14 de febrer de 2022]

Sra. **Esther Pallarols i Llinàs**, directora general de pressupostos.

Sra. **Marta Curto Grau**, directora general d'anàlisi econòmica.

### **Diputació de Barcelona.**

Sr. **Daniel Fernández González**, director de Serveis de Suport a la Coordinació General.

### **Universitat Pompeu Fabra.**

Sr. **Miquel Salvador Serna**, professor del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra. [fins el 26 d'abril de 2022]  
Sr. **Magí Panyella Roses**, professor del Departament de Ciències Polítiques i Socials de la Universitat Pompeu Fabra. [des del 27 d'abril del 2022]

### **Consell Interuniversitari de Catalunya**

Sr. **Francesc Xavier Ballart**, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la Universitat Autònoma de Barcelona.

### **Consell de Treball, Econòmic i Social de Catalunya.**

Sr. **Toni Mora Nuñez**, president del CTEESC.

## **4.2.1.2. Reunions del Consell Rector celebrades l'any 2022**

- Consell Rector del 26 de maig
- Consell Rector del 15 de setembre
- Consell Rector del 1 de desembre

## **4.2.2 Consell Assessor**

El Consell Assessor és un òrgan de caràcter col·legiat integrat per persones expertes de reconegut prestigi en el camp de les polítiques públiques, l'àmbit acadèmic, social o econòmic. Va ser constituït el 2019 pel Consell Rector d'Ivàlua, de conformitat amb l'article 12.1 dels seus Estatuts. Les seves funcions són les d'assessorar al Consell Rector i a la Direcció Executiva, i actuar com a òrgan de pensament i reflexió, tant pel mateix Consorci, com per la resta de la societat i la ciutadania.

### **4.2.2.1. Composició del Consell Assessor l'any 2022**

#### **President**

**Sr. Guillem López-Casasnovas** (UPF-CRES)  
[fins el 26 d'agost de 2022]

Llicenciat en Ciències Econòmiques i en Dret, és Doctor en Economia Pública per la Universitat de York. Catedràtic d'Economia de la UPF i fundador del Centre de Recerca en Salut i Economia (CRES) a la UPF. Les seves principals línies de recerca inclouen el mesurament de l'eficiència del sector públic, la revisió del paper del sector públic en general (i en l'àmbit sanitari en particular), les balances fiscals, el finançament de les hisendes locals, l'economia de la salut, la dependència i els equilibris intergeneracionals.

**Sra. Alícia Adserà** (Princeton University)  
[des del 15 de setembre de 2022]

Doctora en Economia per la BU i professora titular de la Facultat Woodrow Wilson de la Universitat de Princeton. Els seus àmbits de recerca són la demografia econòmica, el desenvolupament i aspectes relacionats amb les migracions i la seva relació amb el món del treball.

#### **Vocals**

**Sr. Xavier Bernadí Gil** (Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya i UPF)

Doctor en Dret. És director general de Dret i d'Entitats Jurídiques del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, i professor associat de Dret administratiu a la Universitat Pompeu Fabra (UPF). La seva recerca s'emmarca en el dret administratiu i autonòmic i en particular en la distribució de competències, les tecnologies de la informació i de comunicació.

**Sra. Caterina Calsamiglia Costa** (ICREA-IPEG)

Doctora en Economia per la Universitat de Yale. És Recercadora ICREA i la seva recerca se centra en l'Economia Pública amb èmfasi en l'economia del benestar i l'educació. Els seus treballs combinen l'anàlisi teòrica, experimental i empírica.

**Sra. Raquel Gallego Calderon** (IGOP-UAB)  
 Doctora en Ciència Política i Màster in Public Administration and Public Policy per la London School of Economics and Political Science (LSE). És Catedràtica de Ciència Política i de l'Administració de la UAB i ha estat directora de l'Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP-UAB). Els seus interessos de recerca inclouen l'anàlisi de polítiques públiques, la reforma de l'administració i gestió pública, les polítiques de benestar i descentralització.

**Sra. Libertad González Luna** (UPF-CRES)  
 [fins el 14 de febrer de 2022]  
 Doctora en Economia per la Northwestern University i professora d'Economia de la Universitat Pompeu Fabra i professora afiliada a la Barcelona GSE. La seva recerca s'orienta a l'economia del sector públic, laboral, i en l'àmbit de la salut.

