

## PLA ANUAL DE TREBALL 2021

Aprovat per Acord del Consell Rector d'Ivàlua en data 16 de novembre de 2020

### Avaluacions i Assessoraments

#### Generalitat de Catalunya

Avaluacions i assessoraments	Objectiu
Avaluació del disseny i la implementació de la Renda Garantida de Ciutadania de Catalunya (VEH)	Es seguirà avaluant la implementació de la RGC en el context del COVID i de la implementació de l'Ingrés Mínim Vital (població objectiu, elegible, beneficiària..),  S'analitzaran en el nou context, quins són els principals determinants per accedir a una RGC, la capacitat de la RGC per reduir la pobresa severa e un moment en que es preveu una major implementació de l'IMV.
Avaluació dels Beneficis fiscals en matèria d'habitatge (VEH)	L'avaluació en el seu segon any preveu l'avaluació de la implementació dels beneficis fiscals en polítiques d'habitatge i l'anàlisi de l'avaluabilitat en termes d'impacte d'aquells beneficis dels que es considerin més rellevants a tals efectes
Avaluació de l'impost sobre habitatges buits (VEH)	Un cop haver solucionat les dificultats d'accés a les dades., el 2021 es preveu avaluar l'efectivitat de l'impost
Avaluació del Programa d'Educació Financera (VEH)	Es farà una proposarà d'avaluació basada en una anàlisi de l'avaluabilitat de la política
Avaluació del Programa d'Atenció Educativa inclusiva (VEH)	Es farà una avaluació d'implementació del Decret 150/2017, de 17 d'octubre, de l'atenció educativa a l'alumnat en el marc d'un sistema educatiu inclusiu; a partir dels resultats i de les dades es definirà una metodologia i uns indicadors de seguiment, els quals poguessin ser extrapolables a la totalitat del territori.
Avaluació sistema de protecció dels menors no acompanyats	Es farà una anàlisi de l'avaluabilitat de les diferents polítiques de protecció de menors no acompanyats a efectes d'estudiar-ne possibles avaluacions futures
Avaluació ex ante de les xarxes territorials de museus	Es farà una avaluació sobre els impactes econòmics i socials que poden generar els serveis de les xarxes territorials de museus; també s'avaluarà quins d'aquests serveis són més eficients prestar-los a escala nacional, calculant el benefici econòmic que en resultaria.
Avaluació del Pla d'Educació Digital (DE)	S'avaluarà el PEDC com a instrument per a la millora contínua de la política i com a element de valor afegit de l'ecosistema educatiu. Amb aquesta finalitat, l'avaluació tindrà una perspectiva a 3 anys que coincideix amb la durada el programa i preveu donar resposta a les següents preguntes. - Avaluabilitat de la política: quins aspectes de planificació són necessaris per poder avaluar el PEDC? - Avaluació de la implementació i seguiment: com es porten a la pràctica les activitats del PEDC tal i com s'havia previst? - Avaluació de l'impacte: quin ha estat el valor afegit del PEDC en mitigar la problemàtica d'origen? - Avaluació econòmica : En quina mesura les activitats del PEDC compensen el seus costos?