**Sr. Francisco Longo Martínez** (ESADE)  
 Llicenciat en Dret i professor titular del Departament de Direcció de Persones i Organització d'ESADE. És també el Director General Adjunt d'aquesta institució i el director de l'Institut de Governança i Direcció Pública. Expert en gestió pública, en la gestió estratègica de Recursos Humans i en govern local.

**Sr. Ivan Planas Miret** (Servei Català de la Salut)  
 Llicenciat en Ciències Econòmiques i Empresarials per la Universitat Pompeu Fabra (UPF) de Barcelona. Màster en Economia Pública per la Universitat de York al Regne Unit, diplomad en Gestió Hospitalària de l'Hospital Clínic de Barcelona. Ha participat en diferents projectes europeus de recerca en l'àmbit de l'economia pública i l'avaluació de polítiques públiques i és autor de diferents articles i publicacions en la mateixa matèria.

**Sr. Xavier Torrens Llambrich** (UB)  
 Politòleg i sociòleg i Doctor en Sociologia per la UB. Professor de Ciència Política i de l'Administració a la Universitat de Barcelona. Consultor d'organitzacions no lucratives i assessor d'ajuntaments en matèria de polítiques públiques i socials.

**Sra. Carme Trilla i Bellart** (Observatori Metropolità de l'Habitatge de Barcelona-OMHB)  
 Economista especialista en polítiques públiques en el sector de l'habitatge. Presidenta de l'OMHB, de la Fundació Habitat3, col·laboradora de Càritas Diocesana de Barcelona i assessora de diferents administracions públiques i entitats socials en matèria d'habitatge.

**Sra. Maite Vilalta Ferrer** (UB)  
 Llicenciada i doctora en Ciències Econòmiques i Empresarials per la Universitat de Barcelona. En l'actualitat és professora titular de Hisenda Pública a la UB i membre de l'Institut d'Economia de Barcelona (IEB). Experta en federalisme fiscal i en hisenda autonòmica i local.

#### 4.2.2.2. Reunions del Consell Assessor celebrades l'any 2021

- Consell Rector del 2 de març
- Consell Rector del 12 de juliol

## 4.3. Equip humà

### 4.3.1. Personal d'Ivàlua

L'estructura organitzativa d'Ivàlua es conforma al voltant de quatre àrees principals:

Direcció  
Executiva

Àrea  
d'Operacions

Àrea de Gestió  
de Recursos

Àrea de Comunicació  
i Gestió del  
Coneixement

#### Direcció Executiva

**Marc Balaguer Puig**, director.

#### Àrea d'Operacions

**Mireia Borrell Porta**, analista en cap.

**Carla Cordoncillo Acosta**, analista.

**Nerea Frias Díaz**, analista .

**Jordi Garcia Muniesa**, analista.

**Laura López Ortells**, analista.

**Júlia de Quintana Medina**, analista.

**Ramon Sabés-Figuera**, analista.

**Jordi Sanz Porras**, analista.

**Anna Segura Lladó**, analista.

**Natalia Rosetti Maffioli**, analista.

#### Àrea de Comunicació i Gestió del Coneixement

**Jordi Miras Llopart**.

#### Àrea de Gestió de Recursos

**Erika Pérez Rodríguez**, responsable d'administració i recursos.

**Mireia Climent Ripoll**, coordinadora d'afers generals. *[fins al 9 d'octubre de 2022]*

**Bruna Llauredó Álvarez**, tècnica de gestió econòmica .

**Pau Solé Ribas**, tècnic superior jurídic (especialitat contractació administrativa).

*[Des del 19 de desembre de 2022]*

#### Estudiants en pràctiques

##### Àrea d'Operacions

**Laura Agustí**. Màster Interuniversitari en Gestió Pública. (UAB - UB - UPF - EAPC)

**Diego Baraza**. Màster Interuniversitari en Gestió Pública. (UAB - UB - UPF - EAPC)

**Cristina Cribillers**. Màster Interuniversitari en Gestió Pública. (UAB - UB - UPF - EAPC)

**Marta Planas**. Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració. (UPF)

### 4.3.2. Entitats i persones que han col·laborat amb Ivàlua

#### Entitats

**I-Labso SCCL**. Entitat que treballa per transformar la societat entenent i explicant les realitats que la formen a partir de la recerca social i el disseny i avaluació de polítiques.