<p>Avaluació de la Llei 17/2015, d'igualtat efectiva de dones i homes (DP)</p>	<p>Al llarg del 2021 es farà una avaluació de implementació de la Llei posant èmfasi en els aspectes més rellevants de la mateixa. L'avaluació comptarà amb un enfocament participatiu al llarg de tot el procés.</p>
<p>Avaluació del projecte Barnahus (DTASF)</p>	<p>Barnahus és un centre interdisciplinari que combina en un mateix espai tots els recursos que intervenen en un cas d'abús sexual infantil. El model Barnahus té com a objectius:</p> <p>a) Incrementar el percentatge de denúncies que acaben en judici, incrementar la taxa de condemnes, reduir la proporció de sobreseïments per inconsistència en les successives declaracions del menor i reduir significativament la durada del procés judicial.</p> <p>b) Reduir la victimització secundària dels infants, a partir de reduir les avaluacions i entrevistes a infants gràcies a la coordinació d'equips multidisciplinaris. Adicionalment, cerca proporcionar un entorn amigable als infants, disposar de professionals altament formats.</p> <p>c) Funcionar com a porta d'entrada i de planificació de l'itinerari assistencial del menor i de l'entorn familiar</p> <p>Es proposa estructurar l'avaluació en 3 fases, entenent que la darrera queda condicionada a l'anàlisi derivada de les dues anteriors. Cadascuna d'aquestes fases té unes accions i productes associats, que mantenen una lògica acumulativa entre ells. És a dir, la fase 1 és necessària per a poder realitzar la fase 2, i aquesta és necessària per a poder dur a terme la fase 3.</p> <p>Fase 1: Disseny de la teoria del canvi i el sistema d'indicadors Fase 2: Avaluació de la implementació Fase 3: Valoració de la factibilitat de realitzar una avaluació de l'impacte Fase 4: Avaluació de l'impacte</p>
<p>Avaluació del disseny i la implementació de les Taules de Participació social del Departament de Justícia (DAERIT)</p>	<p>S'elaborarà la teoria del canvi i es posarà en marxa un sistema d'indicadors de les Taules de Participació Social del Departament de Justícia</p>
<p>Assessorament en el marc del contracte programa de serveis socials (DTASF)</p>	<p>S'està treballant en la formalització d'aquest projecte orientat a millorar la capacitat per a l'avaluació dels programes relatius al benestar social i les polítiques d'igualtat entre el DTASF i els ajuntaments de més de 20.000 habitants i ens supramunicipals (consells comarcals, consorcis i mancomunitats)</p> <p>L'assessorament combina l'avaluació de polítiques amb actuacions de formació sobre avaluació de polítiques públiques a l'equip del DTASF i a equips dels ajuntaments, consells comarcals, consorcis o mancomunitats.</p> <p>S'està treballant en la formalització d'aquesta col·laboració entre Ivàlua i el DTASF.</p> <p>El projecte havia d'iniciar-se a mitjans de 2020 però encara no s'ha formalitzat.</p>
<p>Assessorament a la DG de Cooperació al Desenvolupament (DAERIT)</p>	<p>Col·laboració a 2 anys que ha de permetre millorar les eines de l'avaluació de la cooperació catalana i definir una agenda d'avaluacions a 2 anys.</p> <p>Es definirà</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un pla d'avaluacions 2020-2022</li> <li>- Avaluacions des d'una perspectiva d'ús</li> <li>- La incorporació de l'evidència a la presa de decisions</li> <li>- Actuacions de difusió de la cultura de l'avaluació</li> </ul>
<p>Assessorament a la Llei 11/2020, de mesures urgents en matèria de contenció de rendes en els contractes d'arrendament</p>	<p>Es farà una revisió de la literatura existent sobre aquelles qüestions relacionades amb la implementació i l'efectivitat de la llei a partir d'experiències de legislació similars implementades en contextos similars; en particular, descriure els efectes esperats de la llei i els mecanismes a través dels quals es preveu que aquests es donin, així com documentar els problemes d'implementació detectats d'aquest tipus de normatives i els canvis que s'han establert a partir de legislacions similars. Aquesta anàlisi es realitzarà mitjançant una revisió de la literatura, considerant avaluacions d'impacte i</p>



d'habitatge (VEH i DJ)	avaluacions d'implementació publicades en revistes especialitzades o en la literatura gris . Aquesta anàlisi pot ajudar a definir la teoria del canvi i l'efectivitat esperada de la legislació.
------------------------	--

## Diputació de Barcelona

Avaluacions i assessoraments	Objectiu
Avaluació del Programa General d'Inversions	<p>La Diputació de Barcelona ha posat en marxa del nou Programa General d'Inversions (PGI). Es preveu realitzar el següent:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accions relacionades amb l'avaluació del disseny del PGI: elaboració de la teoria del canvi del PGI i proposta de disseny del sistema d'indicadors del PGI</li> <li>- Accions relacionades amb l'avaluació de la implementació de la política per ajudar a detectar punts febles d'aquesta durant les etapes inicials i corregir-los, fet que permetria millorar el funcionament i potencial transformador del PGI</li> </ul> <p>Fins ara s'ha fet una reunió exploratòria sobre els possibles aspectes que podrien formar part de l'avaluació que ha de ser una actuació a llarg termini que permeti avaluar el disseny del Pla i la seva implementació posant en marxa actuacions de millora del mateix.</p>

## Ajuntament de Barcelona

Avaluacions	Objectiu
Avaluació del projecte BMincome	<p>De cara al 2021 es proposa la realització d'anàlisis complementaris del projecte BMINCOME al llarg del present exercici, tenint en compte elements en els que es poden haver accentuat les vulnerabilitats en l'actual període.</p> <p>Es planteja la realització de les següents anàlisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exploració d'heterogeneïtat de l'efecte de la intervenció segons característiques de la llar: existències de càrregues a la llar (presència de menors de 12, persones amb discapacitats i persones de 80 anys o més), llars en risc de pobresa severa, usuaris de serveis socials, sexe del titular de la sol·licitud.</li> <li>- Exploració d'heterogeneïtat de l'efecte de la intervenció segons sexe de la persona</li> <li>- Anàlisi de l'efecte de la participació efectiva en el programa (haver signat la participació en el programa).</li> <li>- Anàlisi de l'efecte de la quantia de l'ajut econòmic.</li> <li>- Anàlisi de l'efecte de la condicionalitat de les polítiques actives.</li> <li>- Anàlisi de l'efecte de la participació en les polítiques actives sobre l'impacte i la eficiència del programa.</li> <li>- Anàlisi comparatiu dels beneficiaris usuaris actius de serveis socials (és a dir, provinents del SIAS) amb relació al grup control d'usuaris de serveis socials residents a àrees no pertanyents a la zona de l'Eix Besòs</li> </ul>
Avaluació del Pla de Barris	El 2021 es duran a terme l'anàlisi quantitatiu i l'informe de tancament de l'avaluació del Pla de Barris que ha tingut lloc i s'ha avaluat els darrers 4 anys



	L'informe inclourà una anàlisi evolutiva dels indicadors i també la valoració del pla des del 2017 fins el 2020 i l'informe sobre els aprenentatges i recomanacions de cara a la següent edició del Pla de Barris.
Avaluació de programes municipals d'educació i cultura (Foment de Ciutat):	L'avaluació implica un gran nombre d'actors del sector de la cultura: Foment de Ciutat (FdC), l'Institut de cultura de Barcelona (ICUB) i el Consorci d'Educació de Barcelona (CEB)  S'avaluaran dos programes innovadors en el món de la cultura, el programa -Caixa d'Eines i Educarts- com a element clau per a plantejar-se la possible expansió d'aquest tipus de programes, així com de realitzar millores en el seu disseny i implementació.

## Altres

Assessoraments	Objectiu
Assessorament a la Taula del Tercer Sector Social	Formació bàsica: rèplica de la sèrie de webinars realitzada al 2020, per a 30 entitats diferents. Formació avançada: assessorament formatiu a clústers sectorials (4 o 5) a partir de la realització de 3 sessions: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sessió 1: diagnòsi i activació d'interessos comuns. Què necessita el sector en termes d'avaluació? Sobre quin tema volen rebre formació específica?</li> <li>• Sessió 2: formació específica teòrico-pràctica en el tema seleccionat.</li> <li>• Sessió 3: preparació de propostes d'avaluació, ja sigui per a la presentació al concurs, per a la contractació externa o per a la realització amb Mitjans propis de l'entitat.</li> <li>• Possibilitat de realitzar una jornada de tancament de la formació.</li> </ul> Elaboració d'una eina auto-diagnòstica sobre l'estat de l'avaluació a les entitats: desenvolupament d'una eina tècnica, de caràcter pràctic, que permeti a les entitats valorar en quina situació es troben en termes d'avaluació, així com respondre els dubtes que els puguin sorgir per a continuar desenvolupant les seves competències, a partir d'una sèrie de recursos relacionats en la mateixa eina. En funció dels recursos disponibles l'eina pot ser força bàsica (format PDF) o més o menys completa, en format digital i interactiu.
Assessorament de l'avaluació del projecte Yes we rent (Fundació Tecnocampus de Mataró)	Donar suport en la definició en el model d'avaluació de caire experimental i assessorar en el disseny de l'estratègia d'avaluació d'impacte.

## Iniciatives Què funciona?

En un moment en el que es posen en marxa moltes mesures derivades del COVID-19 és important poder comptar amb l'evidència existent, cercar-la fora, destriar-la, sintetitzar-la i posar-la a disposició de les entitats i organitzacions.