**L'Esberla**, consultora especialitzada en igualtat i feminismes i en acompanyar a institucions a incorporar la perspectiva de gènere.

**L'Etnogràfica**, associació que treballa des d'una perspectiva feminista i interseccional per generar processos de canvi social.

**D'Aleph Iniciativas y Organización, SA**, consultora especialista en el sector públic.

**Inclusive Strategies, SL**, consultora especialitzada en assumptes europeus i internacionals, focalitzada en mobilitat, migracions i gestió de la diversitat.

**Col·laborador/es externs/es**

**Ana García Hernández**, doctora en Economia i experta assessorant i gestionant Estudis de Control Aleatori (RCTs) en diferents organitzacions internacionals.

**Ana Lete Murugarren**, llicenciada en Administració i direcció d'empreses (Universidad de Deusto), màster en Planificació estratègica (Universidad de Deusto). Consultora sènior d'investigació, seguiment i avaluació, amb èmfasi en educació, formació, ocupació, emprenedoria, competències i intervencions de desenvolupament local.

**Eduard Güell del Frago**, llicenciat en Ciències Polítiques i de l'Administració (UPF) i investigador predoctoral del Programa Societat, Tecnologia i Cultura.

**Gianmarco Leon -Ciliotta**, professor associat del Departament d'Economia de la Universitat Pompeu Fabra, i investigador afiliat al GSE de Barcelona, IPEG, CEPR i BREAD.

**Jaume Vives-i-Bastida**, doctorand en economia i estadística per la Massachusetts Institute of Technology, especialista en econometria, estadística i específicament en el disseny de controls sintètics.

**Javier Vázquez-Grenno**, (Fundació IEB) doctor Economia Aplicada per la Universitat Autònoma de Barcelona, màster en Economia Aplicada (UB) i llicenciat en Economia per la Universidad de la República.

**Josep Maria Raya**, doctor en Economia, catedràtic d'Economia Aplicada de l'Escola Superior de Ciències Socials i de l'Empresa del Tecnocampus, dirigeix la Càtedra APCE-UPF Vivienda y Futuro, iniciativa de La Universitat Pompeu Fabra i l'Associació de Promotors i Constructors d'Edificis de Catalunya (APCE).

**Judit Vall Castelló**, professora associada del Departament d'Economia de la UB i investigadora de la Fundació IEB i del CRES-UPF.

**Leire Rincon**, (Fundació Universitària Rovira i Virgili), doctora en Ciència Política per la Universitat de Barcelona (Juny 2021) i Investigadora postdoctoral a la Càtedra de Sociologia Política i Política Social de la Universitat Humboldt de Berlín.

**Lídia Farré Olalla**, (Fundació Bosch Gimpera) doctora en Economia i màster en Economia Aplicada. Professora associada a la Universitat de Barcelona.

**Mireia Usart Rodríguez**, (Fundació Universitària Rovira i Virgili), doctora en educación y TIC per la Universitat Oberta de Catalunya, Màster en e-learning y Licenciada en Física per la UB.

**Montserrat Vallvé Viladoms**, formadora en llenguatge no sexista i inclusiu, correctora lingüística i redactora.

**Samia Salim Khayo Zeidan**, màster en Avaluació de Programes i Polítiques Públiques i Màster en Estratègies i Polítiques de Cooperació al Desenvolupament.

**Samuel Lado Franco**, graduat en economia per la Universitat de Girona i doctorand d'economia, màster en anàlisi econòmica per la UOC.

**Sandra Ezquerro, Christel Keller i Montse Fernández**, equip de la Càtedra UNESCO Dones, Desenvolupament i Cultures de la UVic-UCC (i línia d'Economia Feminista del Grup de Recerca en Societats, Polítiques i Comunitats Inclusives).

**Xavier Ramos Morilla**, catedràtic d'Economia i vicerector d'Economia de la Universitat Autònoma de Barcelona; nvestigador de l'IZA i membre fundador d'EQUALITAS (Economics of Inequality and Poverty Analysis).

**Activitats de formació**

**Álvaro Choi de Mendizábal**, doctor en Economia per la Universitat de Barcelona i diploma d'estudis avançats (DEA) en Economia Internacional i Desenvolupament Econòmic per la Universitat de Barcelona. Professor agregat del Departament d'Economia de la Universitat de Barcelona.



### **Activitats i/o accions de difusió i comunicació**

**Andrea Farina i Juan Pérez, de Kùko Studio,** directores d'art i disseny i experts en imatge corporativa.

**Arianne Garaizabal Elizalde,** diplomada en traducció per l'EUTI (Universitat Autònoma de Barcelona), especialista en traduccions de l'àmbit cultural i en gestió de projectes multilingües.

**Cristina Calderer Reig,** fotògrafa.

**Ester Jiménez Domínguez,** graduada en Estudis Anglesos (UB), màster en Edició (UPF). Correctora i traductora català i castellà.

**Fran Chávez** de Cool Studio, expert en identitat corporativa, branding i disseny gràfic.

**Giny,** consultora especialitzada en web i serveis digitals.

**Monna Chen Ye,** Màster Sales and Marketing a EAE Business School i graduada en Turisme per la Universitat de Zaragoza.

**Marta Becerra,** co-fundadora de Colorin Colorado Foto.

**Mateo Ramírez Louit,** Estudis a l'ESCAC (2004-2008), especialista en muntatge, i Màster d'Estudis de cinema i audiovisual contemporani de la UPF (2015-2017).

**Montserrat Sardà Esporri,** traductora simultània.

**Omitsis Consulting SL,** consultora especialitzada en web i serveis digitals.

**Xevi Solé Muñoz,** traductor.

## **4.4 .Grup de treball de transversalitat de gènere**

El Grup de Transversalitat de Gènere ha impulsat diverses activitats durant l'any 2022 per tal de continuar avançant en la igualtat efectiva i en la transversalització de la perspectiva de gènere en tota l'activitat de l'organització.

En el marc del Pla de Formació, el grup ha impulsat la formació sobre "Què és la perspectiva interseccional" i com es podrien tenir en compte els altres eixos de desigualtat (a part del gènere) en les avaluacions.

En el marc de la igualtat efectiva en l'organització, aquest 2022 s'ha realitzat, amb l'entitat Esberla, una diagnosi organitzacional amb perspectiva de gènere, on s'han realitzat reunions amb l'equip on es reflexionava sobre els compromisos que es vol en l'organització i sobre el que s'està adquirint per tal de millorar en termes d'igualtat efectiva.

Finalment s'ha elaborat el primer Pla d'Igualtat, on han quedat recollides les propostes i compromisos a les quals s'ha arribat a partir d'una sèrie de sessions de treball amb l'equip i de reunions de la comissió negociadora amb la direcció.

## 4.7. Pla de formació per al personal d'Ivàlua

La millora dels coneixements de les persones que treballen a Ivàlua i el seu desenvolupament com a professionals contribueix directament a la difusió i l'impuls de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya. Per aquest motiu, la formació contínua esdevé un element estratègic d'aquest consorci.

El pla de formació de 2022 ha posat a l'abast de l'equip d'Ivàlua formacions que tenen per objectiu la millora de capacitats i coneixements de les persones treballadores d'aquest consorci, i s'ha vertebrat en quatre pilars bàsics:

la possibilitat de participar a diverses escoles d'estiu especialitzades en processos i tècniques d'avaluació de polítiques públiques:

Aquest Pla de formació s'ha estructurat en tres pilars bàsics:

- **Eix 1.** Accions formatives per a la millora d'habilitats i capacitats transversals a qualsevol lloc de treball del consorci
- **Eix 2.** Accés a formació contínua especialitzada, oferta per altres institucions, enfocada tant en processos i mètodes d'avaluació de polítiques públiques, com en l'àmbit de la gestió i la comunicació
- **Eix 3.** Assistència a congressos, seminaris i/o jornades
- **Eix 4.** Accions formatives a demanda