En aquest sentit, es presenta una nova línia de treball amb el Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda destinat a generar evidències ràpides que permetin informar ex-ante la presa de decisions públiques. Aquesta línia de treball s'inicia en polítiques en l'àmbit de programes d'ocupació juvenil i continuïtat en altres polítiques d'acord a les prioritats establertes en el Pla per a la reactivació



econòmica i protecció social; també es treballarà en iniciatives destinades a conèixer l'evidència en polítiques de pobresa infantil.

En aquest mateix sentit del 2021 al 2023 s'impulsarà una línia de col·laboració amb la DG de joventut sobre Què funciona en matèria de polítiques d'igualtat de gènere.

Finalment s'ha presentat el projecte "Evidències que impulsen oportunitats" en el marc dels projectes Next Generation en col·laboració amb el Departament d'Educació i la Fundació Jaume Bofill que té previst continuar i aprofundir en les iniciatives que funciona en Educació?

## **Revisió d'evidències en el marc de programes d'ocupació juvenil**

S'elaboraran revisions d'evidència sobre quines són les millors actuacions i instruments per fomentar l'ocupació juvenil atès que els Fons REACT sembla que finançaran aquest tipus d'actuacions, entre d'altres.

## **Revisió d'evidències en el marc de la pobresa infantil**

Prenent com a punt de partida la definició de la problemàtica d'inici, s'analitzarà quins tipus de política existeixen actualment per combatre la pobresa infantil i quines d'aquestes polítiques són efectives.

## **Què funciona en polítiques d'igualtat de gènere?**

Entre 2021 i 2023 es posarà en marxa una iniciativa per recollir i sintetitzar la millor evidència disponible sobre el funcionament de les intervencions que tenen com a objectiu incrementar la igualtat de gènere i evitar la discriminació per raó de sexe/gènere en diversos àmbits de la política pública.

## **Evidències que impulsen oportunitats (projecte Next Generation)**

El Departament d'Educació, en col·laboració amb Ivàlua i la Fundació Jaume Bofill, ha presentat la iniciativa Evidències que impulsen oportunitats com a projecte Next Generation; es tracta d'un projecte consistent en ampliar la iniciativa Què Funciona en Educació a les aules i a l'administració educativa. En concret, el projecte té com a objecte promoure la cultura de l'evidència i l'ús de la recerca en els centres educatius i l'administració, mitjançant la transferència i compartició de coneixement, les aliances entre escoles i grups de recerca i la definició d'un sistema de R+D en educació a Catalunya.

## **Eines per a l'avaluació**

### **Repositori de les avaluacions a Catalunya**



Seguir avançant en la posada en marxa del repositori d'avaluacions a Catalunya incorporant noves avaluacions.

## **Protocol ús de les avaluacions**

Posada en marxa del protocol d'ús de les avaluacions amb l'objectiu de fer el seguiment de l'ús de les avaluacions que han tingut lloc entre el 2017 el 2020.

## **Toolkits (eines per a l'avaluació)**

Finalització dels toolkits i incorporació d'aquests als diferents projectes d'avaluació i assessoraments Ivàlua (PROAVA, Contracte Programa Serveis Socials, Assessoraments a la DCCD i a l'ACCD, Pla d'Educació Digital,.. i també a les activitats formatives del consorci.

## **Difusió**

### **Nova sessió de Webinars d'Ivàlua**

Posada en marxa d'una nova edició de webinars a la primavera del 2021.

- Com apropar els recercadors a les administracions? El paper de l'avaluació per a la millora de les decisions públiques (Anna Segura).
- Com comunicar les avaluacions i els resultats? La difusió de l'evidència com a element clau per a millorar-ne la seva utilitat (Jordi Miras)
- Com millorar l'accés a les dades per fer avaluacions (Federico Todeschini)

### **Guies**

Es farà la guia "Com accedir a dades per necessàries per avaluar polítiques i programes?"

### **Presentació del projecte "La situació de l'avaluació a Generalitat Catalunya"**

Es presentarà l'estudi als diferents departaments de la Generalitat i a les entitats del seu sector públic en el marc de la Comissió Interdepartamental d'Avaluació de polítiques Públiques (CIAVA).

### **PROAVA**



Es potenciarà la col·laboració amb el Departament de VEH en el marc del PROAVA, aprofundint les sinèrgies d'aquest projecte com a iniciativa de capacitació per a l'avaluació dels professionals de l'administració com també la seva vertebració amb la Xarxa de Professionals de l'Avaluació.