Els objectius han estat:

- Contribuir al desenvolupament professional de les persones treballadores d'Ivàlua
- Afavorir la innovació i la millora contínua de les avaluacions i resta d'activitats d'Ivàlua
- Gestionar l'organització i inscripció de les accions formatives de forma endreçada

En el marc d'aquestes actuacions, el conjunt de les persones treballadores d'Ivàlua han participat en les següents accions formatives transversals:

Activitat formativa	Data
Càpsula formativa sobre comunicació i ús de xarxes socials	Maig 2022
Càpsula formativa mindfulness	Maig 2022
Curs sobre organització personal i gestió del temps	Juny 2022
Formació sobre la incorporació de la perspectiva interseccional	Octubre 2022
Curs primers auxilis	Novembre 2022

Així mateix, es va donar accés als Plans de formació de l'Escola d'Administració Pública i del Dept. d'Economia i Hisenda i es va oferir la possibilitat de participar a diverses escoles d'estiu especialitzades en processos i tècniques d'avaluació de polítiques públiques:

Curs	Organització
Eines avançades d'excel	Cambra Comerç Barcelona
Summer School in Padova	IPPA
Jornades sobre contractes menors i procediments alternatius Gestió i planificació de projectes	EAPC Cambra Comerç Barcelona
Introduction to Quantitative Methods in R	Essex Summer School
Quantitative Methods for Public Policy Evaluation	BSE
The Art and Science of Qualitative Analysis	Università della Svizzera italiana
Conferència: Liderar la comunicació interna a la meua organització o el meu equip	EAPC
Jornada sobre gestió d'agendes i grups d'interès	EAPC
Power BI: gestiona les dades	Cambra Comerç Barcelona
Panel Data Econometrics	CEMFI Summer School
Quantitative Methods for Public Policy Evaluation	BSE
Introducció al govern de dades	Gencat - Dept Economia i Hisenda
Cuida la teua eskena: Pausas actives	Gencat - Dept Economia i Hisenda

També es va donar l'oportunitat d'assistir a diversos congressos del sector.

# 5. Agraïments

**Ivàlua vol agrair a les següents administracions, àrees i entitats per a la seva col·laboració al llarg del 2022 a la progressiva incorporació de la cultura de l'avaluació de polítiques i l'ús de l'evidència per a la presa de decisions.**

Àrea d'Avaluació Econòmica de Polítiques Públiques, Direcció General de Pressupostos. Departament d'Economia i Hisenda. Generalitat de Catalunya

Servei de Planificació i Avaluació del Gabinet de la Presidència. Àrea de Presidència, Diputació de Barcelona

Universitat Pompeu Fabra

Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD)

Agència Catalana de la Joventut (ACJ)

Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR)

Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQUAS)

Agència pública de formació i Qualificació Professionals de Catalunya (FPCAT)

Associació Catalana d'Universitats Públiques (ACUP)

Col·legi de Politòlegs i Sociòlegs de Catalunya

Departament de la Presidència. Generalitat de Catalunya

Departament d'Educació. Generalitat de Catalunya

Departament de Drets Socials, Generalitat de Catalunya

Departament d'Igualtat i Feminismes. Generalitat de Catalunya

Direcció General de Cooperació al Desenvolupament. Departament d'Acció Exterior i Unió Europea. Generalitat de Catalunya

Direcció General de Bon Govern, Innovació i Qualitat Democràtiques

Departament d'Acció Exterior i Unió Europea. Generalitat de Catalunya

Escola d'Administració Pública de Catalunya. Generalitat de Catalunya

Institut Català de les Dones

Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona.

Ajuntament de Barcelona

Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP- UAB)

Observatori Català de la Joventut

Observatori del Treball i Model Productiu

Secretaria d'Hisenda, Departament d'Economia i Hisenda. Generalitat de Catalunya

Social.cat

Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya

Universitat Autònoma de Barcelona

Universitat de Barcelona

Universitat Rovira i Virgili

Universitat de Girona



## Avaluar per millorar

A Ivàlua promovem la cultura de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.  
Avaluem polítiques públiques, difonem evidències, oferim formació i elaborem recursos.

Institucions membres d'IvÀlua