## **Formació**

Les activitats formatives del 2021 s'adaptaran per combinar formació presencial amb formació virtual..

Es promourà la realització de casos per ser tractats a les activitats formatives

De la mateixa manera, la modularitat de les activitats formatives permetrà incorporar les activitats formatives a altres projectes que tenen entre els seus objectius la millora de les capacitats per avaluar.

A partir de les càpsules formatives virtuals es pretén donar resposta a les demandes de formació, incorporant formacions avançades o incorporant professionals externs per a la impartició d'activitats formatives.

S'ha redissenyat el Cours d'Introducció a l'avaluació de polítiques públiques; el nou curs aposta per adaptar i millorar el conjunt dels conceptes sobre els que es realitzen sessions formatives així com els materials a emprar en aquestes sessions; el curs està enfocat a què l'alumnat es familiaritzi amb els principals tipus d'avaluació i conegui la seva utilitat com a element de millora de la política pública.

Descripció del curs: Introducció a l'avaluació de polítiques públiques;

A les sessions del curs es tracten i es desenvolupen els conceptes clau de l'avaluació de polítiques públiques, i s'expliciten els factors que fan viable la seva realització. També s'explora la utilitat dels seus resultats amb relació a les diferents preguntes que una anàlisi d'aquest tipus respon. El curs també dona a conèixer la utilitat de les avaluacions com a element en el procés de disseny i de millora de la política pública.

El curs adopta un enfocament molt pràctic, emprant una metodologia basada en el treball de casos en grups. Aquest treball en grups es porta a terme des de l'inici del curs, idealment amb polítiques i intervencions seleccionades pels propis assistents.

El curs consta de 8 sessions, amb una càrrega docent total de 16 hores:

Sessió 1: Innovar en política pública: la importància de l'avaluació

Sessió 2: Entendre la problemàtica que afrontem: l'avaluació de les necessitats

Sessió 3: Millorar el disseny de la política pública: l'avaluació del disseny

Sessió 4: La política pública del paper al terreny: l'avaluació de la implementació

Sessió 5: Conèixer l'efectivitat d'una política pública: l'avaluació de l'impacte



Sessió 6: Prioritzar les polítiques públiques més eficients: l'avaluació econòmica

Sessió 7: Ús i utilitat de l'avaluació

Sessió 8: Institucionalització i us dels resultats de l'avaluació: com incorporar l'avaluació a la presa de decisions públiques?

## **Comunitat d'avaluació**

Es planteja millorar l'activació i interrelació d'aquells agents clau que actualment configuren l'ecosistema d'avaluació català. Això passa per plantejar-se activitats de co-producció entre Ivàlua i entitats que treballen d'alguna manera en avaluació.

L'objectiu de la comunitat d'avaluació és establir un taulell marc per la col·laboració entre aquestes entitats i agents, oferint recursos i activitats pensades per posar-los en relació.

La Comunitat d'avaluació s'entén com a punt de trobada dedicat a promoure la interconnexió entre administracions públiques, entitats del tercer sector, universitats i professionals de l'avaluació.

La idea principal és crear un espai a la web que faci de punt de trobada per les diferents iniciatives de "comunitat" que vagin sorgint d'acord amb les necessitats d'avaluació detectades per Ivàlua, però també aquelles aportades pels diferents agents que la componen.

També es farà un mapa dels actors representatius en aquest àmbit.

## **Grup de Treball de Transversalitat de Gènere**

IVÀLUA ha vist la necessitat de crear un Grup de Treball amb l'objectiu de treballar per incorporar la perspectiva de gènere de forma transversal a totes les actuacions internes i externes i per a poder elaborar els informes anuals de transversalitat de la perspectiva de gènere per al compliment del Programa d'Igualtat de gènere 2017-2020, i successius, del Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda de la Generalitat de Catalunya.

Aquest grup de treball es planteja com un espai executiu, encarregat d'impulsar accions i propostes a ésser treballades amb la totalitat de la plantilla d'Ivàlua, i com un grup motor, que lidera i motiva reflexions col·lectives, i vetlla per a que les recomanacions sorgides d'espais de reflexió amb tot l'equip siguin tingudes en compte.

